

外交部主管 112 年度單位決算評估報告

二、外交部「致遠新村活化再利用中長程個案計畫」受疫情、地質及重大工安事件等因素影響，預算執行率欠佳及數次修正計畫，允宜善加管理，俾如期如質如度啟用

外交部「致遠新村活化再利用中長程個案計畫」總經費 6 億 9,013 萬 1 千元，於 112 年度編列「一般建築及設備-營建工程-致遠新村職務輪調宿舍改建」分支計畫預算 2 億 8,913 萬 8 千元，可支用預算數¹5 億 4,530 萬 6 千元，執行數 3 億 1,443 萬 5 千元，當年度執行率 57.66%。該計畫工程進度欠佳，影響預算執行率，數次修正計畫。謹說明如下：

(一)受疫情、地質及重大工安事件等因素影響，各年度應付保留數比率多約 9 成餘，112 年度實現率亦僅 2 成餘

外交部考量同仁經常派駐國外及輪調返國服務，動輒需舉家搬遷，加以保管檔案量逐年增加，原北投檔庫不敷使用，爰推動「致遠新村活化再利用中長程個案計畫」，擬興建單房間職務宿舍及檔案管理中心，以解決職員在臺北短期居住需求，因應未來檔卷儲存空間。

案經行政院 108 年 5 月 24 日核定，並請外交部加速辦理相關作業，原定期程 108 至 111 年度，總經費 4 億 6,123 萬 3 千元，自 109 年度起編列預算辦理，惟預算執行情形欠佳，除 112 年度外，各年度應付保留比率約 9 成餘；112 年度預算編列 2 億 8,913 萬 8 千元，實現數 5,826 萬 7 千元，實現比率僅 20.15%（詳表 1）。據該部說明略以，主要係 111 年 5 至 7 月疫情高峰，廠商出工人數不如預期，同年 6 月因破碎安山岩盤地質問題影響保護山坡地之擋土排樁工程施作，復於同年 7 月底因重大工

¹可支用預算數=以前年度預算保留數+本年度預算數。

安事件遭臺北市勞檢處停工 83 日所致。

表 1 外交部「致遠新村活化再利用中長程個案計畫」預算執行情形表

單位：新臺幣千元；%

年度	預算數(A)	實現數		應付保留數	
		金額(B)	實現比率 (B/A)x100	金額(C)	應付保留比率(C/A)x100
109	67,408	5,843	8.67	61,565	91.33
110	153,416	2,913	1.9	150,503	98.1
111	59,220	96	0.16	59,124	99.84
112	289,138	58,267	20.15	230,871	79.85

資料來源：外交部，本中心彙製。

(二)數次修正計畫展延工期調增計畫總經費，允宜善加管理，俾利計畫遂行

「致遠新村活化再利用中長程個案計畫」於 108 年 5 月 24 日經行政院核定後，陸續於 109 年 9 月、110 年 4 月及 113 年 4 月以調整工程細部設計、工程成本配合物價與實際行情調整、地質狀況影響工程施作及天候影響變更設計等原因 3 度修正計畫展延工期，修正後計畫總經費調增至 6 億 9,013 萬 1 千元，較原計畫增加 2 億 2,889 萬 8 千元，增幅達 49.63%，計畫期程則延後 3 年至 114 年 12 月(詳表 2)，為及早提供該部同仁短期居住處所，使檔案於適當地點妥善保存，避免計畫一再延宕，允宜善加管理，俾利計畫遂行。

表 2 「致遠新村活化再利用中長程個案計畫」修正概況表

單位：新臺幣千元；%

修正序次		第 1 次	第 2 次	第 3 次
陳報日期		109.9.18	110.4.26	113.4.12
核定日期		109.12.7	110.9.15	113.6.24
期程	修正前	108.10~111.4	108.12~112.2	108.12~113.6
	修正後	108.12~112.2	108.12~113.6	108.12~114.12
總金額	修正前	461,233	562,873	690,131
	修正後	562,873	690,131	690,131
	增幅	101,640	127,258	-
		22.04	22.61	-

資料來源：外交部，本中心彙製。

綜上，外交部為提供派駐國外及輪調返國服務同仁短期居住處所，解決檔庫存放空間不足之問題，爰推動「致遠新村活化再利用中長程個案計畫」。自 109 年度編列預算以來，受疫情、地質及重大工安事件等因素影響，執行率欠佳，更陸續於 109 年 9 月、110 年 4 月及 113 年 4 月 3 度修正計畫，完工期限展延 3 年，經費調增 2 億 2,889 萬 8 千元，為如期如質如度啟用，允宜善加管理。