

國立故宮博物院 112 年度決算評估報告目錄

	頁次
壹、國立故宮博物院 -----	1
一、故宮為提升文物安全，112 年度建置南部院區無線射頻辨識(RFID)文物管理系統，允宜整合並優化文物管理作業，以增進典藏管理效能 -----	1
二、迄 112 年底，「新故宮計畫」歷經 3 次修正計畫，惟 112 年度保留數占可支用預算數比率仍逾 2 成，允宜確實控管工程辦理進度，以提升計畫執行成效 -----	2
貳、故宮文物藝術發展基金 -----	4
三、故宮文物基金 112 年度購藏文物預算全數未予執行，鑑於該年度收支決算已轉絀為餘，除賡續增進業務績效，允宜妥善規劃文物收購計畫，以兼顧豐富文物典藏及健全基金財務收支 -----	4

國立故宮博物院 112 年度決算評估報告

國立故宮博物院(以下簡稱故宮)112 年度歲入決算數 4 億 4,473 萬 4 千元，較預算數 4 億 230 萬 6 千元，增加 4,242 萬 8 千元(預算達成率 110.55%);歲出決算數 18 億 1,041 萬 7 千元，較預算數 18 億 4,643 萬 1 千元，減少 3,601 萬 4 千元(預算執行率 98.05%)。

故宮文物藝術發展基金(以下簡稱故宮文物基金)112 年度決算賸餘 3,464 萬 1 千元，較預算賸餘 5,636 萬 1 千元，減少 2,172 萬元(約減 38.54%)。謹就故宮及故宮文物基金 112 年度決算評估如下：

壹、國立故宮博物院

一、故宮為提升文物安全，112 年度建置南部院區無線射頻辨識(RFID)文物管理系統，允宜整合並優化文物管理作業，以增進典藏管理效能

故宮 112 年度「文物安全、管理與修護」計畫下編列文物修護預算 136 萬 7 千元，全數執行完畢。經查：

(一)近年故宮文物修護預算幾近全數執行完畢

故宮 108 至 112 年度文物修護預算數介於 123 萬 6 千元至 337 萬 5 千元間，決算數介於 121 萬 8 千元至 322 萬 7 千元間，執行率最高係 112 年度 100%，最低係 108 年度 95.61%(詳表 1)，幾近全數執行完畢。

表 1 故宮 108 至 112 年度文物修護預算編列與執行概況表

單位：新臺幣千元；%

項目	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度
預算數	3,375	2,122	2,520	1,236	1,367
決算數	3,227	2,096	2,505	1,218	1,367
執行率	95.61	98.77	99.40	98.54	100.00

資料來源：故宮提供，本中心整理。

(二)故宮 112 年度辦理「文物檢測與修復在故宮」特展，並建置南部院區無線射頻辨識(RFID)文物管理系統

故宮於 112 年 3 月 31 日至 6 月 11 日辦理「文物檢測與修

復在故宮」特展，旨在公開分享如何利用科學研析與修復技術，探究文物保存狀況並延續文物生命；其中「陶瓷修復」單元展示之文物中，包含近年不慎破損之 3 件瓷器¹，分別為 110 年 2 月 3 日、111 年 4 月 7 日打開文物包裹後發現「明 弘治款 嬌黃綠彩雙龍小碗」、「清 康熙款 暗龍白裏小黃瓷碗」破損，另 111 年 5 月 19 日整理文物時，由於人員作業過程疏失，致「清 乾隆 青花花卉盤」掉落破損。

為降低文物受擠壓風險，故宮於 112 年度辦理瓷器文物包裝改善之研究與試作，並持續檢討精進，據以作為未來文物「一物一盒」之施行方式；又為優化文物庫房管理工作並提升文物安全，故宮於 112 年 2 月修正「國立故宮博物院典藏文物管理作業要點」，完成相關文物通報、調查及對外說明等標準作業程序，亦於 112 年底建置南部院區無線射頻辨識(RFID)文物管理系統。允宜透過資訊技術輔助典藏管理，持續整合並優化文物管理作業，俾達提升典藏管理效能，確保文物安全之目標。

綜上，近年故宮間有文物受損情事，鑑於故宮已於 112 年度建置南部院區無線射頻辨識(RFID)文物管理系統，允宜持續整合並優化文物管理作業，以提升典藏管理效能及保障文物安全。

二、迄 112 年底，「新故宮計畫」歷經 3 次修正計畫，惟 112 年度保留數占可支用預算數比率仍逾 2 成，允宜確實控管工程辦理進度，以提升計畫執行成效

故宮 112 年度辦理「新故宮計畫」編列 6 億 7,188 萬 7 千元，決算數 9 億 6,885 萬 7 千元(含執行以前年度保留數)。經查：

(一)迄 112 年底，「新故宮計畫」歷經 3 次修正，修正後計畫期程

¹ 參據故宮官網首頁/最新消息/112 年 3 月 30 日「文物檢測與修復在故宮」特展開幕，看科技與藝術的精采合作(113 年 12 月 5 日查詢)。

屆期日延至 116 年度，總經費增為 107.47 億元

為強化故宮北院與南院軟硬體設施及服務品質，並推動故宮公共化及營造世界級觀光亮點，行政院 106 年核定「新故宮-故宮公共化帶動觀光產業發展中程計畫」（以下簡稱新故宮計畫），計畫期程 107 至 112 年度，總經費 101 億元，主要係辦理圖書文獻大樓與研究大樓整建工程、故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程等。惟本計畫因部分項目遇有推動困難、配合工程先期規劃結果、原物料價格上漲等因素，分別於 108、110、111 年辦理修正計畫，第 3 次修正後，計畫期程屆期日延至 116 年度，總經費增為 107.47 億元(詳表 1)。

表 1 「新故宮計畫」歷年修正計畫概況表

計畫核定情形	核定日期	計畫總經費(億元)	期程	修正原因
原核定	106 年 12 月 6 日	101	107 至 112 年度	-
第 1 次修正	108 年 8 月 27 日	87.82	107 至 112 年度	停辦推動困難、有其他相似計畫之項目。
第 2 次修正	110 年 5 月 7 日	87.82	107 至 115 年度	依據工程先期規劃結果，調整計畫經費分配及計畫期程。
第 3 次修正	111 年 12 月 30 日	107.47	107 至 116 年度	受原物料價格上漲影響，工程經費不足，爰調增經費與工期。

資料來源：故宮提供，本中心整理。

(二)112 年度決算保留數比率偏高，允宜按計畫期程強化控管執行進度，以達計畫預期目標

「新故宮計畫」112 年度決算數為 9 億 6,885 萬 7 千元，惟其中保留數 2 億 1,913 萬 5 千元，占可支用預算數之 22.62%，尤以故宮國寶文物修復展示館建設計畫保留比率最高，達 35.29%(詳表 2)，預算執行進度容待加強。詢據故宮表示，「新

故宮計畫」保留數逾 2 成之原因，主要係因圖書文獻大樓及研究大樓整建工程、故宮國寶文物修復展示館建置計畫工程依契約規定支付之工程預付款尚未轉正所致，另故宮獨立展櫃設計製作案，因配合故宮北部院區整擴建計畫空間需求調整細部設計，致計畫期程較預期延後。允宜強化控管工程執行進度，並依合約及實際執行情形儘速辦理會計帳務轉正相關作業，以達計畫預期目標。

表 2 112 年度「新故宮計畫」預、決算情形概況表

單位：新臺幣千元；%

分項計畫	可支用預算數	決算數				保留數占可支用預算數之比率
		實現數	應付數	保留數	合計	
故宮北部院區整(擴)建計畫	420,580	380,231	0	40,349	420,580	9.59
故宮國寶文物修復展示館建置計畫	465,737	301,049	311	164,377	465,737	35.29
博物館群國際觀光網絡系統建置計畫	82,540	68,131	0	14,409	82,540	17.46
合計	968,857	749,411	311	219,135	968,857	22.62

資料來源：故宮提供，本中心整理。

綜上，迄 112 年底，「新故宮計畫」歷經 3 次修正計畫，調增總經費且多次延後完工期程，鑑於 112 年度「新故宮計畫」決算保留數比率仍逾 2 成，允宜強化控管工程執行進度，並依合約及實際執行情形儘速辦理會計帳務轉正相關作業，以達計畫預期目標。

貳、故宮文物藝術發展基金

三、故宮文物基金 112 年度購藏文物預算全數未予執行，鑑於該年度收支決算已轉絀為餘，除賡續增進業務績效，允宜妥善規劃文物收購計畫，以兼顧豐富文物典藏及健全基金財務收支

故宮文物基金 112 年度編列文物收購預算 1,200 萬元，全數未予執行。經查：

(一)108 至 112 年度文物收購預算執行情形容待改善，其中 109、111 及 112 年度全數未予執行

故宮 108 至 112 年度編列收購文物之可用預算數最高者係 108 年度 3 億 278 萬 1 千元，最低者係 111 年度 991 萬 4 千元，惟決算數占可用預算數之比率介於 0%至 41.72%之間，執行率偏低，容待改善(詳表 1)。又故宮 108 至 112 年度每年均由文物收購預算項下調整 28 萬 8 千元至 178 萬 6 千元間不等之數額，用以辦理「故宮數位巡展推廣示範計畫」展覽所需設備、購置資通訊設備(汰換原有大陸廠牌設備)、進行商品庫房屋頂防水修繕工程等，然該等業務項目屬年度例行業務，宜於預算籌編階段就所需經費納編預算辦理。

表 1 108 至 112 年度故宮文物基金收購文物預、決算情形表

單位：新臺幣千元；%

年度	可用預算數				決算數	
	以前年度保留數	本年度預算數	調整數	合計	金額	占可用預算數之比率
108	184,452	120,000	-1,671	302,781	126,315	41.72
109	88,140	90,000	-704	177,436	0	0.00
110	0	40,000	-288	39,712	13,586	34.21
111	0	11,700	-1,786	9,914	0	0.00
112	0	12,000	-898	11,102	0	0.00

說明：108至112年度調整數主要係分別調整支應於辦理「故宮數位巡展推廣示範計畫」展覽所需設備、汰換資訊設備、商品庫房屋頂防水修繕工程等。

資料來源：故宮提供，本中心整理。

(二)故宮文物基金 112 年度收支決算已轉絀為餘，允宜研謀善策持續增進業務績效並妥為規劃文物收購計畫

詢據故宮表示，故宮文物基金 108 與 110 年度購藏預算執行率欠佳，且 109、111、112 年度均未執行文物收購預算，主

要係因文物購藏前依「國立故宮博物院藏品徵集辦法」²辦理，採三級三審制，文物徵集遇有適合標的，須先經資料蒐集、辨別真偽、確認來源及合理鑑價等過程，續行預審、初審、複審三階段審查，再經議價程序，執行期程不易掌握，致影響執行成效；又考量故宮文物基金受 COVID-19 疫情影響而產生虧損，為擷節支出，爰自 111 年 5 月起暫停未進入審查程序之文物購藏案，致 111 及 112 年度可用預算數全數未執行。

揆故宮文物基金收支概況，其自 109 年度起由餘轉絀，109 至 111 年度決算短絀各為 4,041 萬 2 千元、4,626 萬 2 千元及 3,567 萬 8 千元，惟 112 年度已轉絀為餘，決算賸餘為 3,464 萬 1 千元(詳表 2)。允宜研謀善策持續增進業務績效，並妥為規劃文物收購計畫，以兼顧豐富文物典藏與健全基金財務收支。

表 2 108 至 112 年度故宮文物基金收支餘絀決算數概況表

單位：新臺幣千元

項目	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度
業務收入	564,296	137,153	116,238	143,597	310,694
業務成本與費用	509,327	199,183	170,874	184,321	286,350
業務餘絀	54,969	-62,030	-54,636	-40,724	24,344
業務外收入	62,777	21,619	8,390	5,046	10,297
業務外費用	0	1	16	0	0
業務外餘絀	62,777	21,618	8,374	5,046	10,297
本期餘絀	117,746	-40,412	-46,262	-35,678	34,641

資料來源：故宮提供，本中心整理。

綜上，故宮文物基金 112 年度購藏預算全數未執行，主要係該基金受 COVID-19 疫情影響而產生虧損，為擷節支出，爰自 111 年 5 月起暫停未進入審查程序之文物購藏案，惟故宮文物基金 112 年度已轉絀為餘，允宜研謀善策持續增進業務績效，並妥為規劃文物收購計畫，以兼顧豐富文物典藏與健全基金財務收支。

(分機：1941 方淑玄)

² 「國立故宮博物院藏品徵集辦法」適用於民國 58 年 6 月 6 日至 112 年 8 月 30 日，該法廢止後，自 112 年 8 月 31 日起適用「國立故宮博物院藏品徵集作業要點」。