

財團法人中興工程顧問社 114 年度預算評估報告

為配合國家經濟發展，提高國內工程技術水準，經濟部 59 年捐助成立財團法人中興工程顧問社(以下簡稱中興社)。中興社成立之初係屬辦理水利、電力及其他土木工程為主之工程技術顧問機構，嗣於 83 年轉投資設立中興工程顧問股份有限公司承接工程服務業務，中興社轉型為以工程技術研發、人才培訓及技術服務為主業(不再辦理規劃、設計與監造等業務)之機構。

中興社 114 年度預算案編列收入 9 億 2,601 萬 3 千元，較 113 年度預算數增加 3,955 萬元(增幅 4.46%);支出編列 8 億 5,776 萬 7 千元，較 113 年度預算數增加 2,082 萬 3 千元(增幅 2.49%);收支相抵後，本期賸餘 6,824 萬 6 千元，較 113 年度預算數增加 1,872 萬 7 千元(增幅 37.82%)。謹就中興社 114 年度預算案相關問題評估如下：

二、連續多年業務收支相抵均為短絀，顯示核心業務獲利能力不足，允宜檢視相關成因，並謀改善對策，以增裕整體收益

中興社 114 年度預算案編列「業務收入」5 億 9,077 萬 2 千元，「業務支出」8 億 2,976 萬 7 千元，收支相抵後，預計業務收支短絀 2 億 3,899 萬 5 千元。經查：

(一)連續多年業務收支相抵均為短絀，財務高度依賴業務外收入支應

中興社 114 年度預算案編列本期賸餘 6,824 萬 6 千元，為近 4 年來最低，綜觀 110 至 113 年度業務收支決算數(自結數)，均呈短絀，金額介於 1 億 1,838 萬 9 千元至 1 億 7,262 萬 1 千元之間，而 114 年度預算案短絀預計擴增至 2 億 3,899 萬 5 千元¹(詳表 1)，詢據該社表示，主要係因技術研發所帶來之長期效益遠超過短期研發投入，難以即時回收研發成本。近年來其

¹ 業務收支除主要工作計畫之勞務收支外，尚包括「銷貨收入」、「銷貨成本」及「管理費用」。

財務狀況高度仰賴「租賃收入」及「投資收入」，包括出租不動產收益，以及轉投資中興工程顧問股份有限公司及興創知能股份有限公司所得之投資收益，來維持年度賸餘，此財務結構顯示，其核心業務獲利能力不足，亟待檢討並研擬改善策略。

表 1 110 至 114 年度中興社收支概況表

單位：新臺幣千元

科目 \ 年度	110 年度 決算數	111 年度 決算數	112 年度 決算數	113 年度 自結數	114 年度 預算案數
收入	630,268	890,761	1,015,110	1,080,966	926,013
業務收入	389,071	465,652	527,030	555,192	590,772
業務外收入	241,197	425,109	488,080	525,774	335,241
支出	583,591	669,206	701,424	698,558	857,767
業務支出	561,692	623,994	675,144	673,581	829,767
業務外支出	21,899	45,212	26,280	24,977	28,000
業務收支餘絀	-172,621	-158,342	-148,114	-118,389	-238,995
業務外收支餘絀	219,298	379,897	461,800	500,797	307,241
本期賸餘	46,677	221,555	313,686	382,408	68,246

說明：業務外支出包括所得稅費用。

資料來源：整理自中興社 110 至 112 年度決算、114 年度預算案及該社提供資料；本中心製表。

(二)核心業務持續虧損，獲利能力不足，允待妥慎檢視相關成因， 檢討各項計畫之成本效益，以增裕整體收益

中興社捐助章程第 3 條規定²，其核心業務涵蓋「研究發展計畫」、「人才培訓計畫」及「技術服務計畫」三大領域，相關收支經費編列於「勞務收入」與「勞務成本」，為業務收支之主要項目。檢視 110 年至 113 年度之勞務收支狀況，短絀金額分

² 財團法人中興工程顧問社捐助章程第 3 條：「本社得辦理下列各款業務：(一)對各項工程建設科技包括土木、水利、能源、交通、大地、防災、工業、環境、污染防治、資訊應用、工程管理等相關技術之研究發展。(二)工程科技及其產品之引進、交流、研製、推廣與人員之教育及訓練。(三)提供第一款範圍之規劃、調查、採樣、預測、檢測、監測、試驗、分析、評估、軟體開發及其他相關之技術服務與諮詢。」。

別為 9,735 萬 4 千元、7,826 萬 9 千元、6,628 萬元及 3,861 萬 6 千元，金額逐年下降，顯示財務狀況有所改善，惟 114 年度預算案短絀預計擴增至 1 億 3,466 萬 7 千元，遠高於前 4 年，主因係「研究發展計畫」與「人才培訓計畫」獲利能力不足，及「技術服務計畫」賸餘縮減所致(詳表 2)，允待妥慎檢視相關成因，檢討各項計畫之成本效益，採行有效之開源節流措施，以增裕整體收益。

表 2 110 至 114 年度中興社核心業務收支概況表

單位：新臺幣千元

年度		110 年度 決算數	111 年度 決算數	112 年度 決算數	113 年度 自結數	114 年度 預算案數
研究	勞務收入	138	33	1	0	50
發展	勞務成本	77,656	72,350	87,702	89,553	119,091
計畫	賸餘(短絀)	-77,518	-72,317	-87,701	-89,553	-119,041
人才	勞務收入	936	2,478	2,320	1,480	2,400
培訓	勞務成本	28,866	25,868	27,957	22,535	37,672
計畫	賸餘(短絀)	-27,930	-23,390	-25,637	-21,055	-35,272
技術	勞務收入	339,821	411,556	486,850	506,315	547,968
服務	勞務成本	331,727	394,118	439,792	434,323	528,322
計畫	賸餘(短絀)	8,094	17,438	47,058	71,992	19,646
合計	勞務收入	340,895	414,067	489,171	507,795	550,418
	勞務成本	438,249	492,336	555,451	546,411	685,085
	賸餘(短絀)	-97,354	-78,269	-66,280	-38,616	-134,667

資料來源：整理自中興社 110 至 112 年度決算、114 年度預算案及該社提供資料；本中心製表。

綜上，中興社 114 年度預算案編列本期賸餘 6,824 萬 6 千元，為近 4 年來最低，且連續多年業務收支相抵均為短絀，主要係因核心業務「研究發展計畫」與「人才培訓計畫」獲利能力不足，及「技術服務計畫」賸餘縮減所致，需仰賴「租賃收入」及「投資收入」等業務外收入挹注，始達年度賸餘，允待妥慎檢視相關成因，並謀改善對策，以增裕整體收益。