

財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會 114 年度預算評估報告

財團法人醫院評鑑暨醫療品質策進會(以下簡稱醫策會)係衛生福利部(以下簡稱衛福部)於「建立醫療網第 3 期計畫」研議設置，具非政府、非營利、第三人公益基金會等性質之醫院評鑑機構，經行政院於 88 年 1 月正式核准設立，同年由衛福部、中華民國醫師公會全國聯合會、臺灣醫院協會、臺灣私立醫療院所協會等機構共同捐助，並於同年 3 月 8 日完成設立登記。為落實協助國家醫療品質政策之推展及執行、醫療品質之認證、輔導醫療機構經營管理、促進醫病關係和諧、提升我國醫療品質等設立宗旨，醫策會透過推動評鑑訪查、品質認證、教育培訓等業務，並與醫療機構建立資源共享平台，鼓勵醫療機構精進醫療品質，共同促進民眾健康福祉。

醫策會 114 年度預算案編列收入 3 億 4,506 萬 2 千元，較 113 年度預算數 3 億 430 萬 4 千元增加 4,075 萬 8 千元(增幅 13.39%)；支出編列 3 億 4,480 萬 3 千元，較 113 年度預算數 3 億 153 萬元增加 4,327 萬 3 千元(增幅 14.35%)；收支相抵後賸餘 25 萬 9 千元，較 113 年度預算數 277 萬 4 千元減少 251 萬 5 千元(減幅 90.66%)。謹就醫策會 114 年度預算案評析如下：

一、近年收入之預、決算數差異比率頗大，部分收入科目有未達標情形，又同期間部分業務範疇項目有入不敷出或收支比下滑情形，允宜核實編列預算並強化成本控制

醫策會 114 年度預算案編列本期賸餘 25 萬 9 千元，較 113 年度預算數 277 萬 4 千元銳減 251 萬 5 千元(減幅 90.66%)，較 112 年度決算數 3,097 萬 4 千元大幅縮減 3,071 萬 5 千元(減幅 99.16%)。有關醫策會 110 至 113 年度間各項收入之達標與各類業務之收支比情形，謹敘明如次：

(一)110 至 113 年度間年度收入之預決算差異比率頗大，又業務收

入項下之銷貨收入連續 3 年有未達標情形

依醫策會歷年收入資料(詳表 1)，110 至 113 年度間除 110 年度外，年度收入均達標，惟收入預決算之差異比率頗大。進一步觀察同期間各項收入科目之達標情形，除業務收入項下之其他業務收入、業務外收入項下之其他業務外收入外，其他收入科目均有未達標之情形，其中業務收入項下之銷貨收入自 111 年度起已連續 3 年未達標。

表 1 醫策會 110 至 113 年度各類收入之預決算比較表

單位：新臺幣千元；%

項目 \ 年度		110	111	112	113	
收入合計數		預算數 A	234,906	254,869	271,963	304,304
		決算數 B	219,615	281,094	302,361	329,902
		(B-A)/A	(6.51)	10.29	11.18	8.41
業務收入	勞務收入	預算數 A1	233,474	252,972	269,874	301,855
		決算數 B1	217,713	277,809	293,864	326,472
		(B1-A1)/A1	(6.75)	9.82	8.89	8.16
	銷貨收入	預算數 A2	527	1,101	1,264	1,207
		決算數 B2	677	539	525	482
		(B2-A2)/A2	28.46	(51.04)	(58.47)	(60.07)
	受贈收入	預算數 A3	45	30	15	10
		決算數 B3	104	187	6	181
		(B3-A3)/A2	131.11	523.33	(60.00)	1,710.00
	其他業務收入	預算數 A4	108	102	99	142
		決算數 B4	400	124	5,808	239
		(B4-A4)/A4	270.37	21.57	5,766.67	68.31
業務外收入	財務收入	預算數 A5	752	664	711	1,090
		決算數 B5	721	1,078	2,159	2,528
		(B5-A5)/A5	(4.12)	62.35	203.66	131.93
	其他業務外收入	預算數 A6	0	0	-	0
		決算數 B6	0	1,358	-	0
		(B6-A6)/A6	-	-	-	-

資料來源：110 至 112 年度為醫策會決算數，113 年度為自結數，本中心彙整。

(二)部分業務範疇項目 110 至 113 年度間核有入不敷出或收支決算比下滑情形

按醫策會各類主要業務之收入與支出比，可反映該會就該

類業務之財務控管能力，倘收支比大於 1，顯示支出可創造更多收入且有盈餘，反之亦然。依醫策會歷年收支決算資料(詳表 2)，110 至 113 年度間整體收支比介於 1.11 與 1.22 間，均大於 1，顯示財務收支相抵後均有盈餘。進一步觀察同期間個別業務類別之收支比，醫產合作類連年均小於 1，惟有逐年增加趨勢，亦即該類業務之收支相抵後雖有短絀，惟已漸趨近平衡；其餘類別之收支比雖均大於 1，惟除品質認證類與其他類外，其餘業務類別之收支比呈下滑趨勢，亦即該類業務之收支相抵後雖仍有盈餘，惟其金額差距已有縮減情形。

表 2 醫策會 110 至 113 年度各類業務之收支決算比統計表

單位：收支比

年度 業務類	110	111	112	113
整體	1.13	1.22	1.11	1.13
醫產合作	0.92	0.92	0.95	0.98
品質認證	1.43	1.66	1.66	1.48
評鑑訪查	1.85	2.09	1.36	1.40
病安通報	1.54	1.44	1.54	1.45
人才培訓	1.80	1.65	1.65	1.46
其他	4.16	4.15	4.27	5.50

說明：1. 110 至 112 年度為決算數，113 年度為自結數。

2. 各業務類所涵蓋之業務收支明細表內科目如次：醫產合作類包括醫產合作與推廣；品質認證類包括認證、品質促進與推廣、品質成效評估等；評鑑訪查類包括醫院評鑑、其他評鑑、訪查等；病安通報類包括病安與通報；人才培訓類包括醫事人員培育、醫師人才培育、品質人才培訓等；其他類包括非屬前揭類別之科目。

3. 表內欄位數值均為相關類別業務之收入/支出比。

資料來源：醫策會歷年決算資料，本中心彙整。

綜上，醫策會 110 至 113 年度間收入預、決算數之差異比率頗大，尤以銷貨收入連續 3 年未達標為甚；又觀察同期間衡量財務控管能力之收支決算比可悉，整體收支比雖均大於 1，顯示該會財務收支相抵後均有盈餘，惟醫產合作類之收支比均小於 1，又除品質認證類與其他類外，其餘業務類別之收支比呈下滑趨

勢，反映醫策會就該等類別業務尚待加強成本管控，俾強化組織財務之健全性。