臺灣港務股份有限公司112年度營業決算評估報告

三、台源投控公司截至112年底認列新南向國家公司之轉投資收益僅達估計數1成，允宜督促該公司積極辦理，以順利拓展航運網路

港務公司112年度「營業外收入-採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資利益之份額」項下對台源國際控股股份有限公司(以下簡稱台源投控公司)按權益法認列投資收益，決算數787萬8千元，較預算數219萬2千元增加568萬6千元(增幅259.40%)，經查：

(一)港務公司投資台源投控公司概況

據港務公司說明，為拓展新南向市場，強化臺灣航運網絡與海外市場之連結，爰邀集國內航港及物流相關公民營業者共同合資於107年10月在新加坡成立台源投控公司；截至112年底，港務公司實際投入資金1億996萬2千元，持股比重36%，為台源投控公司最大股東[1]；另港務公司108至112年度認列台源投控公司投資收益介於5萬6千元至787萬8千元，概呈成長(詳表1)。

表1 港務公司108至112年度認列台源投控公司投資損益概況表

單位：新臺幣千元

年度	港務公司認列台源投控公司之投資損益		
	預算數	決算數	達成率
108	-537	2,008	-373.93%
109	280	**56**	20.00%
110	1,440	1,629	113.13%
111	1,512	2,977	196.89%
112	2,192	**7,878**	359.40%

資料來源：港務公司、108至112年各年度決算書；本中心整理。

(二)台源投控公司轉投資合資公司之實際辦理進度未如預期

據交通部107年7月11日核定港務公司投資台源投控公司

[1] 據港務公司說明，截至112年底止，該5家公司分別為港務公司(持股36%)、陽明海運股份有限公司(持股34%)、台灣航業股份有限公司(持股15%)、中華郵政股份有限公司(持股10%)，及德翔海運股份有限公司(持股5%)。

計畫書(下稱台源投控計畫書)[2]，台源投控公司將轉投資設立其他公司，以於新南向國家港口拓展航港相關業務，並說明如下：

1. **台源投控公司設立目的及預估收益**：該計畫規劃由台源投控公司於新南向國家港口依當地法令再與當地或適合之業者轉投資成立其他當地公司，於當地拓展其他貨櫃堆場營運據點，再逐步拓展至碼頭港口、倉儲物流等關聯業務，108 年於印尼雅加達成立第 1 個據點，往後每半年於泰國、越南及菲律賓成立合資公司[3]，並預估台源投控公司 112 年度認列轉投資收益 3,016 萬 2 千元(詳表 2)。

表 2 台源投控計畫書預估 108 至 112 年認列轉投資收益概況表

單位：新臺幣千元

年度	108	109	110	111	**112**
印尼雅加達	(266)	3,852	6,941	9,778	12,263
泰國	0	(578)	2,347	4,378	7,858
越南	0	(344)	4,095	5,306	9,339
菲律賓	0	0	(703)	412	702
總計	(266)	2,930	12,680	19,874	**30,162**

資料來源：台源投控計畫書[4]；本中心整理。

2. **台源投控公司轉投資合資公司實際情形**：截至 112 年底，台源投控公司分別於 109 及 110 年轉投資臺馬紅橋倉儲公司(下稱 JMFD)及台源印尼股份有限公司(下稱 FTI)等 2 家合資公司[5]，截至 112 年底台源控股公司累計認列投資收益 695 萬 3 千

---

[2] 交通部 107 年 7 月 11 日交航字第 1070019891 號函同意港務公司所報「○○投資控股公司計畫書」。

[3] 台源投控計畫書轉投資布局規劃略以(第 30 至 31 頁)，於新加坡成立投資控股公司後，由該公司於新南向國家港口，尋找當地合作夥伴及合適標的，依當地法令再與當地或適合之業者之轉投資成立其他當地公司，進行標的投資經營。海外投資控股公司規劃以印尼雅加達為第 1 個營運據點，並與當地股東或其他合資人成立合資公司經營貨櫃堆場及一般倉儲，往後假設每半年分別於泰國、越南及菲律賓成立合資公司，並以合資公司為經營主體於當地拓展其他貨櫃堆場營運據點，後續將視營運情況逐步拓展至碼頭港口、倉儲物流等關聯業務。

[4] 台源投控計畫書第 33 至 37 頁。

[5] 據港務公司說明，該 2 合資公司為：臺馬紅橋倉儲公司(JMFD)，109 年 10 月於馬來西亞設立，台源投控公司帳列「採用權益法認列之關聯企業及合資利益之份額」；台源印尼股份有限公司(FTI)，110 年 11 月於印尼設立，台源投控公司帳

元，占台源投控計畫書估計數 6,564 萬 6 千元之 10.59%(詳表 3)，另港務公司同期間累計認列投資台源投控公司利益 1,254 萬元[6]。據港務公司說明，台源投控計畫書為 107 年訂定，時值全球景氣逐漸復甦，故設定每半年可於東南亞設立一家合資公司，惟嗣受 COVID-19 疫情影響，使得原訂計畫窒礙難行，在後疫情時代，透過全球供應鏈重組與分流，致投資活動趨於保守，但長期趨勢仍未改變，台源投控公司對於東南亞持續投資仍是未來布局的重點。

表 3 台源投控公司認列轉投資公司投資損益概況表 單位：新臺幣千元

年度	台源投控公司認列投資損益			台源投控計畫書估計數 B	達成率 A/B
	臺馬紅橋倉儲公司	台源印尼	合計 A		
109	-30		-30	2,930	-1.02%
110	1,062	7	1,069	12,680	8.43%
111	1,278	2,532	3,810	19,874	19.17%
112	101	2,003	2,104	30,162	6.98%
合計	2,411	4,542	**6,953**	**65,646**	**10.59%**

資料來源：港務公司、台源投控計畫書；本中心整理。

綜上，港務公司 108 至 112 年度認列台源投控公司轉投資收益概逐年成長，惟據台源投控計畫書所列，台源投控公司預計 112 年底於新南向國家港口設立 4 家合資公司，惟實際僅轉投資 JMFD 及 FTI 等 2 家合資公司，且 109 至 112 年度累計認列轉投資合資公司 695 萬 3 千元，僅達計畫書估計數之 1 成，而港務公司同期間累計認列台源投控公司投資利益 1,254 萬元；據港務公司說明，主要係受 COVID-19 疫情影響，致原訂計畫窒礙難行，惟持續投資東南亞仍是未來布局的重點。港務公司為台源投控公司之最大股東，允宜督促該公司積極辦理並滾動檢討辦理成效，以順利拓展

列「成本衡量之金融資產」。

[6] 據港務公司 109 至 112 年各年度審定決算書，港務公司認列台源投控公司投資利益，109 年 5 萬 6 千元、110 年 162 萬 9 千元、111 年 297 萬 7 千元、112 年 787 萬 8 千元，合計 1,254 萬元。

我國航運網路。

（分機：8669 馬佳琪）