

國防部主管 112 年度單位決算評估報告

三、國防部為推動多元人力招募管道而與多所高中職及大專院校合作開設各類招募班隊，然招募成效仍有檢討改進空間

參謀本部 112 年度就委託國內民間高中(職)開設國防培育專班編列招生作業費 5,080 萬元，決算數 3,029 萬 5 千元；另就委託民間大學辦理大學儲備軍官訓練團編列委辦費及獎補助費 6,207 萬 3 千元及 4 億 6,580 萬元，決算數分別為 4,405 萬 3 千元及 3 億 2,195 萬 9 千元。經查：

(一)國防培育班參與學校校數雖逐年增加，然該班隊畢業學生錄取國軍各班隊之人數並未相對成長

國防部自 107 學年度開始，陸續與有意願合作之高級中等學校¹簽約開辦國防培育班，透過教育紮根方式，吸引有志投身軍旅青年學子參加該培育班，俾穩定軍中各類班隊人力來源。揆截至 112 年底簽約校數已達 423 所(詳表 1)，然國防培育班學生畢業錄取國軍各班隊或大學儲備軍官訓練團之人數卻有逐漸降低之狀況，109 年度尚有 9,616 人，111 及 112 年度僅錄取 7,671 人及 6,293 人。

表 1 近年國防培育班簽約校數、經費決算數及畢業生投入國軍人數統計表

單位：校；人；新臺幣千元

年度	年底簽約校數	應屆畢業生錄取國軍各班隊或參加 ROTC 人數	招生作業費	
			預算數	決算數
108	355	8,752	37,000	14,430
109	380	9,616	50,800	32,120
110	403	8,293	50,800	33,290
111	410	7,671	50,800	44,100
112	423	6,293	50,800	30,295

說明：表內 ROTC 係指大學儲備軍官訓練團。

¹ 各簽約學校可依「高級中等學校辦理國防培育班實施要點」規定向國防部申請招生作業費，每校每學期核發 3 萬元，入學(營)人數達 25 人以上，每增加 25 人加發招生作業費 10 萬元。

資料來源：國防部參謀本部人事次長室。

(二)大學儲備軍官訓練團近年高達 9 成以上之錄取率，除影響招獲人力素質外，亦衍生 3 成以上之高退訓率

為拓展國軍基層軍官來源，國防部自 106 年 2 月起，委託國內民間大專院校辦理 ROTC 之徵選及訓練事宜，國防部除對錄取學生補助學雜費及生活費外，並依各大學招募人數支付其委辦費用。查 107 至 112 年度 ROTC 計畫招募人數合計為 3,557 人(詳表 2)，報名人數 4,839 人，錄取人數 4,362 人，錄取率高達 90.14%，在此高錄取率下，學生是否經嚴格篩選恐不無疑慮。復查該 6 年間，ROTC 招獲學生退訓人數合計達 1,516 人，占同期間報到人數 3,910 人之比率達 38.77%，退訓學生應賠償金額合計更達 2 億 9,470 萬 4 千元。按國防部委託民間大學辦理 ROTC 選訓作業固然可廣拓初級軍官人力來源，然其高錄取率除招獲學生素質堪慮外，亦衍生高退訓率問題，致國防部需耗費相當人力處理後續賠償款收繳及追償等問題，ROTC 徵選機制恐有待通盤檢討。

表 2 107 至 112 年度大學儲備軍官訓練團招生成效統計表

單位：人；%；新臺幣千元

年度	107	108	109	110	111	112	小計
計畫人數	600	700	552	477	747	481	3,557
報名人數	702	1,087	963	791	635	661	4,839
錄取人數	654	1,018	870	713	543	564	4,362
錄取率	93.16	93.65	90.34	90.14	85.51	85.33	90.14
報到人數	560	902	801	664	491	492	3,910
獲得率	93.33	128.86	145.11	139.20	65.73	87.23	89.64
退訓人數	158	265	302	272	344	175	1,516
應賠人數	119	246	300	259	334	161	1,419
應賠款金額	7,442	23,623	51,050	63,481	108,965	40,143	294,704

說明：錄取率為錄取人數/報名人數，獲得率為報到人數/計畫人數。

資料來源：國防部參謀本部人事次長室。

(三)國防部雖自 108 年度起與多所國立大學合作推動國防學士班，惟在招獲人數有限下，將自 113 年度起停辦

為因應募兵制推動肇致義務役軍官逐年減少，國防部除於 106 年度推動 ROTC 甄選外，另為爭取高素質人力來源亦與多所國立大學合作辦理「國防學士班」，學生在學 4 年期間，比照 ROTC 學生發給學雜費、書籍文具費及生活費，畢業後以少尉任官，服役期間為 5 年。108 至 112 年度計有清華大學等多所學校陸續開辦，然在 110 至 112 年度招獲率各僅 32.5%、22.5%及 16.98% 下，國防部已規劃 113 年度起將停辦該班隊招生作業。

綜上，募兵制為近年國家重要施政推動項目之一，國防部雖持續透過多元管道招募所需各類人力，惟大學儲備軍官訓練團約 3 成招獲學生因故申請退訓、國防學士班亦在招募成效有限下，已自 113 年度停止招生，國防部允宜加強相關班隊及人員輔訓工作，降低招獲學生離退率，俾利人力之穩定增補。

(分機：1924 曾文煌)