台灣糖業股份有限公司112年度營業決算評估報告

台灣糖業股份有限公司(以下簡稱台糖公司)112 年度決算營業收入302億322萬7千元、營業成本236億4,095萬3千元、營業費用43億2,960萬元、營業外收入45億2,716萬3千元、營業外費用24億2,905萬5千元、所得稅利益6,804萬6千元,本期淨利43億9,882萬7千元,較預算淨利51億8,977萬4千元減少7億9,094萬7千元(減幅15.24%)。謹就112年度決算評析如下：

三、多項固定資產建設改良擴充計畫之執行未達預計目標，允宜檢討成本效益分析機制及強化計畫控管，以如期如質達成計畫效益

台糖公司112年度固定資產建設改良擴充計畫可用預算數56億7,121萬元，決算數31億5,431萬7千元，執行率55.62%。茲說明如下：

(一)112年度固定資產建設改良擴充受「農業循環豬場改建投資計畫」統包商缺工及履約爭議影響，致預算執行率欠佳，有待強化進度管控，以達成預期效益目標

1. 台糖公司 112 年度固定資產建設改良擴充計畫執行率僅55.62%，主要係「農業循環豬場改建投資計畫」(下稱改建計畫)因統包商缺工及其與下統包履約爭議未解，致改建計畫可用預算數44億3,849萬元，執行結果決算數20億元，執行率僅45.06%。
2. 按改建計畫於 109 及 113 年度間 2 度修正，將投資總額由107.41億元增為124.46億元，辦理期程由2.5年改為6.5年,預計延至114年6月完工,且報酬率由4.81%降為3.97%,淨現值由12億2,670萬5千元減為2億451萬8千元，投資收回年限則由18.99年增為19.91年。該公司允宜加強控管

進度，俾如期如質完工，達成預期改建效益目標。

(二)迄 112 年底，多項投資計畫已屆預計收回年限，卻仍未達原預期目標，先期分析評估亟待檢討改進

按「國營事業固定資產投資計畫編製評估要點」第 3 點及第 4 點[1]規定略以，投資計畫之成本效益分析，應以內部報酬率法及淨現值法為主，收回年限法為輔，且投資計畫之內部報酬率大於資金成本率且淨現值為正者方可投資。台糖公司截至 112 年底已完成專案計畫中，屆預計收回年限而投資效益卻未達目標者包含「生物科技工廠投資計畫(第一期)」等 10 項計畫，事前評估雖符合前揭規定，惟實際執行之報酬率及淨現值均遠低於預計數；其中「生物科技工廠投資計畫(第一期)」實際報酬率與原預計目標甚差距達 14.23 個百分點，而「購併美國加州 GS 蘭園計畫」、「臺南市文化中心西側綜合商業設施開發計畫」及「尖山埤水庫風景區開發後續計畫」實際淨現值更為負值，報酬率亦低於資金成本率(詳表 1)，顯見台糖公司辦理重大投資計畫之成本效益分析有待加強。

綜上，台糖公司固定資產建設改良擴充計畫雖依相關規定辦理事前評估，惟迄 112 年底多項投資計畫已屆預計收回年限，卻未達原預期報酬率，甚且部分計畫淨現值為負值，重大投資計畫之事前評估分析容未盡周妥，允宜檢討改進成本效益分析機制，並加強控管現行執行落後之計畫，俾如期如質完工及達成預期效益目標。

表 1 迄 112 年底，台糖公司屆預計收回年限而投資效益未達目標之專

[1] 「國營事業固定資產投資計畫編製評估要點」第 3 點規定：「投資計畫之成本效益分析，應以內部報酬率法及淨現值法為主，收回年限法為輔，並作風險與不定性分析。…。」同要點第 4 點規定：「投資計畫之內部報酬率大於資金成本率且淨現值為正者方可投資。但屬配合政府重大政策、具有經濟效益或推動永續發展者，不在此限。」

案計畫概況表　　單位：新臺幣億元；%

計畫名稱	投資總額	預計收回年月	內部報酬率			資金成本率		淨現值		
			預計	實際	差異	預計	實際	預計	實際	差異
生物科技工廠投資計畫(第一期)	9.75	101 年 3 月	19.25	5.02	-14.23	7.98	4.70	10.21	0.50	-9.71
加油站事業投資計畫(第二期)	2.55	105 年 12 月	11.07	5.77	-5.30	7.75	4.70	2.20	0.41	-1.79
加油站事業投資計畫(第一期)	7.72	102 年 9 月	11.62	5.50	-6.12	8.75	4.70	5.09	1.98	-3.11
蝴蝶蘭擴產外銷計畫	2.80	100 年 3 月	12.7	4.08	-7.90	8.75	4.70	0.78	0.03	-0.75
購併美國加州GS 蘭園計畫	2.14	98 年 9 月	10.23	**3.40**	**-6.83**	7.75	**4.70**	0.90	**-0.50**	**-1.40**
臺南市文化中心西側綜合商業設施開發計畫	24.68	103 年 9 月	11.38	**4.20**	**-7.18**	9.00	**符合**	19.21	**-0.35**	**-19.56**
尖山埤水庫風景區開發後續計畫	2.28	110 年 5 月	9.14	**4.10**	**-5.04**	7.75	**4.70**	0.58	**-0.02**	**-0.60**
台糖協助改善學生宿舍環境計畫(第二期)	5.63	112 年 4 月	9.99	5.40	-4.59	6.00	4.70	1.00	0.55	-0.45
台中市崇德路綜合大樓開發計畫	8.37	106 年 11 月	11.33	5.52	-5.81	8.25	4.70	2.93	1.67	-1.26
台糖協助改善學生宿舍環境計畫(第一期)	5.34	112 年 11 月	10.20	5.10	-5.10	7.98	4.70	0.95	0.41	-0.54

說　　明：據台糖公司說明略以，內部報酬率、資金成本率及淨現值係 112 年度之數據，表列計畫均持續經營。

資料來源：台糖公司提供。

（分機：8653 江穗美）