

財團法人台灣敦睦聯誼會 114 年度預算評估報告

財團法人台灣敦睦聯誼會(以下簡稱台灣敦睦聯誼會)係於民國 50 年成立，以發展國際觀光事業，培育觀光人才，推展國民外交及促進中外社會之敦睦聯誼為設立目的。

台灣敦睦聯誼會 114 年度預算案編列「收入總額」19 億 2,321 萬 3 千元，較 113 年度預算增加 953 萬 5 千元(增幅 0.50%)；「支出總額」編列 18 億 2,653 萬 6 千元，較 113 年度預算增加 2,406 萬 6 千元(增幅 1.34%)；收支相抵後預計賸餘 9,667 萬 7 千元，較 113 年度預算減少 1,453 萬 1 千元(減幅 13.07%)。謹就台灣敦睦聯誼會 114 年度預算案相關問題評估如下：

二、114 年度預計聯誼會會員人數創 108 年度以來新低，允宜研謀吸引會員入會之相關策略，以持續拓展商機

台灣敦睦聯誼會 114 年度預算案編列「聯誼會會員收入-聯誼會會費收入」1 億 1,414 萬 8 千元，較 113 年度預算數 1 億 1,240 萬 1 千元增加 174 萬 7 千元(增幅 1.55%)。經查：

(一)聯誼會會費收入自 111 年起回復至疫情前 108 年度水準

台灣敦睦聯誼會會員服務分別由所屬作業組織臺北圓山聯誼會及高雄圓山大飯店¹辦理，會費收入來源計有會員入會收入、會員月費收入及最低消費收入。108 至 113 年度聯誼會會費收入決算數(自結數)介於 7,889 萬 6 千元至 1 億 2,469 萬 3 千元，且除 110 年度外，其餘年度均逾疫情前 108 年度水準，其中 113 年度 1 億 2,469 萬 3 千元，創 108 年度以來新高，惟 114 年度預算數 1 億 1,414 萬 8 千元較 113 年度減幅 8.46%(詳表 1)。

表 1 台灣敦睦聯誼會 108 至 114 年「聯誼會會費收入」明細表

單位：新臺幣千元

¹ 高雄圓山聯誼會自 97 年 12 月 20 日起結束營業，相關員工及設備納入高雄圓山大飯店。

項目/年度	108 決算數	109 決算數	110 決算數	111 決算數	112 決算數	113 自結數	114 預算案
會員入會費收入	12,438	25,894	10,752	16,692	14,733	23,305	14,500
會員月費收入	89,098	89,486	65,740	94,248	94,240	99,132	97,548
最低消費收入	2,508	3,203	2,404	2,818	2,137	2,256	2,100
合計	104,044	118,583	78,896	113,758	111,110	124,693	114,148
變動率	-	13.97%	-33.47%	44.19%	-2.33%	12.22%	-8.46%

說明：變動率係各年度合計數與前一年度相比。

資料來源：台灣敦睦聯誼會；本中心整理。

(二)114 年度預計會員人數創 108 年度以來新低

台灣敦睦聯誼會 108 至 113 年度會員人數決算數(自結數)介於 1,687 人至 1,747 人，惟 114 年度預計會員人數 1,685 人，較 113 年度自結數減少 62 人(減幅 3.55%)，並創 108 年度以來新低；另同期間各年度新增會員人數，111 至 113 年度呈逐年增加，惟 114 年度預計新增會員 60 人，較 113 年度減幅 16.67%(詳表 2)。據台灣敦睦聯誼會說明，110 年度受疫情改變生活形態、會員住家遷移及部分企業團體會員公司福利政策改變等影響，致會員人數降為 1,707 人，111 年度再減至 1,704 人，112 年因疫情趨穩減少會員流失，113 年度因臺北圓山聯誼會辦理會籍調整方案，新增會員人數 72 人，使得實際會員人數為 1,747 人，另 114 年度預算會員人數僅 1,685 人，係參考 113 年度預算會員人數為基準。

表 2 台灣敦睦聯誼會 108 至 113 年度會員人數變動表

單位：人

項目/年度	108 實際數	109 實際數	110 實際數	111 實際數	112 實際數	113 自結數	114 預算案
本年新增	84	131	39	60	61	72	60
本年退出	71	88	62	63	30	60	54
期末合計數	1,687	1,730	1,707	1,704	1,735	1,747	1,685

說明：會員人數為會籍在籍人數，扣除名額保留及長期缺席人數後，實際繳納會費人數。

資料來源：台灣敦睦聯誼會；本中心整理。

綜上，台灣敦睦聯誼會「聯誼會會費收入」自 111 年度起均超過疫情前 108 年度水準，惟 114 年度預計會員人數 1,685 人，創 108 年度以來新低，另 114 年度預計新增會員 60 人，較 113 年度減幅 16.67%，據台灣敦睦聯誼會說明，113 年度因辦理會籍調整方案，並自 113 年 12 月起不再招募終身會員²，使得 113 年度新增會員人數增加，故該招募方案對潛在會員已產生磁吸效果，114 年度招募新會員之成效欲維持 113 年度水準，恐將受考驗，允宜積極研謀吸引會員入會之相關策略，以持續拓展商機，俾提升獲利能力。

² 臺北圓山聯誼會網站，113 年 12 月起將不再招募終身會員，<https://www.grand-hotel.org/TW/club/news-detail.aspx?gh=CL&id=1965>(最後瀏覽日：114 年 3 月 21 日)。