

財政部印刷廠 114 年度營業預算評估報告目錄

頁次

一、114 年度預計營業收入、營業利益率及淨利率皆為 109 年度以來新低，整體獲利能力下降，允宜積極創造其他獲利來源 -----	1
二、統一發票為主要業務，惟受行動支付、電子發票等衝擊營收銳減，另表格什件之客戶數與銷貨收入亦逐年減少，允宜積極開拓市場，俾利永續經營	3
三、112 年度固定資產建設改良擴充計畫預算執行率未達 6 成，允宜檢討改善，以促進 114 年度固定資產建設改良擴充預算之投資效益 -----	5
四、防偽標章及管制性印件係該廠於表格什件領域之利基項目，惟營收增加仍有限，允宜積極拓展相關業務，俾提升印製業務績效 -----	7
五、統一發票兌獎服務收入多寡與職工貢獻度關聯性低，卻仍按法定最高上限標準提撥職工福利金，恐欠合理 -----	9

財政部印刷廠 114 年度營業預算評估報告

財政部印刷廠原為「臺灣省政府秘書處印刷廠」，後擴充業務改為「臺灣省政府印刷廠」，88 年 7 月 1 日起因精省作業改隸財政部，並更名為現稱，主要營運項目為承印各機關學校委託之印件，包括統一發票、預決算書、書籍、防偽標籤及辦理統一發票之發售、兌獎業務等。該廠 114 年度預算案編列營業收入 6 億 7,929 萬 7 千元，營業成本 6 億 1,460 萬 7 千元，營業費用 4,584 萬 1 千元，前揭收支相抵後營業利益 1,884 萬 9 千元，加計營業外利益 873 萬元，減列所得稅費用 551 萬 6 千元，本期稅後淨利 2,206 萬 3 千元。謹就財政部印刷廠 114 年度營業預算案評估如下：

一、114 年度預計營業收入、營業利益率及淨利率皆為 109 年度以來新低，整體獲利能力下降，允宜積極創造其他獲利來源

財政部印刷廠 114 年度預算案編列營業收入 6 億 7,929 萬 7 千元，較 113 年度預算案數 6 億 8,784 萬元減少 854 萬 3 千元(減幅 1.24%)，另 114 年度編列本期稅後淨利 2,206 萬 3 千元，較 113 年度預算數 3,258 萬 1 千元減少 1,051 萬 8 千元(減幅 32.28%)。

經查：

(一)財政部印刷廠應提升經營績效，並以追求最佳盈餘為目標

按國營事業管理法第 4 條規定：「國營事業應依照企業方式經營，以事業養事業，以事業發展事業，並力求有盈無虧，增加國庫收入。…」及中華民國 114 年度中央政府總預算附屬單位預算編製辦法第 3 條第 1 項規定：「營業基金預算之編製，應本企業化經營原則，設法提高產銷營運量，增加收入，…，改進產銷及管理技術，提高產品及服務品質，以提升經營績效，除負有政策任務者外，應以追求最佳盈餘為目標。」準此，財政部印刷廠應設法提高營運量，提升經營績效，並以追求最佳

盈餘為目標。

(二)114 年度預計營業收入、營業利益率及淨利率皆為 109 年度以來新低，整體獲利能力衰退

財政部印刷廠 109 至 113 年度營業收入介於 6 億 8,784 萬元至 10 億 209 萬 2 千元間，114 年度預算案編列營業收入 6 億 7,929 萬 7 千元，係 109 年度以來新低；且預估 114 年度營業利益率 2.77%及淨利率 3.25%，亦為 109 年度以來新低(詳表 1)，顯示該廠經營績效逐年衰退，與前開國營事業管理法等規定未合。

表 1 109 至 114 年度財政部印刷廠營業收入、營業成本、營業利益率與淨利率情形表

單位：新臺幣千元；%

年度	營業收入(A)	營業成本	營業利益(B)	營業利益率(B/A)	本期淨利(C)	淨利率(C/A)
109	1,002,092	824,468	133,751	13.35	110,470	11.02
110	950,700	781,415	130,330	13.71	111,080	11.68
111	811,030	700,310	70,407	8.68	62,070	7.65
112	784,944	693,997	49,663	6.33	47,964	6.11
113	687,840	609,781	36,048	5.24	32,581	4.74
114	679,297	614,607	18,849	2.77	22,063	3.25

說明：1. 109 至 112 年度為決算審定數，113 及 114 年度為預算案數。
2. 109 及 110 年度各有印製 3 倍券及 5 倍券封套收入，爰營業收入大幅增加。

資料來源：財政部印刷廠各年度預算書。

該廠 114 年度預算案編列營業收入 6 億 7,929 萬 7 千元，其中統一發票相關收入為 5 億 8,422 萬 5 千元¹，占營業收入之 86%；該比率雖與 112 年度之 88.34%²相近，惟 114 年度預計統一發票相關收入與營業收入皆較 112 年度減少，顯示營運量能已有衰退情形。復考量 113 年 9 月行政院編印之「國營事業 112 年度工作考成總報告」指出，「鑑於行動支付、電子載具發展及

¹ 統一發票銷貨收入 3 億 9,781 萬 1 千元及服務(兌獎)收入 1 億 8,641 萬 4 千元。

² 112 年度統一發票銷貨收入及服務(兌獎)收入決算合計 6 億 9,341 萬元，占營業收入決算 7 億 8,494 萬 4 千元之 88.34%。

電子發票政策，均對該廠營收造成衝擊，亟待創造其他獲利來源，擴大營運能力，以提昇事業經營績效。」爰該廠宜積極拓展創新價值業務，俾提高經營績效。

綜上，財政部印刷廠近年營業利益率與淨利率等經營績效指標皆呈下滑趨勢，114 年度預計營業收入、營業利益率及淨利率皆為 109 年度以來新低，允宜積極創造其他獲利來源，以提升經營績效。

二、統一發票為主要業務，惟受行動支付、電子發票等衝擊營收銳減，另表格什件之客戶數與銷貨收入亦逐年減少，允宜積極開拓市場，俾利永續經營

財政部印刷廠 114 年度預算案編列營業收入 6 億 7,929 萬 7 千元，包括統一發票相關收入 5 億 8,422 萬 5 千元(銷貨收入 3 億 9,781 萬 1 千元及兌獎服務收入 1 億 8,641 萬 4 千元)，以及表格什件銷貨收入 9,507 萬 2 千元。經查：

(一)109 至 112 年度該廠統一發票相關業務收入占營業收入比率逾 8 成，高度依賴統一發票相關業務

財政部印刷廠統一發票相關業務收入占營業收入之比率自 109 年度之 81.22%，逐年遞增至 112 年度之 88.34%(詳表 1)，114 年度雖預計降至 86.00%，仍逾 8 成，顯示統一發票相關業務仍為該廠最主要之營收來源。惟該廠 114 年度預算案編列統一發票銷貨收入 3 億 9,781 萬 1 千元及兌獎服務收入 1 億 8,641 萬 4 千元，皆較 113 年度減少，依該廠 114 年度預算書之說明，統一發票銷貨收入減少係受政府積極推動電子發票政策影響。

表 1 109 至 114 年度財政部印刷廠營業收入簡表

單位：新臺幣千元；%

年度	統一發票相關業務收入			表格什件銷貨收入(B)	觀光遊樂收入(C)	營業收入合計(D)=A+B+C	統一發票相關業務收入占營業收入比率(A/D)
	銷貨收入	服務收入	小計(A)				
109	549,292	264,644	813,936	185,678	2,478	1,002,092	81.22
110	521,645	274,829	796,474	152,052	2,175	950,700	83.78
111	506,236	194,655	700,891	107,958	2,182	811,030	86.42
112	495,864	197,546	693,410	89,271	2,263	784,944	88.34
113	399,458	194,716	594,174	93,666		687,840	86.38
114	397,811	186,414	584,225	95,072		679,297	86.00

說明：109 至 112 年度為決算審定數，113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：財政部印刷廠各年度預決算書。

(二)近年開拓防偽印件市場，惟表格什件客戶數及銷貨收入逐年減少，允宜強化防偽技術並加強行銷

財政部印刷廠產銷計畫包含統一發票及表格什件，二者分別受政府推動電子發票政策及書籍表冊票券雲端化影響而印量減少。此外，該廠表格什件收入自 109 年度決算之 1 億 8,567 萬 8 千元逐年減至 112 年度之 8,927 萬 1 千元(詳表 1)，衰退主因係在非防偽印件業務部分，該廠曾於 109 及 110 年度接獲印製三倍券及五倍券封套業務，嗣後無該項業務爰收入驟降；至於表格什件之防偽印件，109 至 111 年度因承接印製高雄振興券、屏東市消費券等，爰來自政府機關構之防偽印件收入最高達 6,433 萬 5 千元，112 年度無新增案件而降至 1,319 萬 1 千元(詳表 2)。

復觀察該廠表格什件之客源，往來客戶數自 109 年度之 206 家(政府機關構 126 家及民間 80 家)減至 112 年度之 157 家(政府機關構 92 家及民間 65 家)，該期間來自政府機關構之家數皆高於民間廠商。至於民間廠商及政府機關構對於該廠表格什件營收之貢獻，其中 109 年度決算來自民間廠商之表格收入為

3,176 萬元，低於來自政府機關構之 1 億 5,391 萬 7 千元；而 112 年度決算來自民間廠商為 2,700 萬 1 千元、亦少於政府機關之 6,226 萬 9 千元(詳表 2)，顯示該廠營收仍主要仰賴政府機關構。考量該廠近年表格什件之客戶數及銷貨收入呈減少趨勢，該廠亟待有效運用防偽技術競爭優勢，深化市場區隔以充裕收入。

表 2 109 至 112 年度財政部印刷廠表格什件收入簡表

單位：新臺幣千元

年度	民間廠商				政府機關(構)					表格什件收入合計
	防偽印件	非防偽印件		小計	防偽印件	非防偽印件			小計	
		管制性印件	一般性印件			管制性印件	三倍券、五倍券封套	一般性印件		
109	1,118	7,914	22,727	31,760	11,617	1,568	117,047	23,683	153,917	185,678
110	1,716	7,345	19,647	28,709	18,055	9,877	91,000	4,408	123,342	152,051
111	1,600	7,962	19,595	29,158	64,335	9,465		4,998	78,799	107,957
112	1,907	8,320	16,773	27,001	13,191	1,582		47,494	62,269	89,271

說明：管制性印件包含印製試卷、選票等項目。

資料來源：112 年度財政部印刷廠附屬單位決算審核通知。

綜上，統一發票相關業務與表格什件皆為該廠之核心業務，惟受政府推動電子發票政策等影響，統一發票相關業務收入逐漸減少，且表格什件營業收入亦無明顯增加，允宜積極開拓市場並加強行銷，俾達永續經營之目標。

三、112 年度固定資產建設改良擴充計畫預算執行率未達 6 成，允宜檢討改善，以促進 114 年度固定資產建設改良擴充預算之投資效益

財政部印刷廠 114 年度預算案編列固定資產建設改良擴充經費 1,115 萬 8 千元，全數為辦理一般建築及設備所需經費。經查：

(一)114 年度編列固定資產建設改良擴充預算，係汰換與購置機械及設備所需經費

財政部印刷廠 114 年度預算案編列固定資產建設改良擴充

計畫 1,115 萬 8 千元，係為汰換與購置業務及生產需要之機械及設備，如全國代售點及廠本部資訊設備汰換 698 萬 3 千元等項³。

(二)112 年度固定資產建設擴充計畫預算執行率僅 59.10%，允宜檢討改善

依該廠 112 年度決算書之「固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表」，112 年度決算數(未含保留數)5,975 萬 5 千元，僅占可用預算數 1 億 110 萬 3 千元之 59.10%，需保留至 113 年度繼續執行數計 3,275 萬 3 千元。至於預算執行進度落後原因，參考 112 年度財政部印刷廠決算審核通知，係因下列 3 項計畫(詳表 1)所致，摘述如下：

1. 「數位式噴墨檢測印刷機」：左列採購案於 112 年 4 月 7 日決標，契約金額 1,424 萬 8 千元，原履約到期日為 112 年 10 月，惟廠商遲至同年 11 月報驗、12 月經財政部印刷廠驗收不合格，然廠商未於通知期限內改正，該廠遂行文廠商自 113 年 3 月 1 日起解除契約，契約金額均未支付。
2. 「資料庫系統伺服器主機及光纖儲存系統設備汰換」：遲至 112 年 9 月決標，履約到期日延至 113 年 3 月。
3. 「資訊機房空調及消防預警等設備擴充案」：遲至 112 年 10 月決標，履約到期日延至 113 年 1 月。

據該廠說明，為避免上述進度落後再次發生，該廠將賡續規劃每年派員參加採購專業人員訓練、責成需求單位掌握採購案招標期程，提前規劃並加強履約管理等，俾提升預算執行率。

³ 固定資產建設改良擴充經費編列 1,115 萬 8 千元，除資訊設備汰換 698 萬 3 千元外，另包含色彩管理暨拼版工作站硬體及軟體汰換 19 萬 2 千元、平版印刷機用幫浦及壓縮機購置 100 萬 8 千元、平版印刷機用中央供氣壓源設備購置 150 萬 5 千元及噴墨打印頭汰換 147 萬元。

綜上，財政部印刷廠 112 年度固定資產建設改良擴充計畫預算執行率未達 6 成，執行進度落後，允宜積極檢討改善，俾提升 114 年度固定資產建設改良擴充計畫之投資效益。

表 1 財政部印刷廠 112 年度固定資產建設改良擴充計畫預算執行進度落後案件簡表 單位：新臺幣千元

購置項目	金額	決標日期	履約到期日	履約到期日後處理情形
數位式噴墨檢測印刷機	14,248	112.04.07	112.10.04	113 年 3 月 1 日依契約規定解除契約。
資料庫系統伺服器主機及光纖儲存系統設備汰換	17,410	112.09.20	113.03.08	113 年 3 月已驗收合格並付款。
資訊機房空調及消防預警等設備擴充案	1,095	112.10.12	113.01.10	113 年 1 月已驗收合格並付款。

資料來源：112 年度財政部印刷廠附屬單位決算審核通知。

四、防偽標章及管制性印件係該廠於表格什件領域之利基項目，惟營收增加仍有限，允宜積極拓展相關業務，俾提升印製業務績效

財政部印刷廠 114 年度預算案編列銷貨收入 4 億 9,288 萬 3 千元，其中表格什件銷貨收入編列 9,507 萬 2 千元，包含辦理各機關之委印印件、鮮乳標章等；另「其他營業費用－研究發展費用」科目編列 123 萬 2 千元，係配合印品、標籤、防偽包材及印刷技術研發之試驗費。經查：

(一) 結合數位印刷技術，積極開拓市場通路為該廠之願景

依財政部印刷廠 114 年度預算書，該廠願景為「提升發票印製效能、優化發票發售服務、完善發票兌獎多元、積極開拓新興業務」，其中策略目標包含強化核心技術、厚植競爭優勢等，爰於經營政策訂定聚焦前瞻科技研究力度，開發具高附加價值產品，發展創新應用服務等。

(二) 防偽標章及管制性印件客戶黏著度高於其他表格什件，允宜積極拓展相關業務，以提升印製業務績效

近年財政部印刷廠投入防偽印刷技術之研發，並陸續拓展相關業務，依該廠提供 109 年度至 113 年 7 月底防偽標章及管制性印件之營業收入概況表(詳表 1)，其中 111 年度因新增高雄券委託印製勞務案及屏東市消費券印製業務，爰防偽標章及管制性印件之營業收入達 7,429 萬 7 千元，為 109 年度以來最高，嗣後已無該業務，爰 112 年度防偽標章及管制性印件營業收入決算數降至 2,413 萬 2 千元，占當年度表格什件收入 8,927 萬 1 千元之 27.03%，惟僅占整體營業收入 7 億 8,494 萬 4 千元之 3.07%。

詢據財政部印刷廠，受數位化及資訊化影響，使用者對紙本需求量減少，近年復因基本工資調漲、運送與原物料成本提高及受通貨膨脹影響，表格什件印刷利潤微薄，已有多家民間印刷廠結束營業。該廠為與傳統印刷產業有所區隔，將持續以防偽標章及管制性印件為未來重點拓展方向。為達成上述目標，該廠允宜廣續開發防偽技術之應用領域，並積極開發客源，俾提升印製業務績效。

表 1 109 年度至 113 年 7 月底防偽標章及管制性印件之營業收入概況表

單位：新臺幣千元

項目/年度	109	110	111	112	113(1至7月)
印花稅票	-	2,743	2,213	2,573	2,430
鮮乳標章	7,767	8,099	8,691	9,381	12,525
MIT 標章	1,118	1,716	1,600	1,907	1,073
QR 有機雙標章及轉型期標章	1,095	1,037	1,233	828	540
財政部關務署海關規費證	440	377	644	410	378
金門縣政府促進經濟振興票券	1,188	5,587	-	-	-
管制性印件	8,310	7,712	8,361	9,033	5,827
高雄券委託印製勞務案	-	-	48,888	-	-
屏東市消費券印製案	-	-	2,667	-	-
合計	19,918	27,271	74,297	24,132	22,773

說明：112 年度以前為決算數，113 年(1 至 7 月)為實際數。

資料來源：財政部印刷廠。

綜上，財政部印刷廠持續辦理防偽技術之研發與應用，以拓展統一發票以外之印製業務，雖防偽標章及管制性印件客戶之黏著度高，惟 112 年度決算該等業務營收僅占整體營業收入之 3.07%，允宜提升防偽技術之應用領域及開拓業務，俾提升印製業務績效。

五、統一發票兌獎服務收入多寡與職工貢獻度關聯性低，卻仍按法定最高上限標準提撥職工福利金，恐欠合理

財政部印刷廠 114 年度預算案於「用人費用－福利費」科目編列 1,601 萬 2 千元，其中職工福利金提撥數為 181 萬 9 千元。經查：

(一)統一發票兌獎服務收入與兌獎組數及張數等有關，惟統一發票增開獎項係政策決定，兌獎服務收入與職工貢獻度關聯性低

有關財政部印刷廠辦理統一發票兌獎業務服務收入之計算方式，據該廠各年度預算書所列，係以兌獎業務之代發獎金手續費收入及間接行政收入作為估計標準，再參酌上年度已過期間統一發票兌獎實際數，預估年度營運量。據該廠 112 年度決算書載列：「統一發票兌獎業務營運量預算數 2,671 萬 3,673 張，執行結果，決算數為 2,972 萬 444 張，增加 300 萬 6,771 張，主要係統一發票開立張數及中獎發票領獎率皆提升所致。」是以，前開營運量及服務收入之變化，與其職工之貢獻度關聯性低。

(二)辦理統一發票兌獎業務年年虧損，逕以業務服務收入之 0.15% 提撥職工福利金，恐欠合理

財政部印刷廠 114 年度預計承辦統一發票兌獎服務毛利為 0 元，鑑於該廠自 109 至 112 年度止雖預估發票兌獎服務毛利數

皆為 0 元，然實際執行結果，同期間發票兌獎服務業務均為虧損，虧損金額介於 4 萬 5 千元至 14 萬 7 千元間(詳表 1)，惟該廠對是項業務提撥之職工福利金卻按職工福利金條例第 2 條第 1 項第 2 款規定⁴之上限標準，以服務收入之 0.15% 提撥，114 年度預算案仍依該上限標準提撥，恐欠妥適(詳表 2)。

表 1 財政部印刷廠 109 至 114 年度辦理統一發票兌獎業務之收入與成本明細表 單位：新臺幣千元

項目		服務收入— 發票兌獎收入	服務費用— 發票兌獎成本	發票兌獎服務 毛利
109 年度	預算數	256,271	256,271	0
	實際數	264,644	264,689	-45
110 年度	預算數	267,197	267,197	0
	實際數	274,829	274,881	-52
111 年度	預算數	256,908	256,908	0
	實際數	194,655	194,716	-61
112 年度	預算數	230,539	230,539	0
	實際數	197,546	197,693	-147
113 年度	預算案數	194,716	194,716	-
114 年度	預算案數	186,414	186,414	-

說明：112 年度以前預算數為法定預算數。

資料來源：財政部印刷廠。

表 2 財政部印刷廠 109 至 114 年度營業利益與提撥職工福利金概況表 單位：新臺幣千元；%

年度	營業收入	提撥率	下腳收入	提撥率	福利金合計	營業利益
109	1,002,092	0.15	1,325	40	2,033	133,751
110	950,700	0.15	1,341	40	1,962	130,330
111	811,030	0.15	1,529	40	1,828	70,407
112	784,944	0.15	1,444	40	1,755	49,663
113	687,840	0.15	2,000	40	1,832	36,048
114	679,297	0.15	2,000	40	1,819	18,849

說明：109-112 年度為決算審定數、113 及 114 年度為預算案數。

資料來源：財政部印刷廠。

綜上，財政部印刷廠辦理統一發票兌獎之服務收入多寡主要

⁴ 職工福利金條例第 2 條第 1 項規定：「工廠礦場及其他企業組織提撥職工福利金，依左列之規定：一、創立時就其資本總額提撥百分之一至百分之五。二、每月營業收入總額內提撥百分之〇·〇五至百分之〇·一五。三、每月於每個職員工人薪津內各扣百分之〇·五。四、下腳變價時提撥百分之二十至四十。」

取決於兌獎張數，而兌獎張數則視政策決定增開獎項與否及領獎率，與職工貢獻程度關聯性低。況承辦發票兌獎業務以來，該項服務成本皆高於服務收入而虧損，卻仍按職工福利金條例規定之最高上限標準提撥職工福利金，似未盡合理，允宜檢討改善。

(分機:1925 賴欣憶)