

台灣中油股份有限公司 114 年度營業預算評估報告

台灣中油股份有限公司(下稱台灣中油公司)主要業務範圍包括：石油、天然氣、地熱(蒸氣)及其有關能源礦類之探勘、開採及經營，油氣產品煉製、進出口、儲、運、銷及其有關服務業務，以及石油化學原料之生產及供應等。114 年度預算案編列營業收入 1 兆 2,086 億 7,674 萬 2 千元，營業成本 1 兆 1,569 億 5,162 萬 5 千元，營業費用 277 億 5,495 萬元，營業外收入 34 億 3,811 萬 2 千元，營業外費用 195 億 6,634 萬 4 千元，稅前淨利 78 億 4,193 萬 5 千元，減除所得稅費用 14 億 9,224 萬 3 千元後，預計本期淨利 63 億 4,969 萬 2 千元，較 113 年度預算案本期淨利 26 億 9,988 萬元，增加 36 億 4,981 萬 2 千元。謹就台灣中油公司 114 年度預算案評析如下：

五、為有效管理材料已制定相關規範，惟近年物料庫存增加恐造成資金積壓與管理負擔，且庫存 3 年以上維護料占比仍逾 2 成，允宜持續檢討強化物料管理與採購機制，俾有效降低久存料庫存

台灣中油公司預計 114 年底物料存貨 23 億 7,432 萬元，同 113 年底預計數及 112 年底決算數，主要係指供非直接生產用及修繕、消耗、包裝用之各種物品等。經查：

(一)截至 113 年 8 月底止，維護料庫存金額較 108 年底增加 5.94 億元，增幅近 4 成，恐造成資金積壓及營運負擔

詢據台灣中油公司略以，維護料庫存帳列「存貨」項下「物料」科目，並訂有相關管理辦法以進行材料管理，用以規範材料之預算、控制、料帳、調撥及移轉、呆廢料處理等事項，且按年設定維護料庫存目標值，定期比較目標與實際執行間之差異、分析增減原因及提出改進措施，以提高物料週轉率，避免資金積壓。惟該公司 113 年 8 月底維護料庫存金額達 20.98 億元，較 108 年底之 15.04 億元，增加 5.94 億元(增幅 39.47%，

詳表 1)，為近 5 年以來最高，維護料庫存金額趨升，恐造成資金積壓及營運負擔。

表 1 台灣中油公司近年維護料庫存情形表 單位：新臺幣百萬元；%

日期	庫存目標值 (A)	實際值 (B)	逾限金額 (C=B-A)	逾限比率 (C/A)
108 年底	1,297.62	1,503.95	206.33	15.90
109 年底	1,483.30	1,536.75	53.45	3.60
110 年底	1,611.67	1,848.94	237.27	14.72
111 年底	1,728.47	2,006.54	278.07	16.09
112 年底	1,996.62	1,959.20	-37.42	未逾限
113 年底	2,107.68	2,097.58	-10.10	未逾限

說明：113 年底實際值為截至 8 月底止維護料庫存情形。
資料來源：整理自台灣中油公司提供資料。

(二)部分維護料庫存 3 年以上且占比逾 2 成，允待強化物料管理與採購機制，以提高物料周轉率，俾降低久存料庫存

台灣中油公司 112 年底維護料庫存合共 19.59 億元，其中庫存 3 年以上維護料金額計 4.51 億元，占總庫存金額之 22.99%，其中以煉製事業部大林廠之金額 1.40 億元最高，另占比則以石化事業部之 40.57% 最高；迄 113 年 8 月底維護料庫存合共 20.98 億元，其中庫存 3 年以上維護料金額計 4.30 億元，占總庫存金額之 20.49%，較 112 年底下降 2.5 個百分點，已略具成效，惟煉製事業部桃園廠庫存 3 年以上維護料金額及占比持續增加(詳表 2)，據台灣中油公司說明，主要係轉動機械及配件類材料為煉廠關鍵備品，該廠已採取每月提供材料清單予相關部門進行催領及每季檢討採購剩料，以求去化庫存之效。鑑於大量物料存貨不僅需儲存空間，亦耗費人力管理，且須承擔損耗之風險，增加營運管理負擔，且積存巨額物料存貨，恐造成資金積壓，並增財務負擔，允宜持續檢討維護料庫存之合理性，並強化物料控管與採購機制。

綜上，台灣中油公司近年維護料庫存金額概升，為避免積壓

資金與增加管理及財務負擔，允宜持續檢討物料庫存之合理性，加強物料控管與採購機制，並落實定期清查與鑑定作業，俾確保物料品質安全與可靠度。

表 2 台灣中油公司庫存 3 年以上維護料一覽表 單位：新臺幣千元；%

單位別	111 年底			112 年底			113 年 8 月底		
	總庫存	庫存 3 年以上	占比	總庫存	庫存 3 年以上	占比	總庫存	庫存 3 年以上	占比
探採事業部	227,815	99,904	43.85	246,441	94,123	38.19	239,046	73,943	30.93
煉製事業部 大林廠	851,461	134,846	15.84	787,535	140,260	17.81	913,865	136,087	14.89
煉製事業部 桃園廠	504,354	65,684	13.02	478,624	75,796	15.84	468,486	80,341	17.15
石化事業部	321,091	130,799	40.74	340,225	138,035	40.57	338,512	134,876	39.84
其他	101,819	2,285	2.24	106,375	2,291	2.15	137,671	4,607	3.35
合計	2,006,540	433,518	21.61	1,959,200	450,505	22.99	2,097,580	429,854	20.49

說明：探採研究所、興建工程處、液化天然氣工程處等未訂定年度目標之單位不計入本表。

資料來源：台灣中油公司提供。