

財團法人中華顧問工程司 114 年度預算評估報告

為促進交通建設，改進工程技術等，交通部於 58 年 12 月核准由政府、公營事業及學術團體捐助成立財團法人中華顧問工程司(以下簡稱中華顧問工程司)。該顧問工程司成立之初係辦理交通等工程建設之技術顧問服務¹，嗣因工程技術顧問公司管理條例規定，從事工程技術顧問之法人，僅限於公司型態，爰該顧問工程司因而無法繼續經營工程技術顧問業務²，於 96 年間轉投資成立臺灣世曦工程顧問股份有限公司(以下簡稱世曦公司)，由其概括繼受工程顧問業務，中華顧問工程司則轉型為以工程技術研發、輔導、培訓及出版為主要業務之機構。

中華顧問工程司 114 年度預算案編列「收入」9 億 6,037 萬 9 千元，較 113 年度預算數增加 3 億 4,277 萬 9 千元(增幅 55.50%)；編列「支出」1 億 8,843 萬 3 千元，較 113 年度預算數增加 1,140 萬 6 千元(增幅 6.44%)；收支相抵後預計賸餘 7 億 7,194 萬 6 千元，較 113 年度預算數增加 3 億 3,137 萬 3 千元(增幅 75.21%)。謹就中華顧問工程司 114 年度預算案相關問題評析如下：

一、近年收入超收幅度逾 50%，且部分支出項目存有超支或執行率未達 80%之情形，允宜檢討改善並覈實編列預算

中華顧問工程司 114 年度預算案編列「收入」9 億 6,037 萬 9 千元，較 113 年度預算數增加 55.50%；編列「支出」1 億 8,843 萬 3 千元，較 113 年度預算增加 6.44%。經查：

(一)近年收入決算數均超過預算數 50%，且部分年度更逾 2 倍，顯

¹ 財團法人中華顧問工程司捐助章程第 2 條規定：「本工程司以發揮我國專門人才之技術知識，促進交通建設，改進工程技術，提昇科技發展，協助國內外之經濟發展為目的。」

² 工程技術顧問公司管理條例第 37 條第 1 項規定：「本條例施行前已依技術顧問機構管理辦法領得技術顧問機構登記證之技術顧問機構，應自本條例施行日起 2 年內，申請換領工程技術顧問公司登記證；屆期末申請換領者，主管機關應廢止其原許可及註銷其原技術顧問機構登記證，…。但財團法人經主管機關同意者，得申請展延 1 次，其期限以 2 年為限。」

其過於保守低列(估)收入

中華顧問工程司 110 至 113 年度「收入」決算數(自結數)由 7 億 1,661 萬 5 千元增至 11 億 9,376 萬 9 千元，呈逐年增加趨勢，且均超過預算數甚多，超收數介於 3 億 4,095 萬 7 千元至 5 億 8,089 萬 6 千元，超收幅度均超過 50%，且部分年度更達 2 倍以上(詳表 1)，詢據該顧問工程司說明，主要係因世曦公司承接政府公共建設及重大工程逐年增長，導致營收顯著提升，進而提升該顧問工程司投資收益。而 114 年度預算案雖較 113 年度預算數增加 3 億 4,277 萬 9 千元，仍低於 113 年度決算數(自結數)2 億 3,339 萬元，顯其過於保守低列(估)收入，允宜參酌以前年度執行情形，覈實編列預算。

表 1 110 至 114 年度中華顧問工程司收入預算編列及執行概況表

單位：新臺幣千元

年度 項目	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
預算數 A	197,090	207,100	606,000	617,600	960,379
決算數 B	716,615	787,996	946,957	1,193,769	-
超收金額 C=B-A	519,525	580,896	340,957	576,169	-
超收幅度 D=C/A	263.60%	280.49%	56.26%	93.29%	-

說明：110 至 113 年度決算數，除 113 年度決算尚未經董事會決議通過，為該顧問工程司自結數外，其餘年度均為決算數。

資料來源：整理自中華顧問工程司 110 至 112 年度決算、110 至 114 年度預算案及該顧問工程司提供之資料；本中心製表。

(二)部分支出項目存有超支或執行率未達 80%之情形，允宜衡酌實際業務執行需求，覈實編列預算，以確保預算合理性與執行效能

中華顧問工程司 114 年度預算案「支出」編列 1 億 8,843 萬 3 千元，較 113 年度增加 6.44%，包括「服務成本」6,378 萬 3 千元、「研究發展費用」5,888 萬元、「管理費用」5,027 萬元

及「其他支出」1,550萬元。觀諸該顧問工程司110至113年度支出執行情形，部分支出項目存有超支或執行率未如預期之情形(詳表2)，如「服務成本」110至111年度出現超支情形，又如「其他支出」自110年度迄113年度，其執行率均未達80%，顯示預算規劃與實際需求間存在落差，為提升預算執行成效，允宜參酌以前年度預算執行情形，全面檢視各項目實際需求，並據以覈實編列相關預算，以確保資源配置合理性及經費運用效益。

表2 110至114年度中華顧問工程司支出預算編列及執行概況表

單位：新臺幣千元

項目	預算別	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
服務成本	預算數	34,012	48,000	52,100	50,260	63,783
	決算數	43,054	49,149	51,751	38,998	-
	執行率	126.58%	102.39%	99.33%	77.59%	-
研究發展 費用	預算數	54,400	57,500	58,600	62,117	58,880
	決算數	40,747	49,930	51,207	57,930	-
	執行率	74.90%	86.83%	87.38%	93.26%	-
管理費用	預算數	46,500	46,000	45,600	49,150	50,270
	決算數	40,464	36,106	42,385	44,808	-
	執行率	87.02%	78.49%	92.95%	91.17%	-
其他支出	預算數	35,000	31,940	17,140	15,500	15,500
	決算數	24,570	24,832	13,433	12,279	-
	執行率	70.20%	77.75%	78.37%	79.22%	-

說明：1. 110至113年度決算數，除113年度決算尚未經董事會決議同過，為該顧問工程司自結數外，其餘年度均為決算數。

2. 執行率=決算數/預算數。

資料來源：整理自中華顧問工程司110至112年度決算、110至114年度預算案及該顧問工程司提供之資料；本中心製表。

綜上，中華顧問工程司近年預算執行情形，收入決算數均超過預算數50%，甚有部分年度超逾2倍；部分支出項目存有超支或執行率未達80%之情形，顯示其預算編列與實際執行情形容有改進

空間，允宜衡酌實際業務執行需求，覈實編列預算，以確保預算合理性與執行效能。