

## 國立故宮博物院 112 年度決算評估報告

國立故宮博物院(以下簡稱故宮)112 年度歲入決算數 4 億 4,473 萬 4 千元，較預算數 4 億 230 萬 6 千元，增加 4,242 萬 8 千元(預算達成率 110.55%);歲出決算數 18 億 1,041 萬 7 千元，較預算數 18 億 4,643 萬 1 千元，減少 3,601 萬 4 千元(預算執行率 98.05%)。

故宮文物藝術發展基金(以下簡稱故宮文物基金)112 年度決算賸餘 3,464 萬 1 千元，較預算賸餘 5,636 萬 1 千元，減少 2,172 萬元(約減 38.54%)。謹就故宮及故宮文物基金 112 年度決算評估如下：

**三、故宮文物基金 112 年度購藏文物預算全數未予執行，鑑於該年度收支決算已轉絀為餘，除賡續增進業務績效，允宜妥善規劃文物收購計畫，以兼顧豐富文物典藏及健全基金財務收支**

故宮文物基金 112 年度編列文物收購預算 1,200 萬元，全數未予執行。經查：

**(一)108 至 112 年度文物收購預算執行情形容待改善，其中 109、111 及 112 年度全數未予執行**

故宮 108 至 112 年度編列收購文物之可用預算數最高者係 108 年度 3 億 278 萬 1 千元，最低者係 111 年度 991 萬 4 千元，惟決算數占可用預算數之比率介於 0%至 41.72%之間，執行率偏低，容待改善(詳表 1)。又故宮 108 至 112 年度每年均由文物收購預算項下調整 28 萬 8 千元至 178 萬 6 千元間不等之數額，用以辦理「故宮數位巡展推廣示範計畫」展覽所需設備、購置資通訊設備(汰換原有大陸廠牌設備)、進行商品庫房屋頂防水修繕工程等，然該等業務項目屬年度例行業務，宜於預算籌編階段就所需經費納編預算辦理。

**表 1 108 至 112 年度故宮文物基金收購文物預、決算情形表**

單位：新臺幣千元；%

年度	可用預算數	決算數
----	-------	-----

	以前年度 保留數	本年度預 算數	調整數	合計	金額	占可用預 算數之比 率
108	184,452	120,000	-1,671	302,781	126,315	41.72
109	88,140	90,000	-704	177,436	0	0.00
110	0	40,000	-288	39,712	13,586	34.21
111	0	11,700	-1,786	9,914	0	0.00
112	0	12,000	-898	11,102	0	0.00

說明：108至112年度調整數主要係分別調整支應於辦理「故宮數位巡展推廣示範計畫」展覽所需設備、汰換資訊設備、商品庫房屋頂防水修繕工程等。

資料來源：故宮提供，本中心整理。

## (二)故宮文物基金 112 年度收支決算已轉絀為餘，允宜研謀善策持續增進業務績效並妥為規劃文物收購計畫

詢據故宮表示，故宮文物基金 108 與 110 年度購藏預算執行率欠佳，且 109、111、112 年度均未執行文物收購預算，主要係因文物購藏前依「國立故宮博物院藏品徵集辦法」<sup>1</sup>辦理，採三級三審制，文物徵集遇有適合標的，須先經資料蒐集、辨別真偽、確認來源及合理鑑價等過程，續行預審、初審、複審三階段審查，再經議價程序，執行期程不易掌握，致影響執行成效；又考量故宮文物基金受 COVID-19 疫情影響而產生虧損，為擲節支出，爰自 111 年 5 月起暫停未進入審查程序之文物購藏案，致 111 及 112 年度可用預算數全數未執行。

揆故宮文物基金收支概況，其自 109 年度起由餘轉絀，109 至 111 年度決算短絀各為 4,041 萬 2 千元、4,626 萬 2 千元及 3,567 萬 8 千元，惟 112 年度已轉絀為餘，決算賸餘為 3,464 萬 1 千元(詳表 2)。允宜研謀善策持續增進業務績效，並妥為規劃文物收購計畫，以兼顧豐富文物典藏與健全基金財務收支。

表 2 108 至 112 年度故宮文物基金收支餘絀決算數概況表

單位：新臺幣千元

<sup>1</sup>「國立故宮博物院藏品徵集辦法」適用於民國 58 年 6 月 6 日至 112 年 8 月 30 日，該法廢止後，自 112 年 8 月 31 日起適用「國立故宮博物院藏品徵集作業要點」。

項目	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度
業務收入	564,296	137,153	116,238	143,597	310,694
業務成本與費用	509,327	199,183	170,874	184,321	286,350
業務餘絀	54,969	-62,030	-54,636	-40,724	24,344
業務外收入	62,777	21,619	8,390	5,046	10,297
業務外費用	0	1	16	0	0
業務外餘絀	62,777	21,618	8,374	5,046	10,297
本期餘絀	117,746	-40,412	-46,262	-35,678	34,641

資料來源：故宮提供，本中心整理。

綜上，故宮文物基金 112 年度購藏預算全數未執行，主要係該基金受 COVID-19 疫情影響而產生虧損，為擲節支出，爰自 111 年 5 月起暫停未進入審查程序之文物購藏案，惟故宮文物基金 112 年度已轉絀為餘，允宜研謀善策持續增進業務績效，並妥為規劃文物收購計畫，以兼顧豐富文物典藏與健全基金財務收支。

(分機：1941 方淑玄)