

臺灣港務股份有限公司 114 年度營業預算評估報告

臺灣港務股份有限公司(以下簡稱港務公司)係交通部依據國營港務股份有限公司設置條例於 101 年 3 月 1 日成立。港務公司之成立，係參考世界各先進國家港埠經營管理體制改革趨勢，朝政企分離方式改制，將原基隆港務局等 4 個港務局辦理之港埠經營管理業務，移由港務公司辦理；另港務公司分別於 103 年 10 月 16 日投資成立臺灣港務港勤股份有限公司(持股比率 100%，以下簡稱港勤公司)，及 106 年 3 月 29 日與高雄市政府合資成立高雄港區土地開發股份有限公司(持股比率 51%，以下簡稱土開公司)，並編列該 2 家轉投資事業之分預算。該公司 114 年度預算案合併報表編列營業收入 237 億 2,035 萬 9 千元，營業成本 122 億 1,288 萬 6 千元，營業費用 34 億 2,724 萬元，營業利益 80 億 8,023 萬 3 千元，本期淨利 73 億 5,076 萬 4 千元，較 113 年度預算案淨利減少 3 億 1,188 萬 2 千元(減幅 4.07%)。謹就港務公司 114 年度預算案評估如下：

一三、高雄港旅運中心追加工程經費且招商情形未如預期，允宜擲節開支，並就已開發面積滾動檢討利用方式及招商計畫，以改善資產使用效能

港務公司 114 年度於「一般建築及設備計畫」項下「高雄港埠旅運中心辦公裝修及智慧化應用統包工程」編列 1 億 9,940 萬 6 千元，用以辦理高雄港埠旅運中心細部裝修及建置智慧化應用設備，原工程經費 4.35 億元，於 114 年度追加經費至 8 億 2,440 萬 6 千元(增幅 89.52%)。經查：

(一)高雄港旅運中心截至 113 年 7 月底止，已投入建設經費 52.98 億元

高雄港旅運中心於 112 年正式啟用，依功能用途區分為裙樓及塔樓，裙樓屬旅運設施，提供旅客搭船通關服務機能並規

劃附屬商業空間，塔樓為 15 層樓辦公空間，規劃由港務公司進駐及對外招商。高雄旅運中心已完成及辦理中之建設項目：「高雄港客運專區建設計畫」總經費 45 億 1,700 萬元，已於 111 年完工¹；「高雄港旅運中心空間及公共設施調整工程」總經費 5 億 8,000 萬元，已於 113 年完成驗收；「高雄港埠旅運中心辦公裝修及智慧化應用統包工程」，總經費 8 億 2,440 萬 6 千元，辦理期間 112 至 115 年，故高雄港旅運中心預計投入建設經費 59 億 2,140 萬 6 千元，且截至 113 年 7 月底止，已投入經費(累計執行數)52 億 9,839 萬 7 千元(詳表 1)。

表 1 高雄港旅運中心相關建設經費概況表

單位：新臺幣千元

項目	期間(年)	計畫(工程) 總經費	截至 113 年 7 月底 累計執行數
高雄港客運專區建設計畫	99-110	4,517,000	4,517,000
高雄港旅運中心空間及公共設施調整工程	111-112	580,000	528,962
高雄港埠旅運中心辦公裝修及智慧化應用統包工程	112-115	824,406	252,435
合計		5,921,406	5,298,397

說明：本表未包含港務公司辦公室搬遷外包費 1,932 千元。

資料來源：港務公司；本中心整理。

(二)「高雄港旅運中心辦公裝修及智慧化應用統包工程」於 114 年度追加經費 3.89 億元，增幅 89.52%

「高雄港旅運中心辦公裝修及智慧化應用統包工程」，原工程經費 4 億 3,500 萬元，辦理期程 112 至 113 年，於 114 年度追加經費 3 億 8,940 萬 6 千元，增幅 89.52%，並延長辦理期程為 112 至 115 年，據港務公司說明，原規劃工程範疇未包含裙樓(詳表 2)，由於裙樓屬旅客通關服務及民眾開放空間，為提升服務品質，新增辦理室內裝修及智慧化建設，包含新設旅客

¹ 「高雄港客運專區建設計畫」經 5 次修正，計畫期程延至 110 年 12 月，惟於 111 年 8 月甫取得使用執照。

服務中心、戶外廁所、監控設施、智慧門禁及公播系統等，並對室內照明、各空間整體環境營造及指標進行優化，且設有多國語言同步翻譯機，另就塔樓部分配合空間使用辦理機電、消防、空調相關設施。截至 113 年 7 月底止，該工程累計執行率 91.69%，據港務公司說明，刻辦理估驗計價中，將持續督促廠商辦理(詳表 3)。

表 2 「高雄港埠旅運中心辦公裝修及智慧化應用統包工程」總經費及辦理期程變動表

單位：新臺幣千元

項目	原規劃		變更規劃	
	總經費	辦理期程	總經費	辦理期程
高雄港埠旅運中心辦公裝修及智慧化應用統包工程	435,000	112-113	824,406	112-115

說明：追加經費 3 億 8,940 萬 6 千元：裙樓部分，新增智慧化應用設備等經費 3 億 6,369 萬 6 千元，及塔樓部分，配合空間配置檢討新增消防及空調調整工程經費 2,571 萬元。

資料來源：港務公司；本中心整理。

表 3 「高雄港埠旅運中心辦公裝修及智慧化應用統包工程」預算編列及執行情形概況表

單位：新臺幣千元

項目	總經費	截至 113 年度累計預算數	截至 113 年 7 月底		
			累計分配數	累計執行數	114 年度預算案數
高雄港埠旅運中心辦公裝修及智慧化應用統包工程	824,406	435,000	275,323	252,435	199,406

資料來源：港務公司；本中心整理。

(三)高雄港旅運中心招商情形未如預期

高雄港旅運中心於 112 年初正式啟用，規劃部分樓層供港務公司進駐辦公使用，部分對外招租，謹就其招商情形，說明如下：

1. 截至 113 年 7 月底止，已完成招商面積未達 5 成：高雄港旅運中心截至 113 年 7 月底止，完成招商面積 4,451.19 平方公尺，占可招商面積 9,990.47 平方公尺之 44.55%(詳表 4)，故

已完成招商面積未達5成。據港務公司說明，港埠大樓4至7樓辦公空間尚未完成招商之原因，主要係旅運中心周邊特貿1、2及特文4等土地(約8.37公頃)目前多為尚未開發之素地，仍處於規劃招商階段，整體區域活動人流與商圈尚未成形，基本生活機能仍待建立，業者進駐之誘因略顯不足所致。

表4 高雄港旅運中心截至113年7月底止招商概況表

單位：平方公尺；新臺幣千元

標的	編號或樓層	可招商面積	預計年租金收入	112.12.31		113.7.31		
				完成招商面積	實際租金收入	完成招商面積	實際租金收入	招租情形
旅運大樓(裙樓)	2樓	121.00	289	121.00	40	121.00	87	招商完成
	懸挑區A、B區	1,300.00	1,800	1,300.00	0	1,300.00	0	招商完成
港埠大樓(塔樓)	4樓	1,364.01	-	0	-	0	-	尚未完成招商
	5樓	1,374.10	-	0	-	0	-	尚未完成招商
	6樓	1,471.11	-	0	-	0	-	尚未完成招商
	7樓	1,330.06	-	0	-	0	-	尚未完成招商
	10樓	1,091.47	5,608	1,091.47	0	1,091.47	2,795	招商完成
地下停車場	地下1層、2層	1,938.72	2,400	1,938.72	324	1,938.72	1,144	招商完成
合計		9,990.47	10,097	4,451.19	364	4,451.19	4,026	

資料來源：港務公司。

2. 高雄港旅運中心招商情形欠佳，不敷支應營運成本：據審計部審核報告²，高雄港旅運中心招商情形欠佳，租金收入與規劃存有極大落差，不敷支應相關營運成本。據港務公司說明，裙樓屬旅運設施，係為提供旅客搭船通關服務機能，招商空間無法極大化，惟仍於有限空間規劃附屬商業空間1,421平方公尺，以滿足旅客需求，且已全數完成招商，至塔樓為15層樓辦公空間，因高雄港旅運中心坐落行政院核定亞洲新灣區，港務公司配合高雄市政府5G AIoT政策及兼顧港務公司

² 審計部112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表審核報告營業部分，第乙-287頁。

員工權益下，由港務公司及遠傳公司共計使用 9 層樓(3 樓及 8 樓至 15 樓)，其餘 4 樓至 7 樓辦公空間，將持續辦理招商作業。

綜上，高雄港旅運中心自 112 年度啟用，截止 113 年 7 月底止，已投入建設經費 52.98 億元，惟已完成招商面積未達 5 成，並經審計部查核表示，高雄港旅運中心招商情形欠佳，不敷支應營運成本，經港務公司說明，係因旅運中心周邊約多為尚未開發之素地，業者進駐塔樓誘因不足所致，另於 114 年度「高雄港埠旅運中心辦公裝修及智慧化應用統包工程」追加經費 3.8 億元(增幅 89.52%)持續優化裙樓之旅運設施，故為避免政府投入大量建設經費，惟發生資產持續閒置之情事，允宜擲節開支，並就已開發面積滾動檢討利用方式及招商計畫，以改善資產使用效能。

(分機：8669 馬佳琪)