法務部主管非營業基金112年度決算評估報告

一、112年度整體業務收入雖較111年度略有上升，惟部分作業單位之業務收入已連續2年呈現衰退，允宜適時檢討經營計畫，以提升基金運作效益

112年度法務部矯正機關作業基金(以下簡稱矯正基金)「業務收入」科目預算數11億5,353萬1千元，決算數10億8,124萬元(達成率93.73%)，包含勞務收入5億6,628萬2千元、銷貨收入5億641萬7千元及其他業務收入854萬1千元。經查：

(一)112年度整體業務收入已較111年度提升，其中勞務收入之達成率未如預期

矯正基金業務收入來源主要分為委託加工作業與自營作業兩類，其中委託加工作業係由機關或廠商委託承製或代工，賺取勞務收入，而自營作業係由各矯正機關自購機具設備與原料，從事生產、製造及行銷，係屬銷貨收入。近年因受Covid-19疫情衝擊及景氣影響，整體業務收入自109年度之11億4,216萬8千元，逐漸衰退至111年度10億3,769萬8千元，嗣因疫情趨緩，112年度業務收入已略升至10億8,124萬元，較111年度增加4.2%。其中勞務收入部分，112年度預算數為6億4,143萬3千元，決算數為5億6,628萬2千元，達成率為88.28%，績效仍未盡理想。

表1　109至112年度矯正基金業務收入決算數概況表　單位：新臺幣千元

項目/年度	109	110	111	112
業務收入	1,142,168	1,126,118	1,037,698	1,081,240
勞務收入	608,415	613,706	523,908	566,282
銷貨收入	523,780	504,246	506,310	506,417
其他業務收入	9,973	8,166	7,480	8,541

資料來源：矯正基金決算書。

(二)45個作業單位中，計有11個作業單位之業務收入已連續2

年呈現衰退，有待積極研謀改善

112 年度矯正基金營運計畫由 45 個作業單位共同執行，包含 29 所監獄、4 所戒治所及 12 所看守所，其中 11 個作業單位之業務收入已連續 2 年呈現衰退(詳表 2)；其中臺中監獄之部分機工科合作廠商因訂單大量減少，111 年起即與該監獄終止合作，另因受到監所文書表單印製承攬量下降、111 年度起替代役之制服、收容人服裝等訂單需求減少等因素影響，該作業單位 2 年間業務收入減少 1,289 萬 5 千元，減少金額居各作業單位之冠(減幅 8.74%)；高雄戒治所則係因收容人數持續減少，並因應戒治所業務單純化故停辦自主監外作業，導致該作業單位 2 年間業務收入減少 142 萬 2 千元，其降幅最鉅，達 43.06%。整體而言，該等作業單位概因委託加工廠商景氣低迷訂單減少、替代役及收容人數減少、監外作業人數減少等因素影響，導致勞務收入及銷貨收入未如預期，有待矯正機關深入檢討原因並妥為調整因應。

表 2　110 至 112 年度業務收入決算數持續衰退之矯正機關概況表

單位：新臺幣千元

作業單位名稱	110 年度業務收入	111 年度業務收入	112 年度業務收入	110 至 112 年度減少金額	110 至 112 年度減少比率
臺中監獄	147,544	142,164	134,649	12,895	8.74%
臺中女子監獄	44,284	40,719	38,856	5,428	12.26%
雲林監獄	27,351	20,569	20,016	7,335	26.82%
嘉義監獄	44,763	40,544	39,254	5,509	12.31%
臺南第二監獄	10,910	10,020	9,728	1,182	10.83%
高雄監獄	42,630	33,188	33,116	9,514	22.32%
屏東監獄	78,109	75,091	69,287	8,822	11.29%
澎湖監獄	17,072	15,398	14,847	2,225	13.03%
金門監獄	13,277	12,917	12,792	485	3.65%
高雄戒治所	3,302	2,125	1,880	1,422	43.06%
屏東看守所	6,832	5,656	5,598	1,234	18.06%

資料來源：矯正署提供。

綜上，受刑人作業實施辦法第 10 條規定：「監獄辦理作業，

應有通盤妥善之經營計畫，採用企業管理方法，並注意資源及人力之有效運用。」按近年受部分產業景氣低迷、替代役及收容人數減少及自主監外作業人數仍緩步回復等因素影響，導致矯正基金所屬部分作業單位之業務收入已連續 2 年衰退，允宜依前揭規定參採企業管理方法，並因應外在環境變化適時檢討經營計畫，俾有效運用資產與人力，提升基金運作效益。