

財團法人賑災基金會 114 年度預算評估報告目錄

頁次

一、近年收支多有短絀情形，且部分科目金額呈成長趨勢並多有超支情形，允 宜強化成本控管能力並核實編列預算 -----	38-1
二、近年捐贈收入金額、比率波動頗鉅，允宜加強結合防災培力、宣導計畫， 俾提升民間捐贈意願，強化財務自主性與健全性 -----	38-5
三、辦理倡議與研究、災害防救等具前瞻性之防災業務經費規模及其占比均有 增加，惟近年部分項目之預算執行率核有下滑情形，允宜檢討改善 ---	38-8
四、近年部分專案賑助計畫預算執行率或工程進度不如預期，允宜與施工單位 積極溝通，確保工程如質如期完成 -----	38-12

財團法人賑災基金會 114 年度預算評估報告

財團法人賑災基金會(以下簡稱賑災基金會)係行政院動支 90 年度第二預備金 3,000 萬元支應，於 91 年 2 月 5 日正式設立，主要成立目的係妥善運用與管理賑災捐款，協助辦理災區之賑災及重建工作，係屬衛生福利部(以下簡稱衛福部)轄下之公設財團法人。該會除長期辦理賑濟災民業務外，近年並以多元行動方案投入減災、整備、應變與復原等階段之災防工作，俾強化我國災防體系之韌性。賑災基金會 114 年度預算案編列收入 4,717 萬 3 千元，支出 6 億 6,920 萬元，收支相抵後短絀 6 億 2,202 萬 7 千元，較 113 年度預算數短絀 9,385 萬 1 千元驟增 5 億 2,817 萬 6 千元，主要係專案賑助業務(包括 0403 花蓮地震募款專案)支出金額大幅提高所致，將由累積賸餘撥補¹。謹就賑災基金會 114 年度預算案評析如下：

一、近年收支多有短絀情形，且部分科目金額呈成長趨勢並多有超支情形，允宜強化成本控管能力並核實編列預算

賑災基金會 114 年度預算案編列收入 4,717 萬 3 千元，支出 6 億 6,920 萬元，收支相抵後短絀 6 億 2,202 萬 7 千元。有關該基金會近年收支多有短絀情形，謹敘明如次：

(一)109 至 113 年度間收支相抵多有短絀情形

依賑災基金會歷年收支營運表之決算資料，109 至 113 年度間，收入自 3,997 萬 4 千元躍升至 18 億 7,646 萬 3 千元，主要係 113 年度來自政府轉入及民間指定用途(0403 花蓮震災)之捐款大幅增加所致；支出則自 7,996 萬 2 千元擴增至 7 億 9,602 萬 6 千元，主要亦係配合辦理「0403 花蓮賑災募款專案」所致。自 109 年度以來，除 111、113 年度外，年度收支相抵後均有短絀，規模介於 1,707 萬餘元與 5,765 萬餘元間(詳表 1)。

¹ 依賑災基金會 114 年度預算書第 21 頁之資產負債預計表，預計至 114 年底累積賸餘尚有 42 億 9,405 萬 5 千元。

表 1 賑災基金會 109 至 114 年度收支概況表

單位：新臺幣千元

年度 項目	109	110	111	112	113	114
收入	39,974	29,399	42,800	51,337	1,876,463	47,173
支出	79,962	87,050	40,548	68,416	796,026	669,200
本期 餘絀	(39,988)	(57,651)	2,252	(17,079)	1,080,437	(622,027)

說明：1. 表內 109 至 112 年度數據係決算數，113 年度係自結數，114 年度係預算案數。

2. 表內本期餘絀以括弧表示者表示有短絀。

3. 113 年度收支金額遠高於鄰近年度之金額主要係因辦理 0403 花蓮震災募款專案所致。

資料來源：賑災基金會 109 至 113 年度收支決算資料及 114 年度預算書，本中心彙整。

(二)近年業務支出有部分項目金額呈成長趨勢，且有超支情形

依賑災基金會歷年預決算資料(詳表 2)，109 至 113 年度業務支出預算數介於 2,736 萬 1 千元與 2 億 3,643 萬 7 千元間，決算數介於 3,831 萬 6 千元與 7 億 9,378 萬 9 千元間，其中 110、113 年度均有超支情形，超支比率分別為 212.97%、478.93%。同期間業務支出項下主要項目之支出變動情形²，謹簡要說明如次：

1. 用人費用：經費規模呈增加趨勢。除 109、113 年度外，其餘年度均呈超支情形，超支比率介於 0.32%與 7.8%間。
2. 賑助費用：係業務支出中金額最大宗之項目，其中 110 年度主要因 108 年度「八仙塵爆各案燒燙傷復健急性後期照護醫療服務計畫」案，部分核銷延至該年度及新增專案，致有超支情形。
3. 災害防救培力及整備費用：經費規模呈先增後減，其中 110

² 基金會支出包括業務支出與行政管理支出兩大部分，以 109 至 113 年度間為例，業務支出占比均 9 成以上；部分業務支出項目名稱在前揭期間曾有調整，為便於比較，一律以 114 年度預算書之科目名稱呈現，如 114 年度災害防救培力及整備，112(含)年度以前原科目名稱係建置災害防救溝通平台。

與 111 年度均有超支情形，超支比率均逾 2 成。

4. 倡議與研究：經費規模呈增加趨勢，預算執行率介於 9.27% 與 80.5%間。

5. 其他：包括國際援助及合作、重大災害緊急勸募、媒體運用及業務宣導等項目均自 113 年度起始編列預算，其中國際援助及合作、媒體運用及業務宣導等項目之預算執行率偏低，均未及 3 成，重大災害緊急勸募之決算數係預算數之 2,346 倍，主要係辦理 0403 花蓮賑災募款活動相關支出。

表 2 賑災基金會 109 至 114 年度業務支出科目之預、決算數統計
單位：新臺幣千元；%

年度 項目類別		109	110	111	112	113	114
整體 業務 支出	預算 數	93,742	27,361	111,871	236,437	137,113	661,465
	決算 數	78,684	85,633	38,316	65,836	793,789	
	預算 執行 率	83.94	312.97	34.25	27.85	578.93	
	超支 比率	-	212.97	-	-	478.93	
用人 費用	預算 數	6,202	6,291	8,601	9,031	11,127	11,671
	決算 數	5,309	6,782	8,740	9,060	9,158	
	預算 執行 率	85.60	107.80	101.62	100.32	82.30	
	超支 比率	-	7.80	1.62	0.32	-	
賑助 費用	預算 數	84,040	17,670	93,320	213,606	70,576	600,594
	決算 數	72,546	75,608	23,998	51,717	45,084	
	預算 執行 率	86.32	427.89	25.72	24.21	63.88	
	超支 比率	-	327.89	-	-	-	

年度 項目類別		109	110	111	112	113	114
災害 防救 培力 及整 備	預算 數	2,000	1,200	4,160	10,700	14,300	12,800
	決算 數	549	1,472	5,041	3,426	2,819	
	預算 執行 率	27.45	122.67	121.18	32.02	19.71	
	超支 比率	-	22.67	21.18	-	-	
倡議 與研 究	預算 數	1,500	2,200	5,790	3,100	9,300	3,900
	決算 數	280	1,771	537	1,633	1,842	
	預算 執行 率	18.67	80.50	9.27	52.68	19.81	
	超支 比率	-	-	-	-	-	
國際 援助 及合 作	預算 數	-	-	-	-	30,000	30,000
	決算 數	-	-	-	-	7,619	
	預算 執行 率	-	-	-	-	25.40	
	超支 比率	-	-	-	-	-	
重大 災害 緊急 勸募	預算 數	-	-	-	-	310	2,500
	決算 數	-	-	-	-	727,267	
	預算 執行 率	-	-	-	-	234,602.26	
	超支 比率	-	-	-	-	234,502.26	
媒體 運用 及業 務宣 導	預算 數	-	-	-	-	1,500	0
	決算 數	-	-	-	-	0	
	預算 執行 率	-	-	-	-	0.00	
	超支 比率	-	-	-	-	-	

說明：1. 109 至 112 年度為決算數，113 年度係自結數，114 年度為預算案數。

2. 表內賑助費用係年度各類常態性賑(救)助(包括死亡、失蹤及重傷賑助、安遷及租屋賑助、住戶淹水救助、失依兒童、青少年、老人、身心障礙者之撫育或養護賑助、住宅重建重購賑助、受災家庭子女助學金、緊急物資賑助)與專案賑助之金額加總。

3. 表內重大災害緊急勸募項目金額包括 0403 花蓮賑災募款專案。

4. 超支比率欄位以“-”表示無超支情形。

資料來源：賑災基金會 109 至 113 年度決算資料及 114 年度預算書，本中心彙整。

綜上，賑災基金會 109 至 113 年度間年度收支相抵後多有短絀情形，其中 113 年度受理 0403 花蓮賑災募款活動，收支金額均有大幅成長，整體支出決算數自先前年度之數千萬元之規模大幅躍升至近 8 億元，致超支比率達 478.93%，就占基金會支出 9 成以上之業務支出項目辦理情形而言，除倡議與研究項目之預算執行率偏低外，其餘項目多有超支情形，允宜強化成本控管能力並核實編列預算。

二、近年捐贈收入金額、比率波動頗鉅，允宜加強結合防災培力、宣導計畫，俾提升民間捐贈意願，強化財務自主性與健全性

賑災基金會 114 年度預算案於「捐贈收入」科目編列 123 萬元，收入來源包括主管機關衛福部轉入賑災款項及源自民眾個人捐款，其中後者僅 3 萬元，占比僅 2.44%。近年基金會各年度捐贈收入源自私部門比率偏低之情形，謹敘明如次：

(一)依捐助章程規定，賑災基金會收入之主要來源包括來自公私部門之捐款收入

依賑災基金會捐助章程第 4 條第 2 項規定：「本會之經費來源如下：一、政府循預算程序捐贈。二、中央各部會及地方政府賑災專戶之捐款。三、民間賑災專戶之捐款。四、國內外公司、團體或個人之捐款。五、基金孳息及運用收益之收入。六、其他收入。」亦即賑災基金會之經費來源除投資活動之收入外，

主要係來自公私部門之捐款收入，其中公部門部分包括政府捐贈、中央與地方政府賑災專戶之捐款，私部門則包括民間賑災專戶及國內外公司團體或個人之捐款等。

(二)近年賑災基金會年度捐贈收入決算數、預算達成率變動幅度頗大，排除重大災害事件之捐贈收入，其中源自私部門捐款之比率多相對較低

依賑災基金會歷年「捐贈收入」決算資料，109 至 113 年度間預算數自 109 年度之 103 萬元略增至 113 年度之 123 萬元，同期間決算數除 112 年度掛零外，其餘年度則介 42 萬 3 千元與 1 億 7,179 萬 4 千元間，預算達成率則介於 41.07%與 13,966.99%間，變動幅度頗鉅。

進一步分析受贈收入來源情形，除 112 年度掛零外，源自政府部門之專款收入金額介於 42 萬 2 千元與 666 萬 3 千元間，源自民間(含指定用途及未指定用途)之收入金額則介於 1 千元與 1 億 6,513 萬 1 千元間，金額占比介於 0.24%與 96.12%間(詳表 1)。自前揭統計數據可悉，近年賑災基金會受贈收入金額變動幅度頗大，排除 113 年度因 0403 花蓮地震災害之一次性、偶發性捐款外，仍以源自公部門之專款收入(主要係衛福部之捐款帳戶轉入)為主，源自民間捐贈收入金額占比相對偏低。

有關賑災基金會之財源籌措方面，該基金會表示，目前係以利息收入為主，又為避免擠壓民間眾多社會服務團體之民間捐款來源，除依政策指示外，未曾主動對外募款。另為健全該基金會之財務體質，已訂定投資管理辦法，於 111 年 4 月 12 日經董事會會議通過，並報主管機關衛福部核定後實施，預定於 114 年第 12 屆第 3 次董事會會議提出投資方案。

參據賑災基金會 114 年度預算書總說明與相關補充說明，

該基金會之主要功能定位係運用社會資源，統合民間力量，管理及運用民間重大災害之捐款，或依政策指示代表政府對外辦理公開勸募，亦即賑災基金會係重大災害發生時，代表政府管理與運用捐款之重要平台之一。考量賑災基金會近年積極推動防災活動且有初步成果，該基金會未來允宜思考結合諸如倡議與研究之工作成果，作為向一般民眾或企業募款之宣傳工具之可行性，俾利促進私部門捐款意願，以強化賑災基金會自主財源之籌措能力。

表 1 賑災基金會 109 至 113 年度受贈收入預、決算統計表

單位：新臺幣千元；%

年度 項目		109	110	111	112	113	114
受贈收入 A+B	預算數 A1+B1	1,030	1,030	1,230	1,230	1,230	1,230
	決算數 A2+B2	2,017	423	5,522	0	171,794	
	預算 達成率 (A2+B2) / (A1+B1)	195.83	41.07	448.94	0.00	13,966.99	
專款收入 A	預算數 A1	1,000	1,000	1,200	1,200	1,200	1,200
	決算數 A2	1,961	422	5,402	0	6,663	
	預算 達成率 A2/A1	196.10	42.20	450.17	0.00	555.25	
捐贈收入 B	預算數 B1	30	30	30	30	30	30
	決算數 B2	56	1	120	0	165,131	
	預算 達成率 B2/B1	186.67	3.33	400.00	0.00	550,436.67	
捐贈收入決算 數占受贈收入 決算數之比率 B2/(A2+B2)		2.78	0.24	2.17	-	96.12	

說明：1. 109 至 112 年度為決算數，113 年度係自結數，114 年度為預算案數。

2. 表內專款收入係指自衛福部轉入賑災基金會之賑災款項；捐贈收入則主要係指個人捐款。

資料來源：賑災基金會 109 至 113 年決算資料，本中心彙整。

綜上，依賑災基金會捐助章程相關規定，基金會收入之主要來源包括來自公私部門之捐款收入。近年基金會年度捐贈收入金額變動幅度頗鉅，排除 113 年度因花蓮賑災活動之捐款收入，源自私部門捐款之比率多相對較低。鑒於政府財政資源有限，且近年賑災基金會在防災推廣活動著力甚多並有初步成果，允宜思考結合辦理相關活動成果作為向私部門之宣傳工具之可行性，俾促進私部門捐款意願，以強化賑災基金會之財務自主性與健全性。

三、辦理倡議與研究、災害防救等具前瞻性之防災業務經費規模及其占比均有增加，惟近年部分項目之預算執行率核有下滑情形，允宜檢討改善

賑災基金會 114 年度預算案「業務支出-捐贈費用」項下編列災害防救培力及整備 1,280 萬元，較 113 年度預算數 1,430 萬元減少 150 萬元，較 112 年度決算數 342 萬 6 千元增加近 3 倍(937 萬 4 千元)；「業務支出-捐贈費用」項下編列倡議與研究 390 萬元，較 113 年度預算數 930 萬元大幅減少 540 萬元，惟仍較 112 年度決算數 163 萬 3 千元增約 1.4 倍。賑災基金會近年辦理倡議與研究、災害防救等具前瞻性防災業務，其經費規模及其占比雖有增加趨勢，惟部分項目之預算執行率有下滑情形，謹敘明如次：

(一) 114 年度辦理倡議與研究、災害防救等具前瞻性之防災業務經費規模及其占比較 110 至 113 年度間均有增加

依賑災基金會捐助章程第 3 條規定³略以，該基金會設立宗

³ 賑災基金會捐助章程第 3 條規定：「本會以運用社會資源，統合民間力量，協助因災害受災地區之賑災及重建為目的，辦理下列業務：一、關於災民撫慰、

旨在於整合相關資源，協助受災地區民眾進行賑災與重建工作，就業務項目內容之性質觀之，可區分為對災區民眾提供救助與災後重建，以及對災害之調查研究等兩大部分，其中前者偏重事後補救，屬於該基金會之例行事務；後者則係從較前瞻角度研析災害事件原因並從中獲取經驗，以作為擬定防災策略計劃之依據。

依賑災基金會提供資料，該基金會 110 至 113 年度間就不含非常態性項目⁴之業務支出決算數自 1,099 萬元增至 3,241 萬 4 千元，同期間具前瞻性防災業務支出決算數介於 324 萬 3 千元與 557 萬 8 千元間，其占比則介於 14.38%與 32.47%間。至於 114 年度預算案部分，不含非常態性項目業務支出預算案數 3,946 萬 5 千元，具前瞻性防災業務支出預算案數 1,670 萬元，其占比達 42.32%，經費規模及其占比較 110 至 113 年度間均有增加（詳表 1）。

表 1 賑災基金會 110 至 114 年度不含非常態性項目之整體業務支出與具前瞻性防災業務項目之經費運用概況統計表

單位：新臺幣千元；%

年度 項目	110	111	112	113	114
業務支出(A)	85,633	38,316	65,836	793,789	661,465
非常態性項目 合計數(A1)	74,643	21,138	48,099	761,375	622,000
不含非常態性 項目業務支出 (B)=(A)-(A1)	10,990	17,178	17,737	32,414	39,465
具前瞻性防災 業務支出小計	3,243	5,578	5,059	4,661	16,700

安置、生活、醫療及教育之扶助事項。二、關於協助失依兒童、少年、老人及身心障礙者之撫育或安（養）護事項。三、關於協助災民住宅重建重購事項。四、關於重大天然災害賑災、重建相關事項之調查、研究、規劃、活動及記錄、出版等事項。五、其他與協助國內外賑災及重建有關事項。」

⁴ 非常態性項目包括緊急物資賑助、專案賑助、國際援助及合作及重大災害募款等 4 項。

年度 項目	110	111	112	113	114
(C)=(C1)+(C2)					
災害防救培力 及整備(C1)	1,472	5,041	3,426	2,819	12,800
倡議與研究 (C2)	1,771	537	1,633	1,842	3,900
具前瞻性防災 業務支出占比 (C)/(B)	29.51	32.47	28.52	14.38	42.32

說明：1. 110 至 112 年度為決算數，113 年度為自結數，114 年度為預算案數。

2. 表內所謂非常態性項目包括緊急物資賑助、專案賑助、國際援助及合作及重大災害募款等 4 項。

資料來源：賑災基金會提供，本中心彙整。

(二)具前瞻性防災業務項目近年預算執行率呈逐年下滑趨勢，其中部分計畫涉及規劃欠周延或執行階段未充分掌握進度，致有預算執行率未及 7 成之情形

依賑災基金會提供資料，110 至 113 年度間具前瞻性防災業務支出之預算合計數自 340 萬元增加至 2,360 萬元，決算合計數則介於 324 萬 3 千元與 557 萬 8 千元間，預算執行率自 110 年度之 95.38%逐年下滑至 113 年度之 19.75%(詳表 2)。進一步觀察 110 至 113 年度間具前瞻性防災業務項目之計畫經費運用情形，依賑災基金會之說明，部分計畫之預算執行率未及 7 成之原因(詳表 3)除受疫情影響、屬跨年度計畫賡續辦理中及擱節開支外，主要包括：計畫修正(如臺灣重大災害案例經驗與後續影響之追蹤研究)、併入其他項目執行(如國際救援執行模式研究、危險部落重建模式發展計畫、辦理研討會或座談會)、無符合條件之提案(如國際救援重點實施計畫、建置面向亞洲之國家級燒燙傷急性後期照護中心之先期規劃與研究)及簽約進度緩慢(如疫情與災難之全民心理健康整合計畫)，亦即前揭計畫多因涉及規劃欠周延或執行階段未充分掌握進度，致預算執行率有欠佳之情形。

表 2 賑災基金會 110 至 114 年度辦理具前瞻性防災業務項目之

預、決算統計表

單位：新臺幣千元；%

年度 項目		110	111	112	113	114
災害防救培力及整備 (A)	預算數 A1	1,200	4,160	10,700	14,300	12,800
	決算數 B1	1,472	5,041	3,426	2,819	
	預算執行率 B1/A1	122.67	121.18	32.02	19.71	
倡議與研究 (B)	預算數 A2	2,200	5,790	3,100	9,300	3,900
	決算數 B2	1,771	537	1,633	1,842	
	預算執行率 B2/A2	80.50	9.27	52.68	19.81	
具前瞻性業務項目合計 (A)+(B)	預算數 A=A1+A2	3,400	9,950	13,800	23,600	16,700
	決算數 B=B1+B2	3,243	5,578	5,059	4,661	
	預算執行率 B/A	95.38	56.06	36.66	19.75	

說明：110 至 112 年度為決算數，113 年度為自結數，114 年度為預算案數。

資料來源：賑災基金會提供，本中心彙整。

表 3 賑災基金會 110 至 113 年度間推動具前瞻性防災業務項目計畫

之預算執行率未及 7 成者之原因概述表

項目 年度	年度預算執行率未及 7 成之 項目計畫及其內容概要	年度預算執行率未及 7 成者之主要 原因
110	倡議與研究：八仙樂園粉塵爆燃大量傷燙事件倖存者之中長期生理心理社會復原追蹤研究案；國際救援執行模式研究	疫情影響；併入其他項目執行。
111	倡議與研究：臺灣重大災害案例經驗與後續影響之追蹤研究；國際救援重點實施計畫、建置面向亞洲之國家級燒燙傷急性後期照護中心之先期規劃與研究；危險部落重建模式發展計畫。	計畫修正；無符合條件之提案；併入其他項目執行。
112	災害防救培力及整備：年度學童防救災教育數位及校園培力計畫	屬跨年度計畫賡續執行。

項目 年度	年度預算執行率未及 7 成之 項目計畫及其內容概要	年度預算執行率未及 7 成者之主要 原因
	倡議與研究：臺灣重大災害案例經驗與後續影響之追蹤研究(續)；疫情與災難之全民心理健康整合計畫；辦理研討會或座談會	計畫修正；簽約進度落後；併入其他項目執行。
113	災害防救培力及整備：年度學童防救災教育數位及校園培力計畫	屬跨年度計畫賡續執行。
	倡議與研究：臺灣重大災害案例經驗與後續影響之追蹤研究(續)；921 震災與莫拉克風災家屋復原重建研究案；辦理研討會或座談會	計畫修正；無符合條件之提案；與其他非政府組織合辦節省開支

資料來源：賑災基金會提供，本中心彙整。

綜上，賑災基金會 114 年度辦理倡議與研究、災害防救培力及準備等具前瞻性防災項目，在經費規模及其占比較 110 至 113 年度間均有增加，鑒於近年預算執行率呈逐年下滑情形，其中部分計畫涉及規劃欠周延或執行階段未充分掌握進度，致有預算執行率未及 7 成之情形，允宜適時檢討精進，俾提升計畫成效。

四、近年部分專案賑助計畫預算執行率或工程進度不如預期，允宜與施工單位積極溝通，確保工程如質如期完成

賑災基金會 114 年度預算案於「業務支出-捐贈費用」項下「專案賑助」科目編列 5 億 8,900 萬元，支應志航國小志勤樓等災後重建工程所需經費⁵。有關近年部分專案賑助計畫因工程延宕致預算執行率不如預期事，謹敘明如次：

(一)近年推動專案賑助計畫概況

賑災基金會近年除依捐助章程規定辦理對災區民眾之傷

⁵ 114 年度預定進行之專案賑助計畫及其預算案金額包括：志航國小志勤樓復建工程 4,000 萬元、萬山部落賑助專案 1,500 萬元、司馬限賑助專案 3,000 萬元、0403 花蓮地震募款專案復原重建計畫 5 億元，以及重大災害房屋緊急修繕專案 400 萬元，合計 5 億 8,900 萬元。

亡、失蹤、居住環境改善、失依經濟弱勢者照護等常態性賑助計畫外，另針對重大災害地區，提供受災戶或居民災後生活重建、急難救助、教育支持等類別專案賑助計畫。

依賑災基金會提供資料，截至 113 年底推動中之專案賑助計畫包括：屬教育支持類別之志航國小志勤樓復建工程計畫、屬災後生活重建之萬山部落賑助專案、司馬限(部落)賑助專案與重大災害房屋緊急修繕專案，以及兼具急難救助與災後生活重建之 0403 花蓮地震募款專案等，內容呈現多樣性且推動做法亦具創新性。以司馬限賑助專案為例，該專案並非純屬賑助，而係部落重建戶災民在公部門協助下自組公司組織投入重建工作，賑災基金會先支應硬體之營建成本款項，事後再由重建戶災民分期歸墊款項。此外，該基金會另協助部落推動在地產業發展之營運規劃，以促進部落經濟之永續發展，係兼具軟硬體之創新性復原重建模式(詳表 1)。

表 1 賑災基金會截至 113 年底推動中之專案賑助計畫概況表

專案賑助計畫名稱	計畫推動之緣由及內容概要	計畫推動之預期效益
志航國小志勤樓復建工程	推動緣由：嘉義市志航國小校內志勤樓本有建築結構問題，105 年 2 月 6 號美濃地震後震損嚴重，形成危樓，鑒於修繕花費所費不貲且恐仍有安全性疑慮，經專業評估後，建議拆除重建，爰推動是項工程。 內容概要：賑災基金會就本工程因應嘉義市政府之防空避難室法令要求，又為擴大校舍重建效益供改制後之嘉義市立幸福幼兒園使用，加以疫情與國際情勢變動引發物價波動，經多次調整工程設計及經費額度，配合使用單位幸福幼兒園學期規劃需求，於 113 年 4 月開工，預計 114 年 4 月完工。	提供嘉義市立幸福幼兒園師生安全健康之教學生活環境。

專案賑助計畫名稱	計畫推動之緣由及內容概要	計畫推動之預期效益
萬山部落賑助專案	推動緣由：高雄市茂林區萬山部落因位處山崩地滑及土石流風險潛勢範圍區域，該部落由茂林區公所於 103 年興建之避難屋，因屬臨時性建築，使用有其年限限制，近年受氣候變遷因素影響，該部落每在汛期，確實有臨時避難收容之需求。故原避難屋之改善有其急迫性。 內容概要：本專案經賑災基金會與高雄市政府共同研商分工權責，規劃由該基金會負責興建避難所建築物事宜，其餘如土地分割、鑑界、指定建築線、鑽探、水土保持計畫書及水土保持施工等相關程序，則由高雄市政府主政，以加速本案進程推動，預計 116 年 8 月完工。	提供萬山部落民眾完善且安全之避難空間。
司馬限(部落)賑助專案	推動緣由：自 75 年雷恩颱風侵襲後，位於苗栗縣泰安鄉內之司馬限部落部分區域被列入地層下陷警示區，部落居民因擔心災情擴大計畫遷村，惟籌措財源失利，期間營建署與紅十字會曾於 99 年協調以臨時組合屋提供部落居民原地安置，因組合屋已過使用年限，陸續出現結構性損壞等問題，影響居民生活品質，部落居民持續循管道向政府提出重建需求，在原有領域擁有自有家屋，並自營生計。經多次會商後於 110 年決定採自力重建家屋方案。 內容概要：本專案依賑災基金會 113 年 10 月 21 日第 12 屆第 1 次臨時董事會決議，採兼具軟硬體之創新復原重建模式，除協助司馬限部落重建住屋外，另推動部落產業及社會層面之發展。遷建戶於 110 年 6 月自行設立公司組織(麥巴罕	協助司馬限部落居民獲得安全居住場所之同時，亦保留原鄉特色和生活方式(含部落傳統聚會所)，另推動部落居民經營具傳統特色之產業，促進部落永續發展。

專案賑助計畫名稱	計畫推動之緣由及內容概要	計畫推動之預期效益
	永續發展公司)來執行重建，112 年取得土地產權、113 年 8 月取得國有地使用同意書、同年 10 月取得建照、11 月家屋興建工程動土開工，預計 114 年 12 月完工。	
0403 花蓮地震募款專案	推動緣由：113 年 4 月 3 日花蓮沿海發生芮氏規模 7 以上之強震，造成全臺多人傷亡、建築物傾倒及多處基礎設施毀損。賑災基金會受行政院指示辦理 0403 花蓮震災募款，以募得之善款協助災區復原重建工作。 內容概要：0403 花蓮地震發生後，行政院責成賑災基金會辦理勸募，自 113 年 4 月 4 日至 5 月 3 日止計募得 16 億 4,000 餘萬元(含利息)，用於災害援助、緊急醫療、收容安置及復原重建四大項目，專款專用，相關項目使用情形並於 113 年 7 月 30 日第 12 屆第 2 次董事會議報告經備查在案。	運用各界善款協助災區復原重建。
重大災害房屋緊急修繕專案	推動緣由：區域發生重大災害時(如 112 年小犬颱風對臺東縣蘭嶼鄉、113 年山陀兒颱風對高雄地區侵襲等)造成大量房屋毀損，有緊急修繕之需求。 內容概要：賑災基金會將視災情與地方政府(如縣市政府、鄉鎮市區公所)會商，並由地方政府向賑災基金會提出合作計畫。	協助災區之地方政府推動房屋修繕，以確保災區民眾之居住安全。

資料來源：賑災基金會提供，本中心彙整。

(二)部分涉及工程之專案賑助計畫因工程進度延宕，致截至 113 年度之預算執行率偏低

依賑災基金會提供資料，110 至 113 年度推動中涉及工程之專案賑助計畫包括：志航國小志勤樓復建工程、萬山部落賑助

專案及司馬限(部落)賑助專案等 3 案，其中志航國小志勤樓復建工程案同期間年度預算執行率均未及 4 成，主要因該基金會就工程所涉及之法令與嘉義市政府之溝通流程、工程發包曾遭遇流標，以及多次調整工程設計等；萬山部落與司馬限(部落)專案賑助專案之工程地點位處山區原鄉，前置作業涉及不動產產權之取得、水土保持作業等法定行政作業流程，加以地處偏遠亦影響營造廠商參與標案之意願致決標不易，其中萬山部落賑助專案 113 年度預算執行率未及 1%，司馬限(部落)賑助專案 111、112 年度之預算執行率則均未及 10%(詳表 2)。

表 2 賑災基金會 110 至 114 年度推動中涉及工程之專案賑助計畫之預算執行及工程進度概況表 單位：新臺幣千元；%

專案別	項目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
志航國小志勤樓復建工程	年度預算數	6,000	28,000	18,100	53,500	40,000
	年度決算數	373	398	1,877	16,436	
	年度預算執行率	6.22	1.42	10.37	30.72	
	年度工程預定進度	-	-	-	55.72	
	年度工程實際進度	-	-	-	56.69	
萬山部落賑助專案	年度預算數	-	-	-	5,000	15,000
	年度決算數	-	-	-	12	
	年度預算執行率	-	-	-	0.26	
	年度工程預定進度	-	-	-	-	
	年度工程實際進度	-	-	-	-	
司馬限(部落)賑助專案	年度預算數	0	53,000	160,300	0	30,000
	年度決算數	15,200	2,992	2,808	606	
	年度預算執行率	-	5.65	1.75	-	

專案別	項目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
	算執行率					
	年度工程預定進度	-	-	-	5.46	
	年度工程實際進度	-	-	-	2.50	

說明：110 至 112 年度為決算數，113 年度為自結數，114 年度為預算案數。

資料來源：年度預決算數係依賑災基金會歷年預、決算資料，年度工程進度係依賑災基金會提供資料，本中心彙整。

綜上，賑災基金會截至 113 年底推動中涉及工程之賑助專案計畫，多因需行政溝通流程、招標不易、變更工程設計等因素致工程進度延宕，連帶導致近年預算執行率偏低，該基金會允宜加強與施工單位溝通協調，俾確保後續相關工程如質如期完成。

（分機：1912 黃彥斌）