

財團法人中華航空事業發展基金會 114 年度預算評估報告

財團法人中華航空事業發展基金會(以下簡稱航發會)係於77年成立，以協助中華民國航空事業發展及國家重大交通建設、研究及有關活動之推展為宗旨。

航發會114年度預算案編列「收入」23億9,832萬1千元，較113年度預算案增加12億5,352萬元(增幅109.50%)；編列「支出」8,107萬7千元，較113年度預算案增加270萬4千元(增幅3.45%)；收支相抵後，預計賸餘23億1,724萬4千元，扣除所得稅費用3億1,074萬5千元後，本期賸餘20億0,649萬9千元，較113年度預算案增加12億0,607萬1千元(增幅150.68%)，主要係參酌中華航空股份有限公司(以下簡稱華航)預估114年之收益狀況，採權益法認列投資華航收益增加所致。謹就航發會114年度預算案評估如下：

一、認列投資華航收益為航發會重要收入來源，惟近年預算編列過於保守，允宜精進對華航營運之研析能力，覈實編列預算

航發會114預算案於「收入」項下編列「採權益法認列關聯企業利益之份額」21億0,420萬5千元，較113年度預算案8億4,766萬5千元，增加12億5,654萬元(增幅148.24%)。經查：

(一)認列投資華航收益占航發會收入比率逾七成，為其主要收入來源

華航成立時係由政府百分之百提供人力及物力等資源所設立，其後因歷史因素，將所持股轉由航發會擁有；據該公司112年度年報持股比例占前10名之股東顯示¹，航發會持有18億6,734萬2千股(持股比率30.85%)為最大股東，且觀諸該會110至113年度「收入」項下各項目實際執行情形，其中「採權益

¹ 資料來源：中華航空股份有限公司112年度年報，第79頁。

法認列關聯企業利益之份額」決算數介於 8 億 9,023 萬 1 千元至 44 億 3,751 萬元，占各該年度收入總額之比率介於 77.69%至 91.73%間(詳表 1)，為該會主要收入來源。

表 1 110 至 114 年度航發會收入預算編列及執行概況表

單位：新臺幣千元；%

項目	110 年度決算數		111 年度決算數		112 年度決算數		113 年度決算數		114 年度預算案數	
	金額	比率	金額	比率	金額	比率	金額	比率	金額	比率
收入	3,442,733	100.00	1,145,893	100.00	2,384,101	100.00	4,837,716	100.00	2,398,321	100.00
採權益法認列關聯企業利益之份額	3,122,415	90.70	890,231	77.69	2,111,132	88.55	4,437,510	91.73	2,104,205	87.74
附屬作業組織收入	30,000	0.87	23,453	2.05	45,136	1.90	44,955	0.93	42,500	1.77
利息收入	11,100	0.32	30,238	2.64	48,745	2.04	76,544	1.58	38,480	1.60
股利收入	273,042	7.93	197,110	17.20	174,227	7.31	265,241	5.48	208,032	8.67
其他收入	6,176	0.18	4,861	0.42	4,861	0.20	13,466	0.28	5,104	0.21

資料來源：整理自航發會 110 至 112 年度決算、114 年度預算案及交通部所提供之資料；本中心製表。

(二)近年投資華航收益之決算數均遠逾預算數，且航空運量正在加速復甦，允宜精進對華航營運之研析能力，覈實編列預算

1. 航發會 110 至 113 年度實際執行結果預、決算差異甚鉅，差異比率介於 227.29%至 1,035.42%間(詳表 2)。詢據該會說明，每年預算編列係參考華航前年 6 月實際營運情況、國際油價、兩岸情勢及疫情等因素估列，由於前揭因素難以準確預測，導致實際執行結果與預算編列產生顯著差異。
2. 再由華航營業資訊顯示，該公司客運收入已於 112 年第 1 季反轉回升，第 2 季起迄 113 年第 4 季之收入，均超過 108 年(疫情前)之收入；另貨運收入近 4 年均超逾疫情前之水準(詳表 3)，航發會預估 114 年度投資華航收益 21 億 0,420 萬 5 千元，雖為近 5 年最高，仍低於 112 及 113 年度決算數(詳表 2)，且航空運量正在加速復甦，該會預算編列似乎過於保守，允宜

精進對華航營運之研析能力，覈實編列預算。

表 2 110 至 114 年度航發會編列投資華航收益之預算執行概況表

單位：新臺幣千元

年度	投資華航收益			
	預算數 A	決算數 B	差異數 C=B-A	差異比率 D=C/A
110 年度	275,000	3,122,415	2,847,415	1,035.42%
111 年度	272,000	890,231	618,231	227.29%
112 年度	247,280	2,111,132	1,863,852	753.74%
113 年度	847,665	4,437,510	3,589,845	423.50%
114 年度	2,104,205	-	-	-

資料來源：整理自航發會 110 至 112 年度決算、114 年度預算案及交通部所提供之資料；本中心製表。

表 3 108 年度及 110 至 113 年度華航客運及貨運收入概況表

單位：新臺幣億元

主要營運收入	第 1 季	第 2 季	第 3 季	第 4 季	合計
客運收入					
108 年度	272.50	282.06	290.96	268.61	1,114.13
110 年度	19.75	14.05	11.89	14.95	60.64
111 年度	21.85	29.92	71.04	132.01	254.82
112 年度	245.49	307.23	313.52	290.99	1,157.23
113 年度	330.06	316.70	324.76	307.67	1,279.19
貨運收入					
108 年度	101.62	109.56	106.82	119.93	437.93
110 年度	240.25	260.37	312.47	432.32	1,245.41
111 年度	327.80	316.41	283.88	234.41	1,162.50
112 年度	157.04	136.24	131.01	147.17	571.46
113 年度	123.13	147.73	157.74	178.52	607.12

資料來源：整理自公開資訊觀測站(https://mopsov.twse.com.tw/mops/web/t57sb01_q1，查詢日期：114 年 3 月 21 日)及交通部所提供之資料；本中心製表。

綜上，航發會 114 度預算案於「收入」項下編列「採權益法認列關聯企業利益之份額」21 億 0,420 萬 5 千元，雖為近 5 年最

高，仍低於 112 及 113 年度決算數。然而，參考全球空運市場復甦趨勢及華航客、貨運收入表現，投資華航收益之預算編列恐顯保守，允宜精進對華航營運之研析能力，覈實編列預算。