

臺灣港務股份有限公司 114 年度營業預算評估報告

臺灣港務股份有限公司(以下簡稱港務公司)係交通部依據國營港務股份有限公司設置條例於 101 年 3 月 1 日成立。港務公司之成立，係參考世界各先進國家港埠經營管理體制改革趨勢，朝政企分離方式改制，將原基隆港務局等 4 個港務局辦理之港埠經營管理業務，移由港務公司辦理；另港務公司分別於 103 年 10 月 16 日投資成立臺灣港務港勤股份有限公司(持股比率 100%，以下簡稱港勤公司)，及 106 年 3 月 29 日與高雄市政府合資成立高雄港區土地開發股份有限公司(持股比率 51%，以下簡稱土開公司)，並編列該 2 家轉投資事業之分預算。該公司 114 年度預算案合併報表編列營業收入 237 億 2,035 萬 9 千元，營業成本 122 億 1,288 萬 6 千元，營業費用 34 億 2,724 萬元，營業利益 80 億 8,023 萬 3 千元，本期淨利 73 億 5,076 萬 4 千元，較 113 年度預算案淨利減少 3 億 1,188 萬 2 千元(減幅 4.07%)。謹就港務公司 114 年度預算案評估如下：

九、郵輪業務持續虧損，港務公司業推出優惠措施、加強國際行銷並優化旅運設施，允宜積極辦理並適時檢討辦理成效，以改善郵輪業務營運狀況

港務公司 114 年度預算案「港灣收入-郵輪停泊收入」及「棧埠收入-旅客服務收入」(以下合稱郵輪收入)分別編列 2,519 萬 7 千元及 1 億 5,114 萬 7 千元，合計 1 億 7,634 萬 4 千元，較 113 年度之 1 億 3,676 萬 9 千元增加 3,957 萬 5 千元(增幅 28.94%)。經查：

(一) 郵輪業務營運狀況

109 至 111 年度受 Covid-19 疫情及相關管制措施影響，我國郵輪收入由 108 年度 2 億 8,911 萬 9 千元，降至 111 年度 671 萬 8 千元，惟港務公司於疫情期間持續辦理優化港埠旅運設施

等計畫，且需配合相關單位提供郵輪旅客安全衛生之旅遊環境，相關成本仍無法免除，使得 110 及 111 年度分別發生營業損失 6,675 萬 7 千元及 6,676 萬 6 千元；112 年度起雖疫情較為趨緩，惟各國爭搶疫後觀光潮，港務公司亦為爭取各大國際郵輪儘快復航臺灣，推出國際郵輪靠泊免收碼頭碇泊費、旅客服務費至少 7 折，及靠泊累計達目標航次後旅客服務費全免等優惠方案，且相關營業成本仍需支應，致 112 年度營業損失達 1 億 6,562 萬元；113 年度除延續前開優惠措施外，再擴大適用港口並放寬部分補助門檻，使得 113 年截至 7 月底營業損失 7,213 萬 4 千元(詳表 1)。

表 1 110 至 114 年度郵輪業務營業損益概況表

單位：新臺幣千元

年度 收入科目	110 決算數	111 決算數	112 決算數	113 預算 案數	113 1-7 月 實際數	114 預算 案數
郵輪停泊收入	10,186	6,136	2,485	16,565	36	25,197
旅客服務費收入	24,456	281	19,732	87,516	24,905	107,179
旅客服務機械使用 費收入	1,106	301	2,737	32,688	2,242	43,968
郵輪收入小計	35,748	6,718	24,954	136,769	27,183	176,344
直接成本	68,561	58,359	157,383		79,451	
間接成本	33,944	15,125	33,191		19,866	
成本小計	102,505	73,484	190,574	100,417	99,317	135,773
郵輪業務 營業損益	-66,757	-66,766	-165,620	36,352	-72,134	40,571

說明：1. 郵輪業務相關成本包含人力成本、維護費用、折舊及分攤總公司管銷費用等，惟預算估列僅包含依營運值比例分攤港灣費用之郵輪停泊相關成本及分攤棧埠費用之旅客服務及機械使用費相關成本，不含分攤總公司管銷費用等。

2. 113 年 1 至 7 月成本之實際數係以成本中心或以收入比例分攤相關管銷成本計算。

資料來源：港務公司。

(二)國際郵輪實際來臺靠泊狀況

我國郵輪歷年最高峰為 108 年 667 艘次及 105 萬 1 千人次，惟 109 至 111 年度受 COVID-19 疫情影響，致 111 年度僅 20 艘

次及 1 千人次，111 年 10 月 24 日中央疫情指揮中心宣布開放郵輪後，我國於 112 年 3 月 6 日疫後首次迎來國際郵輪靠港，112 年度回升為 289 艘、48 萬 5 千人次，該艘次及人次，並分別回復至疫情前最高峰(108 年度)之 43.33%及 46.16% (詳表 2)。

表 2 近年我國國際商港郵輪停靠及郵輪旅客概況表

年度	我國國際商港		基隆港		高雄港		臺中港		花蓮港	
	艘次	人次	艘次	人次	艘次	人次	艘次	人次	艘次	人次
108	667	1,050,758	595	946,372	58	90,151	2	2,918	10	10,676
109	281	270,856	159	173,040	42	27,059	-	-	68	62,704
110	174	116,949	116	68,346	18	11,702	2	894	36	34,799
111	20	1,131	12	487	-	-	-	-	8	644
112	289	485,078	142	288,019	133	180,574	-	-	14	16,485
113 1-7月	229	498,801	184	440,941	35	45,401	-	-	8	11,771
112 1-7月	164	240,637	72	132,594	82	96,338	-	-	10	11,705

說明：1. 蘇澳港及安平港郵輪艘次及旅客人次相對少，爰不列表，惟相關數據已計入「我國國際商港」欄位中。

2. 郵輪艘次及旅客人次之計算，係進、出港各計 1 次。

資料來源：港務公司。

(三)國際郵輪來臺預報

據港務公司說明，為爭取國際郵輪儘快復航臺灣，該公司以提供郵輪靠泊優惠方案¹、積極辦理國際行銷招商，並與觀光署及地方政府合作向國際郵輪業者推廣臺灣觀光景點，及持續優化旅運設施，並就 113 及 114 年度預計國際郵輪來臺靠泊狀況，依截至 113 年 8 月 19 日統計資料說明如下：

¹ 港務公司自 112 年起推出郵輪靠泊優惠方案，國際郵輪於 112 年間靠泊臺灣任一港口，可獲得碼頭碇泊費全免，及旅客服務費至少 7 折優惠，另若停靠超過目標航次成為港口忠誠客戶，更可加碼享有旅客服務費全免，以提升招商誘因；113 年除延續 112 年原優惠措施，更擴大優惠適用全臺國際商港及澎湖國內商港，也降低臺中、安平等港口免旅客服務費之門檻；114 年則包含首航及一程多港碼頭碇泊費全免優惠，並提供靠泊特定港口(臺北、蘇澳、臺中、安平)可享旅客服務費全免，達目標航次(基隆、高雄、澎湖 10 航次；花蓮港 5 航次)可享旅客服務費 5 折之優惠，以持續吸引國際郵輪航商靠泊。

1. 113 年度預報：113 年度國際商港國際郵輪預報共 480 艘次，預計帶來 87.3 萬旅客人次(詳表 3)，該艘次及旅客人次較 112 年 289 艘次及 48.5 萬旅客人次分別成長 66.09%及 80.00%，並恢復至疫情前最高峰(108 年度)667 艘次及 105.1 萬人次(詳表 2)之 71.96%及 83.06%。

2. 114 年度預報：114 年度國際商港國際郵輪預估共 557 艘次，預計帶來 89.5 萬旅客人次(詳表 4)，該艘次及旅客人次，可分別恢復至疫情前最高峰(108 年度)之 83.51%及 85.16%。

表 3 113 年郵輪船期預報情形

截止日期：113 年 8 月 19 日

2024(113)年 郵輪船期預報	母港		掛靠港		總計	
	艘次	萬人次	艘次	萬人次	艘次	萬人次
基隆港	312	62.1	85	13.9	397	76.0
高雄港	30	5.4	35	4.0	65	9.4
花蓮港	-	-	12	1.7	12	1.7
蘇澳港	-	-	6	0.2	6	0.2
國際商港小計	342	67.5	138	19.8	480	87.3
澎湖港	-	-	10	0.9	10	0.9
臺灣港群總計	342	67.5	148	20.8	490	88.3

資料來源：港務公司。

表 4 114 年郵輪船期預報情形

截止日期：113 年 8 月 19 日

2025(114)年 郵輪船期預報	母港		掛靠港		總計	
	艘次	萬人次	艘次	萬人次	艘次	萬人次
基隆港	332	59.5	119	16.8	451	76.3
臺中港	0	0	2	0.1	2	0.1
高雄港	8	1.9	52	5.3	60	7.2
花蓮港	0	0	44	5.9	44	5.9
蘇澳港	0	0	0	0	0	0
國際商港小計	340	61.4	217	28.1	557	89.5
澎湖港	0	0	2	0.1	2	0.1
臺灣港群總計	340	61.4	219	28.1	559	89.6

資料來源：港務公司。

綜上，港務公司 109 至 111 年度郵輪收入因受疫情影響而大幅減少，嗣至 112 年度雖疫情趨緩，惟因各國積極爭搶疫後觀光

潮，爰推出郵輪靠泊優惠方案因應，由於相關營運成本仍需支應，致 109 至 112 年度各年度郵輪業務均為營業損失，113 年截至 7 月底亦持續虧損；港務公司除推出優惠措施，亦加強國際行銷並持續優化旅運設施，據 113 年 8 月 19 日統計資料，國際商港郵輪預報 114 年度艘次、旅客人次均可恢復至疫情前最高峰(108 年度)8 成水準，允宜積極辦理並適時檢討辦理成效，以改善郵輪業務之營運狀況。