

醫療財團法人病理發展基金會 114 年度預算評估報告

醫療財團法人病理發展基金會(以下簡稱病理基金會)係依民法、醫療法等規定，由臺北市政府及臺北市瑠公農田水利會各捐助 3 億元所設立，其設立目的旨在加強國內病理檢驗服務與研究，以提高我國醫療水準。病理發展基金會 114 年度預算案編列收入 3 億 4,333 萬 9 千元，較 113 年度預算增加 127 萬 5 千元(增幅 0.37%)；支出編列 3 億 3,320 萬 5 千元，較 113 年度預算增加 127 萬 1 千元(增幅 0.38%)；收支相抵後預計賸餘 1,013 萬元 4 千元，較 113 年度增加 4 千元(增幅 0.04%)，主要係利息收入增加及解剖病理部收入減少增減互抵所致。謹就該基金會 114 年度預算案評估如次：

二、主要部門達成率經年超出目標值，績效指標之訂定未具積極性，允宜研謀訂定合宜目標值，俾以策進組織成長動能

病理基金會辦理外科病理、細胞病理、新生兒篩檢、生化免疫及分子醫學等檢驗，並致力於病理技術的研究與發展。此外，該基金會亦協助公私立醫療院所推動病理相關業務，並為醫事技術人員提供專業訓練及學術交流機會，惟近年所訂定績效目標未具積極性。茲說明如下：

(一)主要部門計畫概要

1. 解剖病理部：負責組織病理切片與細胞病理抹片之委託檢驗，並發展標靶治療之伴隨檢驗等。
2. 臨床病理部：承接臨床醫療院所委託之特殊檢驗與學術單位研究計畫，並參與衛生福利部國民健康署 114 年度「新生兒先天代謝異常疾病篩檢合約實驗室」計畫。
3. 分子醫學部：負責肝炎檢測、HPV 與子宮頸癌篩檢、癌症標靶藥物相關基因檢測、藥害基因檢測，並提供及開發 NGS 次世代定序檢測項目等。

各主要部門114年度依其預期效益訂有不同之目標值(詳表1)。

(二)部分績效指標實際值大幅超逾目標值，允宜訂定較具積極性之績效目標值

1. 解剖病理部於110年至113年度所訂之績效目標均為：客戶滿意度90%及舉辦外科病理討論會10場。實際達成值為客戶滿意度介於97.40%至98.80%間，討論會舉辦次數介於10至11場間。近年目標值均相同且達成率均超過100%，實未具積極性(詳表2)。此外，未將組織病理切片與細胞病理抹片之委託檢驗件數納入指標，致計畫與績效目標缺乏聯結。
2. 臨床病理部於110年至113年度所訂之績效目標均為：客戶滿意度90%、重金屬檢驗2,000件及新生兒篩檢作業人員在職教育訓練2場。實際達成值為客戶滿意度介於97.5%至98.20%間、重金屬檢驗介於3,095件至3,464件間、教育訓練舉辦次數介於2至5場間(詳表3)。雖然達成率達100%，但未納入參與國民健康署114年度「新生兒先天代謝異常疾病篩檢合約實驗室」計畫執行情形，導致外界無法掌握該計畫之實際績效。
3. 分子醫學部於110年至113年度的績效目標包含：客戶滿意度均為90%、參與研究計畫1項、分子病理教育訓練1場，及新增基因檢測項目分別為2項、2項、1項、1項。實際達成值為客戶滿意度介於97.9%至99.6%間，參與研究計畫介於6至14項間，分子病理教育訓練舉辦次數介於1至2場間，新增基因檢測項目分別為5項、2項、2項、2項，達成率均超過100%(詳表4)。其中，參與研究計畫之達成率甚至高達500%至1,400%，顯示績效目標設定過低，且未涵蓋肝炎檢測運用、

HPV 與子宮頸癌篩檢、癌症標靶藥物相關基因檢測、藥害基因檢測及 NGS 次世代定序檢測等重要項目。

表 1 解剖病理部、臨床病理部及分子醫學部 114 年度預期效益及目標值

部門	預期效益	目標值
解剖病理部	1. 提供優質檢驗服務 2. 增進學術交流、提升閱片品質	1. 客戶滿意度 90% 2. 外科病理討論會 10 場
臨床病理部	1. 提供優質檢驗服務 2. 提供特殊勞工體檢 3. 提升第一線作業人員知識技能	1. 客戶滿意度 90% 2. 重金屬檢驗 2,000 件 3. 新生兒篩檢業人員在職教育訓練 2 場
分子醫學部	1. 提供優質檢驗服務 2. 擴大原有檢測市場 3. 提升實驗室技術能力 4. 提升病理醫師分子病理知識	1. 客戶滿意度 90% 2. 新增基因檢測項目 1 項 3. 參與研究計畫 1 項 4. 分子病理教育訓練 1 場

資料來源：病理中心提供，本報告整理。

表 2 解剖病理部 110 至 113 年度績效指標目標與實際執行表

年度		110	111	112	113
指標					
客戶滿意度%	目標	90	90	90	90
	實際	98.8	97.4	98.1	98.1
	達成率%	110	108	109	109
外科病理討論會場次	目標	10	10	10	10
	實際	10	10	11	11
	達成率%	100	100	110	110

資料來源：病理中心提供，本報告整理。

表 3 臨床病理部 110 至 113 年度績效指標目標與實際執行表

年度		110	111	112	113
指標					
客戶滿意度%	目標	90	90	90	90
	實際	97.5	98.2	98.1	97.8
	達成率%	108	109	109	109
重金屬檢驗件數	目標	2,000	2,000	2,000	2,000
	實際	3,095	3,464	3,377	3,388
	達成率%	155	173	169	169
新生兒師檢作業人員在職教育訓練場次	目標	2	2	2	2
	實際	2	5	5	5
	達成率%	100	250	250	250

資料來源：病理中心提供，本報告整理。

表4 分子醫學部110至113年度績效指標目標與實際執行表

年度		110	111	112	113
指標					
客戶滿意度%	目標	90	90	90	90
	實際	97.9	99.3	99.6	98.6
	達成率%	109	110	111	110
新增基因檢測項目	目標	2	2	1	1
	實際	5	2	2	2
	達成率%	250	100	200	200
參與研究計畫件數	目標	1	1	1	1
	實際	14	6	5	8
	達成率%	1400	600	500	800
分子病理教育訓練場次	目標	1	1	1	1
	實際	1	2	2	1
	達成率%	100	200	200	100

資料來源：病理中心提供，本報告整理。

綜上，該基金會提供其 114 年度預期效益及目標值，與 110 至 113 年度相近，在 110 至 113 年度實際績效遠超過目標值下，114 年度卻未依實際執行情形進行調整，且部分年度計畫未設有績效指標，不利完整呈現工作成效，允宜依年度計畫設定目標值，並依實際執行情況適時調高目標值。