台灣電力股份有限公司112年度營業決算評估報告

台灣電力股份有限公司(以下簡稱台電公司)112 年度營運結果決算淨損1,990億9,055萬6千元，較預算淨損2,784億4,951萬元，減少虧損793億5,895萬4千元(減幅28.50%)。相關問題謹評估如下：

二、物料存貨持續偏高，為避免資金積壓與增加營運負擔，允宜加強物料控管與採購機制，以提升物料品質安全與可靠度

台電公司112年底物料存貨決算數為292億3,878萬2千元，較111年底決算數增加19億7,206萬1千元(增幅7.23%)，主要係輸、配電及發電系統建置、維護用料、跨單位共用機組運轉之安全備品等。惟該公司物料存貨長期呈增加趨勢，恐積壓資金而徒增營運負擔，允宜研謀改善。謹說明如下：

(一)物料存貨居高不下，且部分物料購入時間久遠，欠缺完善管理及防護措施，允宜強化物料控管與採購機制

台電公司為改善經營績效，曾擬定「101年度至105年度減少材料庫存17.5億元」之改善目標，惟該公司105年度決算物料存貨206.09億元卻反較101年底物料存貨111.37億元遽增94.72億元，增幅高達85.05%；112年度決算物料存貨續增至292.39億元，自101至112年底止，物料存貨增加181.02億元，增幅1.63倍(詳表1)，物料存貨呈持續增加趨勢，不僅所需儲存空間增加，亦耗費人力管理，且須承擔損耗之風險，加重營運管理負擔。再者，台電公司營運資金嚴重不足，負債占資產比率逾9成[1]，積存巨額物料存貨，恐造成資金積壓，並增財務負擔，允宜通盤檢討現有物料管理作業，強化物料控管及採購機制，以確保物料品質安全與可靠度。

[1] 112年底台電公司負債總額2兆4,308.95億元占資產總額2兆5,656.06億元之94.75%。

表 1　台電公司 101 年底及 108 至 112 年底物料存貨一覽表

單位：新臺幣百萬元；%

項 目	101 年底	108 年底	109 年底	110 年底	111 年底	112 年底
物料	11,137	24,602	25,436	25,091	27,267	29,239
與101年度比較	-	+13,465	+14,299	+13,954	+16,130	+18,102
增加幅度(%)	-	+120.90	+128.39	+125.29	+144.83	+162.54

資料來源：摘錄自台電公司各該年度決算書，本中心整理製表。

(二)部分具特殊性之工程材料及零配件，其轉化用途困難且轉化運用可能性偏低者，允宜依相關規範研謀因應方案積極處置辦理

參據台電公司統計，112 年底庫存物料存貨 292.39 億元，其中屬龍門核能計畫(核四)之存貨金額約為 82.98 億元[2]，約占庫存物料存貨金額之 28.38%，此部分因行政院於 103 年 4 月宣布核四電廠封存，致依施工進度備用材料無法有效去化。台電公司內部業已籌組「去化工作小組」，訂定去化標準化流程及設立去化目標定期管控並研議後續處理方式，允宜依前揭流程及目標滾動檢討材料去化處理進度，研謀加強執行策略積極處置辦理。

綜上，台電公司近年物料存貨呈現逐年增加趨勢，增加管理及財務負擔，允宜分項檢討物料庫存之合理性，加強控管與採購機制，並落實定期清查與鑑定作業，俾確保物料品質安全與可靠度；另有關不易轉化其他計畫使用之特殊性物(材)料，允宜依相關規範研謀因應方案積極處置辦理。

[2] 台電公司表示主要為核能專用物料，其他單位較無法撥用，包含工程材料 55.09 億元、一般材料 24.10 億元及通用配件 3.79 億元；另 112 年度去化物料存貨金額僅 0.50 億元(主要為工程材料 25 項及一般材料 132 項)。