

財團法人國防安全研究院 114 年度預算評估報告

財團法人國防安全研究院(以下簡稱國防安全院)係依民法及國防部訂定之「國防事務財團法人設立許可及監督要點」，由國防部於 107 年度捐助創立基金 5,000 萬元所成立，同年 3 月 29 日於台北地方法院完成設立登記、5 月 1 日正式揭牌運作。該院設置目的係為增進國防政策與安全戰略研究，提供專業政策參考與諮詢，拓展國防學術交流與合作，促進國際戰略溝通與對話，其於 114 年度預算案編列業務收入 1 億 9,055 萬元，業務外收入 30 萬元，業務支出 1 億 8,757 萬元，本期賸餘 328 萬元。謹就國防安全院 114 年度預算案評估如下：

三、國防安全院 112 年度績效評估報告中「國防、安全、軍事發展之研究及分析」評量指標之達成度尚有 80.15%，然 113 年度降為 65%，目標達成度容待檢討精進

按國防安全院 114 度預算書於工作計畫或方針中，就「國防、安全、軍事發展之研究及分析」工作計畫編列 208 萬 5 千元，較 113 年度之 177 萬 4 千元增加 31 萬 1 千元(增幅 17.53%)。經查：

(一)國防安全院定位為國家級研究智庫，「提供專業政策參考與諮詢，拓展國防學術交流與合作」為捐助章程明訂設立目的之一

按國防安全院係由國防部於 107 年度捐助創立基金 5,000 萬元所成立。該院捐助章程第 2 條、第 3 條及第 7 條第 2 項分別規定：「本院以…提供專業政策參考與諮詢，拓展國防學術交流與合作，…為目的。」、「本院之業務範圍如下：一、國防、安全、軍事發展之研究及分析。二、國防政策與戰略諮詢及建議。…六、與國家安全、國防安全有關研究及受託事項。」、「本院年度經費之來源如下：一、由主管機關每年循預算程序捐助之。二、受託研究、提供服務之收入。三、創立基金之孳息及運用收入。四、國內外公私立機構團體及個人之捐贈。五、其

他收入。」

(二)國防院每年度均應依當年工作計畫提出年度目標，並於次年 4 月 1 日前向國防部提出年度績效評估報告

依國防事務財團法人設立許可及監督辦法第 12 條第 1 項第 3 款規定：「…國防部應依本法及其相關法令、財團法人捐助章程及相關規章，辦理下列各項監督：…三、年度績效目標達成、預算書與決算書編製及報送國防部之情形…。」另據國防部辦理財團法人國防安全研究院績效評估要點第 8 點規定：「國防院應於每年 1 月 31 日前依當年工作計畫向本部提出年度目標，並於次年 4 月 1 日前將該院績效評估報告陳報本部送評估會審查。」爰國防安全院每年度均應依當年工作計畫向國防部提出年度目標，並於次年 4 月 1 日前提出年度績效評估報告。依該院 113 年度績效目標設定表附註說明，目標達成度 80 分以上為良好，70 分以上未達 80 分為尚可，未達 70 分者為待改善。

(三)112 年度績效評估報告之「國防、安全、軍事發展之研究及分析」評量指標評分達成度尚有 80.15%，然 113 年度僅為 65%

按「提供專業政策參考與諮詢，拓展國防學術交流與合作」為國防安全院捐助章程第 2 條明定設立目的之一，該院 112 及 113 年度績效評估目標設定表中，有關「國防、國安、軍事發展之研究及分析」一項目標之權重分別達 40%及 30%，足證其為該院重要業務項目之一。揆該院該 2 年度績效評估報告所列年度工作目標之實際評分各為 32.06 分(詳表 1)及 19.5 分(詳表 2)，112 年度目標達成度尚有 80.15%¹，然 113 年度降為 65%²，主要

¹ 112 年度「國防、國安、軍事發展之研究及分析」權重 40%，即配分 40 分，實得 32.06 分，達成度 80.15%。

² 113 年度「國防、國安、軍事發展之研究及分析」權重 30%，即配分 30 分，實得 19.5 分，達成度 65%。

係「戰略與評估」、「國防情勢特刊」及「Defense Security Brief」等 3 項刊物之出版期數達成度均僅 50%，另原規劃「解放軍發展之專書出版」則未出版所致。

表 1 國防安全院 112 年度「國防、安全、軍事發展之研究及分析」評量指標達成狀況表

單位：分

項次	項目	權重	目標	成果	達成度	評分
1	出版《戰略與評估》	4%	2期	1期	50%	2
2	出版《國防情勢特刊》	8%	8期	10期	100%	8
3	出版《國防安全雙週報》	8%	25期	14期	56%	4.48
4	出版《國防安全即時評析》	8%	192期	134期	70%	5.58
5	出版「Defense Security Brief」	4%	2期	3期	100%	4
6	出版「NEWSLETTER」	2%	7期	16期	100%	2
7	出版20大後中共新情勢專書	3%	有無	有	100%	3
8	電腦模式模擬運用及分析	3%	有無	有	100%	3
合計		40%	-	-	-	32.06

資料來源：國防安全院 112 年度績效評估報告。

表 2 國防安全院 113 年度「國防、安全、軍事發展之研究及分析」評量指標達成狀況表

單位：分

項次	項目	權重	目標	成果	達成度	評分
1	出版《戰略與評估》	6%	2 期	1 期	50%	3
2	出版《國防情勢特刊》	6%	8 期	4 期	50%	3
3	出版《國防安全即時評析》	4%	50 期	44 期	88%	3.5
4	出版「Defense Security Brief」	4%	6 期	3 期	50%	2
5	《強化臺灣周邊海空域感知能力與觀察平臺建構》研究計畫	2%	1 份	1 份	100%	2
6	解放軍發展之專書出版	2%	1 份	0 份	0%	0
7	執行國防部 4 案專案委託研究計畫及中短篇研究	6%	4 案	4 案	100%	6
合計		30%	-	-	-	19.5

說明：表列資料為該院自評結果

資料來源：國防安全院 113 年度績效評估報告。

綜上，國防安全院為國家級安全智庫並設有多個研究單位，該院 112 及 113 年度績效衡量指標中「國防、國安、軍事發展之研究及分析」一項目標之權重分達 40%及 30%，顯為該院重要業務項目之一，揆該項目 112 年度績效衡量指標達成度尚有 80.15%，

然 113 年度降為 65%，績效達成情形有待檢討精進。