

國立故宮博物院 112 年度決算評估報告

國立故宮博物院(以下簡稱故宮)112 年度歲入決算數 4 億 4,473 萬 4 千元，較預算數 4 億 230 萬 6 千元，增加 4,242 萬 8 千元(預算達成率 110.55%);歲出決算數 18 億 1,041 萬 7 千元，較預算數 18 億 4,643 萬 1 千元，減少 3,601 萬 4 千元(預算執行率 98.05%)。

故宮文物藝術發展基金(以下簡稱故宮文物基金)112 年度決算賸餘 3,464 萬 1 千元，較預算賸餘 5,636 萬 1 千元，減少 2,172 萬元(約減 38.54%)。謹就故宮及故宮文物基金 112 年度決算評估如下：

一、故宮為提升文物安全，112 年度建置南部院區無線射頻辨識(RFID)文物管理系統，允宜整合並優化文物管理作業，以增進典藏管理效能

故宮 112 年度「文物安全、管理與修護」計畫下編列文物修護預算 136 萬 7 千元，全數執行完畢。經查：

(一)近年故宮文物修護預算幾近全數執行完畢

故宮 108 至 112 年度文物修護預算數介於 123 萬 6 千元至 337 萬 5 千元間，決算數介於 121 萬 8 千元至 322 萬 7 千元間，執行率最高係 112 年度 100%，最低係 108 年度 95.61%(詳表 1)，幾近全數執行完畢。

表 1 故宮 108 至 112 年度文物修護預算編列與執行概況表

單位：新臺幣千元；%

項目	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度
預算數	3,375	2,122	2,520	1,236	1,367
決算數	3,227	2,096	2,505	1,218	1,367
執行率	95.61	98.77	99.40	98.54	100.00

資料來源：故宮提供，本中心整理。

(二)故宮 112 年度辦理「文物檢測與修復在故宮」特展，並建置南部院區無線射頻辨識(RFID)文物管理系統

故宮於 112 年 3 月 31 日至 6 月 11 日辦理「文物檢測與修復在故宮」特展，旨在公開分享如何利用科學研析與修復技術，

探究文物保存狀況並延續文物生命；其中「陶瓷修復」單元展示之文物中，包含近年不慎破損之 3 件瓷器¹，分別為 110 年 2 月 3 日、111 年 4 月 7 日打開文物包裹後發現「明 弘治款 嬌黃綠彩雙龍小碗」、「清 康熙款 暗龍白裏小黃瓷碗」破損，另 111 年 5 月 19 日整理文物時，由於人員作業過程疏失，致「清 乾隆 青花花卉盤」掉落破損。

為降低文物受擠壓風險，故宮於 112 年度辦理瓷器文物包裝改善之研究與試作，並持續檢討精進，據以作為未來文物「一物一盒」之施行方式；又為優化文物庫房管理工作並提升文物安全，故宮於 112 年 2 月修正「國立故宮博物院典藏文物管理作業要點」，完成相關文物通報、調查及對外說明等標準作業程序，亦於 112 年底建置南部院區無線射頻辨識(RFID)文物管理系統。允宜透過資訊技術輔助典藏管理，持續整合並優化文物管理作業，俾達提升典藏管理效能，確保文物安全之目標。

綜上，近年故宮間有文物受損情事，鑑於故宮已於 112 年度建置南部院區無線射頻辨識(RFID)文物管理系統，允宜持續整合並優化文物管理作業，以提升典藏管理效能及保障文物安全。

¹ 參據故宮官網首頁/最新消息/112 年 3 月 30 日「文物檢測與修復在故宮」特展開幕，看科技與藝術的精采合作(113 年 12 月 5 日查詢)。