# 財團法人國際合作發展基金會114年度預算評估報告

財團法人國際合作發展基金會(下稱國合會)係依據財團法人國際合作發展基金會設置條例，於85年7月1日由前經濟部「海外經濟合作發展基金管理委員會」裁撤後所餘淨值116億1,433萬9千元捐助成立，為政府百分之百捐助設立之財團法人。依據該基金設置條例第1條規定，該基金會設置目的係為加強國際合作，增進對外關係，以促進經濟發展、社會進步及人類福祉。

國合會114年度預算案編列收入19億15萬1千元，較113年度預算案數18億8,143萬4千元增加1,871萬7千元(增幅0.99%)；支出編列19億5,072萬元，較113年度預算案數19億2,339萬3千元增加2,732萬7千元(增幅1.42%)；收支相抵後預計短絀5,056萬9千元，較113年度預算短絀4,195萬9千元增加861萬元(增幅20.52%)。謹就國合會114年度預算案評析如下：

## 一、近年度自籌收入占比偏低且入不敷出，致營運產生短絀現象，允宜妥謀善策，俾增裕財源轉絀為餘

國合會114年度預算案編列收入總額19億15萬1千元，支出總額19億5,072萬元，預計短絀5,056萬9千元，較113年度預算短絀4,195萬9千元增加861萬元(增幅20.52%)。該基金會近年自籌收入占比偏低，多收不抵支。謹說明如下：

### (一)近年自籌收入占比皆未及3成，自籌能力容待提升

國合會年度收入按來源別分為接受外交部委託辦理國際技術合作服務等委辦計畫收入、其他委辦計畫收入、放款予其他國家之利息收入等投融資業務收入及資金運用收益等業務外收入，業務外收入以存放於活(定)存及債(票)券為主。由表1以觀，國合會投融資收入及業務外收入等自籌收入自107年度起低於3億元，於111年度起方回升至逾3億元，106至112年度

間自籌收入占比皆未及 3 成，預計 113 及 114 年度亦復如是，收入來源仍以外交部委辦計畫為主，自籌能力容待提升。

**表 1　國合會 106 至 114 年度自辦業務收入概況表**

單位：新臺幣千元；%

| 項目/年度 | 委辦業務相關收入 | | | 自籌收入 | | | 收入總額 C=A+B | 自籌收入占比 B/C |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 委辦收入 | 其他委辦收入 | 小計 A | 投融資收入 | 業務外收入 | 小計 B | | |
| 106 | 1,062,861 | - | 1,062,861 | 112,697 | 192,944 | 305,641 | 1,368,502 | 22.33 |
| 107 | 1,256,977 | - | 1,256,977 | 68,901 | 190,985 | 259,886 | 1,516,863 | 17.13 |
| 108 | 1,584,913 | - | 1,584,913 | 104,857 | 173,791 | 278,648 | 1,863,561 | 14.95 |
| 109 | 1,203,270 | 1,029 | 1,204,299 | 90,860 | 159,273 | 250,133 | 1,454,432 | 17.20 |
| 110 | 2,012,235 | 1,761 | 2,013,996 | 133,357 | 116,431 | 249,788 | 2,263,784 | 11.03 |
| 111 | 2,109,657 | 2,692 | 2,112,349 | 186,026 | 196,171 | 382,197 | 2,494,546 | 15.32 |
| 112 | 1,281,346 | 1,800 | 1,283,146 | 333,092 | 187,586 | 520,678 | 1,803,824 | 28.87 |
| 113 | 1,425,937 | - | 1,425,937 | 278,515 | 176,982 | 455,497 | 1,881,434 | 24.21 |
| 114 | 1,414,824 | - | 1,414,824 | 319,714 | 165,613 | 485,327 | 1,900,151 | 25.54 |

說　　明：1.106 至 112 年度為決算數，113 及 114 年度為預算案數。
2.委辦收入係外交部委辦案件。

資料來源：國合會資料，本中心彙製。

**(二)近年度自籌收入多不足以支應自辦業務及業務外支出，致各年度營運產生短絀現象**

國合會執行外交部委辦計畫多為收支平衡，其餘自籌收入則支應技術合作、投融資、國際教育訓練、人道援助、管理及財務費用等支出；檢視近年度自籌收入之收支情形(詳表 2)，僅於 111 年度足以支應自辦業務及業務外支出，其餘年度皆入不敷出，收支皆為短絀而影響該基金會營運結果，各年度多呈短絀現象，113 及 114 年度預算案亦持續編列短絀 4,195 萬 9 千元及 5,056 萬 9 千元。

**表 2 國合會 106 至 114 年度自籌收入之收支情形表**　單位：新臺幣千元

| 項目/年度 | 自籌收入 | | | 自辦業務及業務外支出 | | | 淨額 A-B | 本期賸餘(短絀) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 投融資收入 | 業務外收入 | 合計 A | 自辦業務支出 | 業務外支出 | 合計 B | | |
| 106 | 112,697 | 192,944 | 305,641 | 291,345 | 86,998 | 378,343 | -72,702 | -72,703 |

| 項目/年度 | 自籌收入 | | | 自辦業務及業務外支出 | | | 淨額A-B | 本期賸餘（短絀） |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 投融資收入 | 業務外收入 | 合計A | 自辦業務支出 | 業務外支出 | 合計B | | |
| 107 | 68,901 | 190,985 | 259,886 | 331,480 | 32,291 | 363,771 | -103,885 | -103,885 |
| 108 | 104,857 | 173,791 | 278,648 | 312,505 | 29,102 | 341,607 | -62,959 | -62,959 |
| 109 | 90,860 | 159,273 | 250,133 | 289,998 | 79,342 | 369,340 | -119,207 | -119,115 |
| 110 | 133,357 | 116,431 | 249,788 | 256,638 | 147,543 | 404,181 | -154,393 | -154,380 |
| 111 | 186,026 | 196,171 | 382,197 | 249,766 | 82,761 | 332,527 | 49,670 | 49,787 |
| 112 | 333,092 | 187,586 | 520,678 | 261,488 | 266,181 | 527,669 | -6,991 | -6,991 |
| 113 | 278,515 | 176,982 | 455,497 | 304,358 | 193,098 | 497,456 | -41,959 | -41,959 |
| 114 | 319,714 | 165,613 | 485,327 | 345,241 | 190,655 | 535,896 | -50,569 | -50,569 |

說　　明：107至112年度為決算數，113及114年度為預算案數。
資料來源：國合會，本中心彙製。

綜上，國合會近年度自籌收入占比皆未及3成，且不敷支應自辦業務及業務外支出，致各年度營運結果多為短絀，113及114年度預算案亦持續編列短絀4,195萬9千元及5,056萬9千元，允宜妥謀善策，俾增裕財源轉絀為餘。