# 臺灣土地銀行股份有限公司112年度營業決算評估報告

臺灣土地銀行股份有限公司(以下簡稱臺灣土地銀行)為不動產信用專業銀行，以經營各項銀行業務，發展國民經濟建設為宗旨。112年度營運結果，營業收入856億7,534萬1千元，營業成本495億1,796萬1千元，營業毛利361億5,738萬元，營業費用171億3,747萬4千元，營業利益190億1,990萬6千元，營業外損失19億7,611萬4千元，所得稅費用38億3,740萬6千元，收支相抵後本期稅後淨利132億638萬6千元，較111年度決算稅後淨利增加16億6,858萬8千元(增幅14.46%)。謹就其112年度營業決算評估如下：

**一、近年整體海外分行盈餘之目標達成率皆未達8成，112年度雖為近5年來最高，惟部分海外分行盈餘尚未及目標值之4成，允宜持續督導其積極拓展業務，俾提升收益，並強化國際競爭力**

臺灣土地銀行為拓展國際金融業務，並提升國際競爭力，設有洛杉磯、新加坡、香港、上海、武漢、天津、紐約及布里斯本共8家海外分行，112年度上開各海外分行之稅前淨利預算數合計為13億873萬7千元，決算數合計則為23億4,701萬元，預算達成率為179.33%，該行為鼓勵各海外分行戮力推展業務，除預算數外，另訂有目標數，惟近年(108至112年，以下同)整體海外分行盈餘之目標達成率皆未達8成。茲說明如下：

**(一)國營事業應提高收入並抑減成本費用，以提升經營績效**

依「112年度附屬單位預算執行要點」第4點第2項規定：「營業基金應促進事業永續發展，落實環境保護、社會責任及公司治理，並兼顧企業化經營原則，設法提高產銷營運量，增加收入，抑減成本費用，並積極研究發展及落實責任中心制度，改進產銷及管理技術，提高產品及服務品質，以提升經營績效，…。」是以，臺灣土地銀行海外分行應積極開源節流，

提高獲利，以提升該行整體經營績效。據該行提供資料，112年度各海外分行稅前淨利決算數共計為23億4,701萬元，預算達成率為179.33%，扣除該年度尚屬籌設階段之布利斯本分行預算數後，預算達成率亦達171.9%(詳表1)。

**表1　臺灣土地銀行112年度各海外分行稅前淨利預、決算數一覽表**

單位：新臺幣千元；%

| 項目<br>分行 | 預算數<br>(A) | 決算數<br>(B) | 預算達成率<br>(B)/(A)×100% |
|---|---|---|---|
| 香港分行 | 129,349 | 335,342 | 259.25 |
| 上海分行 | 164,161 | 314,049 | 191.31 |
| 天津分行 | 101,488 | 231,979 | 228.58 |
| 武漢分行 | 203,327 | 180,139 | 88.60 |
| 洛杉磯分行 | 397,315 | 697,068 | 175.44 |
| 新加坡分行 | 87,430 | 209,273 | 239.36 |
| 紐約分行 | 282,230 | 379,160 | 134.34 |
| **小計** | **1,365,300** | **2,347,010** | **171.90** |
| 布里斯本分行 | -56,563 | - | - |
| **合計** | **1,308,737** | **2,347,010** | **179.33** |

說　　明：據臺灣土地銀行提供資料，布里斯本分行係於114年1月22日開行，爰112年度尚處籌設階段，故無決算數等資料。

資料來源：臺灣土地銀行，本中心彙製。

**(二)近年整體海外分行盈餘之目標達成率皆未達8成，是項比率於112年度雖有成長，惟部分海外分行盈餘尚未及目標值之4成，允宜持續督導其積極拓展業務，俾提升收益**

據臺灣土地銀行提供資料，該行為鼓勵各海外分行戮力推展業務，除預算數外，另訂有目標數，而考核盈餘則主要係以稅前盈餘扣除資本金成本計算，以達考核公平性。檢視該行108至112年度整體海外分行盈餘之目標達成率，介於49.98%至79.71%間，皆未達8成(詳表2)，112年度盈餘目標達成率(79.71%)雖為近5年來最高，惟其中天津及武漢分行之盈餘目標達成率分別僅為15.36%及32.05%，尚未及各該分行目標數之

4 成(詳表 3)；詢據該行表示，近年主要係受新冠肺炎疫情、國際情勢動盪等因素影響，海外分行業務推展不利，爰獲利表現未如預期，111 年起復受美國升息影響，資金成本大幅提高而影響盈餘，該行表示業請各海外分行擬具改善措施，並按季召開會議追蹤檢討其營運情形等，允宜持續督導各海外分行積極拓展業務，並適時給予協助，俾增加收益及強化國際競爭力。

**表 2　臺灣土地銀行 108 至 112 年度整體海外分行盈餘目標達成情形表**

單位：美金百萬元；%

| 項目＼年度 | 108 年度 | 109 年度 | 110 年度 | 111 年度 | 112 年度 |
|---|---|---|---|---|---|
| 目標數(A) | 79.26 | 70.15 | 72.58 | 84.36 | 50.66 |
| 考核盈餘(B) | 55.34 | 35.06 | 52.26 | 52.57 | 40.38 |
| 目標達成率 (B)/(A)×100% | 69.82 | 49.98 | 72 | 62.32 | 79.71 |

說　　明：據臺灣土地銀行表示，目標數係該行內部自訂標準，且以高於預算數為目標，每年度滾動修正，以鼓勵海外分行戮力拓展業務。另為達考核公平性，各海外分行考核盈餘主要係以稅前盈餘扣除資本金成本計算。

資料來源：臺灣土地銀行，本中心彙製。

**表 3　臺灣土地銀行 112 年度各海外分行盈餘目標達成情形表**

單位：美金百萬元；%

| 分行＼項目 | 目標數 (A) | 考核盈餘 (B) | 目標達成率 (B)/(A)×100% |
|---|---|---|---|
| 香港分行 | 8.31 | 7.73 | 93.02 |
| 上海分行 | 5.1 | 4.01 | 78.63 |
| 天津分行 | 2.8 | 0.43 | 15.36 |
| 武漢分行 | 3.9 | 1.25 | 32.05 |
| 洛杉磯分行 | 14.9 | 13.73 | 92.15 |
| 新加坡分行 | 5.35 | 4.58 | 85.61 |
| 紐約分行 | 10.3 | 8.62 | 83.69 |
| **小計** | **50.66** | **40.38** | **79.71** |
| 布里斯本分行 | 0 | 0 | - |
| **合計** | **50.66** | **40.38** | **79.71** |

說　　明：據臺灣土地銀行提供資料，布里斯本分行係於 114 年 1 月 22 日開行，爰 112 年度尚處籌設階段，故無目標數等資料，另有關細項加總與合計數不符係因四捨五入所致。

資料來源：臺灣土地銀行，本中心彙製。

綜上，臺灣土地銀行為鼓勵海外分行戮力推展業務，除預算數外，另訂有目標數，惟整體海外分行盈餘之目標達成率於 108 至 112 年度間皆未達 8 成，112 年度雖為近 5 年來最高，惟其中天津及武漢分行盈餘尚未及目標值之 4 成，允宜持續督導其積極拓展業務，俾提升海外收益，並強化國際競爭力。