

財團法人船舶暨海洋產業研發中心114年度預算評估報告目錄

頁次

一、近年來政府計畫收入占 8 成，且 114 年度預計民間單位收入將減少，允 宜持續拓展多元收入來源，以降低對政府經費依存度 -----	67-1
二、114 年度預計業務賸餘占收入比重創 109 年度以來新低，且用人經費具有 一定影響，允宜通盤檢討人力成本管控及服務定價策略，俾提升賸餘能 力 -----	67-3
三、114 年度預計運用研發成果之收入創近年來新低，且收支相抵後為短絀， 允宜研謀促進研發成果有效運用之對策，以推進國內產業創新量能 ----	67-5
四、梭易科公司預計 114 年度營業收入及獲利均未如預期，允宜督促該公司 持續開創船舶智慧駕駛服務機會，俾促進我國運輸產業發展符合國際趨 勢 -----	67-9

財團法人船舶暨海洋產業研發中心114年度預算評估報告

財團法人船舶暨海洋產業研發中心(以下簡稱船舶中心)係由海軍司令部、基隆港務局、高雄港務局(101年3月已改制為臺灣港務股份有限公司)、台灣國際造船公司、台灣中油公司、台灣機械公司、陽明海運公司、中華海運研究協會等單位捐助現金或設備等共計710萬元，於65年8月由經濟部許可設立。該財團法人以提供船舶與海運產業、遊艇與水域遊憩產業、海洋能源與工程產業之規劃、設計、研發、技術服務及知識整合之服務，協助國內外船舶、海洋及相關產業之升級與發展為宗旨。

船舶中心114年度預算案編列「收入」7億3,625萬8千元，較113年度預算案減少6,171萬7千元(減幅7.73%)；「支出」編列6億9,890萬1千元，較113年度預算案減少5,773萬1千元(減幅7.63%)；收支相抵後預計賸餘3,735萬7千元，較113年度預算案減少398萬6千元(減幅9.64%)。謹就船舶中心114年度預算案相關問題評估如下：

一、近年來政府計畫收入占8成，且114年度預計民間單位收入將減少，允宜持續拓展多元收入來源，以降低對政府經費依存度

船舶中心業務收入主要來自政府補助計畫、設計及技術服務計畫，及研發成果收入。114年度預算案編列「業務收入」7億3,464萬3千元，其中財源來自政府補助及委辦部分，包括「服務收入」項下政府委辦計畫收入3億6,669萬5千元，及「政府補助計畫收入」1億1,899萬5千元，加計來自行政法人之委辦計畫收入848萬9千元，合計4億9,417萬9千元。經查：

(一)109至113年度政府計畫收入占整體業務收入近8成

船舶中心109至113年度來自政府補助計畫收入、政府委辦計畫收入及行政法人委辦計畫收入合計(以下簡稱政府計畫收入)決算數(自結數)介於4億2,847萬3千元至6億784萬4

千元，占業務收入比率介於 77.89%至 83.55%，平均數 80.59%¹；另 114 年度政府計畫收入預算數 5 億 8,417 萬 9 千元，較 113 年度自結數略減 732 萬 3 千元(減幅 1.24%)(詳表 1)。

表 1 船舶中心 109 至 114 年度政府計畫收入概況表 單位：新臺幣千元

年度/ 預決算別	政府補助計 畫收入 A	政府委辦計 畫收入 B	行政法人委辦 計畫收入 C	政府計畫收入 D=A+B+C	業務收入 E	政府計畫收 入占業務收 入比率 D/E
109 決算數	86,601	335,087	40,440	462,128	562,736	82.12%
110 決算數	86,904	245,379	96,190	428,473	549,132	78.03%
111 決算數	132,662	373,176	100,621	606,459	725,904	83.55%
112 決算數	113,855	467,499	26,490	607,844	746,970	81.37%
113 自結數	100,101	445,023	46,378	591,502	759,359	77.89%
114 預算案	118,995	456,695	8,489	584,179	734,643	79.52%

說明：1. 船舶中心來自中科院之委辦計畫收入原列為政府委辦計畫收入，自 110 年度起改列為行政法人委辦計畫收入。為利於比較，本表回溯以前年度，將來自中科院之委辦計畫收入列為行政法人委辦計畫收入。
2. 中科院性質偏屬政府單位，其委辦計畫視為廣義之政府計畫收入。
3. 據船舶中心 114 年 3 月 17 日說明，114 年度預算案政府委辦計畫收入 3 億 6,669 萬 5 千元，均為延續性計畫，另爭取中之經濟部標準檢驗局、海軍造船發展中心及海巡署艦隊分署等單位尚未成立之新標案等約 9,000 萬元，於編列預算時歸類為民間單位收入，於成案或得標後再轉成政府單位收入。本表依收入來源性質分類，故以 4 億 5,669 萬 5 千元列示(366,695 千元+90,000 千元)。

資料來源：船舶中心；本中心整理。

(二)113 年度民間單位之服務費收入創 109 年度以來新高

船舶中心「業務收入」項下「服務收入」，主要來自政府單位、行政法人及民間單位之委託，其中民間單位服務收入，109 至 113 年度決算數(自結數)介於 9,034 萬 7 千元至 1 億 6,152 萬 9 千元，其中 113 年度 1 億 6,152 萬 9 千元，創 109 年度以來新高；另 114 年度預算數 1 億 4,485 萬 4 千元，較 113 年度自結數減少 1,667 萬 5 千元，減幅 10.32%(詳表 2)。據船舶中心說明，113 年度民間單位服務收入大幅增加，主要係新承接中

¹ 係各年度政府計畫收入占業務收入比率予以加總後之平均數。

信造船公司新船設計、人力派駐案及保利馬公司 Porrima P1110

升級設計與技術服務收入所致。

表 2 109 至 114 年度民間單位服務收入概況表

單位：新臺幣千元

年度	服務收入 A	民間單位服務收入			
		金額 B	變動數	變動率	占服務收入 比重 A/B
109 決算數	465,874	90,347	15,425	20.59%	19.39%
110 決算數	453,018	111,449	21,102	23.36%	24.60%
111 決算數	580,976	107,179	-4,270	-3.83%	18.45%
112 決算數	613,098	119,109	11,930	11.13%	19.43%
113 自結數	652,930	161,529	42,420	35.61%	24.74%
114 預算案	610,038	144,854	-16,675	-10.32%	23.75%

說明：1. 變動數為各年度民間收入金額與前一年度相比；變動率為本年度變動數除前一年度金額。

2. 據船舶中心 114 年 3 月 17 日說明，114 年預算案受民間單位委託金額 2 億 3,485 萬 4 千元，其中包含爭取中之經濟部標準檢驗局、海軍造船發展中心及海巡署艦隊分署等單位尚未成立之新標案等約 9,000 萬元，因上述經費屬預期，故於編列預算時歸類為民間單位之收入，於成案或得標後再轉成政府單位之收入。本表依收入來源性質分類，故以 1 億 4,485 萬 4 千元列示(234,854 千元-90,000 千元)。

資料來源：船舶中心；本中心整理。

綜上，船舶中心 109 至 113 年度政府計畫收入占「業務收入」比率之平均數 80.59%，顯示其業務收入長期以來高度仰賴政府經費，雖 113 年度民間單位服務收入創 109 年度以來新高，惟預計 114 年度減幅 10.32%，船舶中心創造多元收入來源尚不穩定，仍有精進空間，允宜積極研謀相關對策，以降低對政府經費依存度，俾提升財務自主能力。

二、114 年度預計業務賸餘占收入比重創 109 年度以來新低，且用人經費具有一定影響，允宜通盤檢討人力成本管控及服務定價策略，俾提升賸餘能力

船舶中心 114 年度預算案「勞務成本」項下編列用人費用(不含董監事兼職酬勞費用及福利費，以下同)3 億 9,811 萬 6 千元，「業

務費用」項下編列派遣人力經費 3,742 萬 3 千元，合計 4 億 3,553 萬 9 千元。經查：

(一)船舶中心 114 年度業務賸餘預算數，創 109 年度以來新低

船舶中心 109 至 113 年度「業務收入」抵減「業務支出」後之業務賸餘決算數(自結數)介於 4,674 萬 6 千元至 1 億 418 萬 6 千元，占業務收入比重介於 8.31%至 14.35%，其中 109 至 111 年度係逐年增加，惟自 112 年度起減少，113 年度業務賸餘較 112 年度減少 2,501 萬 5 千元(減幅 26.83%)；114 年度業務賸餘預算數再降低至 4,617 萬 9 千元，占業務收入比重 6.29%，創 109 年度以來新低(詳表 1)，據船舶中心說明，近年業務量增加，委外(產、學)工作項目也隨之增加，爾後會朝撙節開支方向努力。

表 1 船舶中心 109 至 114 年度「業務收入」及「業務支出」概況表

單位：新臺幣千元

年度 科目	109 決算數	110 決算數	111 決算數	112 決算數	113 自結數	114 預算案
業務收入 A	562,736	549,132	725,904	746,970	758,852	734,643
業務支出 B	515,990	478,536	621,718	653,741	690,638	688,464
業務賸餘 C=A-B	46,746	70,596	104,186	93,229	68,214	46,179
比重 C/A	8.31%	12.86%	14.35%	12.48%	8.99%	6.29%

資料來源：船舶中心；本中心整理。

(二)114 年度預計用人經費占業務收入比重，創 109 年度以來新高

船舶中心 109 至 113 年度用人經費決算數(自結數)介於 2 億 6,272 萬 2 千元至 3 億 8,161 萬 3 千元，占業務收入比重介於 42.67%至 50.67%，該比重自 112 年度起逐年增加；114 年用人經費預算數 4 億 3,553 萬 9 千元，較 113 年度增幅 14.13%，占業務收入比重 59.29%，該用人經費及比重，均創 109 年度以來新高，另 114 年度業務收入較 113 年度減幅 3.25%，惟用人經費增幅 14.13%。據船舶中心說明，114 年度用人經費增加之原

因，主要係 113 年度原預算數 311 人，惟當年度終了實際僅 267 人，短缺之 44 人擬於 114 年度補足，另 114 年度擬再增補 25 人(含留職停薪赴職者)，並預估調整薪資 3%。

表 2 船舶中心 109 至 114 年度用人經費明細表 單位：新臺幣千元

年度	用人經費				業務收入 B	比重 A/B
	管理及行政人力 (員額內)	計畫人力 (員額內)	派遣人力 (員額外)	合計 A		
109 決算數	32,496	219,466	10,760	262,722	562,736	46.69%
110 決算數	30,477	231,782	15,985	278,244	549,132	50.67%
111 決算數	28,074	253,895	27,786	309,755	725,904	42.67%
112 決算數	30,993	278,928	39,286	349,207	746,970	46.75%
113 自結數 C	30,659	303,217	47,737	381,613	759,359	50.25%
114 預算案 D	33,621	364,495	37,423	435,539	734,643	59.29%
11 年與 113 相比 (D-C)/C	9.66%	20.21%	-21.61%	14.13%	-3.25%	

說明：本表用人經費及員工人數包含正式人力及派遣人力，惟不含董監事兼職酬勞費用及福利費。

資料來源：船舶中心；本中心整理。

綜上，船舶中心 109 至 113 年度「業務收入」概呈成長，惟業務賸餘占「業務收入」比重自 112 年度起逐年下降，預計 114 年度再降低至 6.29%，創 109 年度以來新低，另 109 至 113 年度用人經費占「業務收入」之比重，亦自 112 年度起逐年增加，預計 114 年度再增至 59.29%，亦創 109 年度以來新高，且 114 年度預計「業務收入」較 113 年度減幅 3.25%，惟用人經費反增 14.13%，故船舶中心近年來業務賸餘持續減弱，且用人經費具有一定影響，允宜通盤檢討人力成本管控及服務定價策略，以提升賸餘能力。

三、114 年度預計運用研發成果之收入創近年來新低，且收支相抵後為短絀，允宜研謀促進研發成果有效運用之對策，以推進國內產業創新量能

船舶中心 114 年度編列「政府補助計畫收入」1 億 1,899 萬 5 千元、「研發成果收入」560 萬元，及「研發成果支出」5,940 千元。經查：

(一)114 年度政府補助計畫概述

船舶中心 114 年度由經濟部、經濟部能源署補助之計畫包括「亞灣 5G AIoT 創新科技應用計畫」等 3 項計畫，共 1 億 1,899 萬 5 千元，其中僅「離岸風電海事工程推動與海纜設置評估技術開發計畫(1/3)」為新興計畫，主要係接續 113 年度「浮式風力發電之海事工程推動與系統技術開發計畫(1/1)」，其餘均為延續性計畫(詳表 1)。

表 1 船舶中心 114 年度政府補助計畫概況表

單位：新臺幣千元

114 年度預算案計畫名稱	114 年度 預算案數	預計 總經費	辦理期程 (年月)
亞灣 5G AIoT 創新科技應用計畫	5,583	26,061	111.1~114.12
智能船舶輔助航行關鍵技術開發計畫	48,412	191,476	113.1~116.12
離岸風電海事工程推動與海纜設置評估技術開發計畫(1/3)	65,000	295,000	114.1~116.12
合計	118,995	512,537	

資料來源：船舶中心；本中心整理。

(二)截至 113 年底止，政府補助計畫績效指標均順利達成

船舶中心 113 及 114 年度共有「亞灣 5G AIoT 創新科技應用計畫」等 4 項政府補助計畫，其中「亞灣 5G AIoT 創新科技應用計畫」與「智能船舶輔助航行關鍵技術開發計畫」為跨年期計畫，113 年度「浮式風力發電之海事工程推動與系統技術開發計畫」(1/1)為 114 年度「離岸風電海事工程推動與海纜設置評估技術開發計畫(1/3)」之前期計畫，截至 113 年底止，前開政府補助計畫所訂績效指標業已順利達成(詳表 2)。

表 2 船舶中心 113 及 114 年度政府補助計畫績效評估辦理情形一覽表

計畫名稱/辦理期間	年度	績效指標(預計)	績效指標(實際達成)
亞灣 5G AIoT 創新科技應用計畫 (111.1~114.12)	111	1. 技術轉移 1 件 2. 研發成果收入 30 萬元 3. 繳庫數 120 千元 4. 委託工服-其他:30 萬元	1. 技術轉移 1 件 2. 研發成果收入 30 萬元 3. 繳庫數 120 千元 4. 委託工服-其他:50 萬元
亞灣 5G AIoT 創新科技應用計畫 (111.1~114.12)	112	1. 技術轉移 1 件 2. 研發成果收入 30 萬元 3. 繳庫數 12 萬元 4. 委託工服-其他:35 萬元	1. 技術轉移 1 件 2. 研發成果收入 30 萬元 3. 繳庫數 12 萬元 4. 委託工服-其他 131 萬 3 千元
	113	1. 專利申請國內 1 件 2. 委託工服-中小企業:30 萬元	1. 專利申請國內 1 件 2. 委託工服-中小企業:650 萬元
智能船舶輔助航行關鍵技術開發計畫 (113.1~116.12)	113	1. 專利獲得 4 件 2. 專利申請 8 件 3. 專利技轉 2 件 4. 研發成果收入 300 萬元 5. 繳庫數 120 萬元	1. 專利獲得 9 件 2. 專利申請 8 件 3. 專利技轉 7 件 4. 研發成果收入 1,200 萬 6 千元 5. 繳庫數 480 萬 2 千元
浮式風力發電之海事工程推動與系統技術開發計畫(1/1) (113.1~113.12)	113	1. 專利獲得 1 件 2. 專利申請 2 件 3. 研發成果收入 250 萬元	1. 專利獲得 5 件 2. 專利申請 4 件 3. 研發成果收入 260 萬元

說明「離岸風電海事工程推動與海纜設置評估技術開發計畫(1/3)」為 114 年度之新興計畫(辦理期間為 114 年 1 月至 116 年 12 月)，由於截至 113 年底尚未執行，故未單獨列於上表。

資料來源：船舶中心提供；本中心整理。

(三)114 年度預計運用研發成果之收入創 109 年度以來新低，且收支相抵後為短絀

船舶中心之研發成果收入及支出，係運用經濟部等單位補助計畫(主要為科專計畫)之研發成果所獲得技術移轉、專利授權等收入，及辦理繳庫、人員獎勵及處理專利事務等支出。

109 至 113 年度研發成果收入決算數(自結數)介於 627 萬 6 千元至 1,993 萬 3 千元，占政府補助計畫收入比率介於 6.27% 至 17.51%；114 年度預算數 560 萬元，占政府補助計畫收入比重 4.71%，該金額及比重均創 109 年度以來新低。另 109 至 113 年度研發成果收入與支出決算數(自結數)相抵後之餘絀，109 至 112 年度賸餘 16 萬 4 千元至 957 萬 9 千元，113 年度短絀 287

萬 5 千元；114 年度短絀預算數 34 萬元(詳表 3)，據船舶中心說明，113 年度發生短絀之原因，主要係該中心將梭易科公司 25.5 萬持股用以獎勵轉任梭易科公司人員，以及專利維護費用年年增加，成果收入扣除繳庫數後漸無法支應所致。

表 3 船舶中心 109 至 114 年度研發成果餘絀明細表 單位：新臺幣千元

年度		109 決算數	110 決算數	111 決算數	112 決算數	113 自結數	114 預算案
研發 成果 收入	技術移轉	3,705	1,000	2,537	5,789	3,846	2,350
	專利授權	5,371	7,288	8,451	12,944	430	2,000
	技術服務	1,134	1,005	1,281	1,200	2,000	1,250
	小計 A	10,210	9,293	12,269	19,933	6,276	5,600
研發 成果 支出	繳庫數	3,783	3,919	5,613	6,329	2,141	2,940
	專利事務費用	1,599	1,713	1,811	1,934	2,229	1,950
	人員獎勵費用	531	736	597	527	3,121	550
	其他費用	1,160	2,761	914	1,564	1,660	500
	小計 B	7,073	9,129	8,935	10,354	9,151	5,940
研發成果餘絀 A-B		3,137	164	3,334	9,579	-2,875	-340
政府補助計畫收入 C		86,622	86,820	132,639	113,855	100,101	118,995
比重 A/C		11.79%	10.70%	9.25%	17.51%	6.27%	4.71%

說明：專利事務費用為維護費，不含專利申請費用。

資料來源：船舶中心；本中心整理。

綜上，經濟部、經濟部能源局補助船舶中心辦理科專計畫，期能將研發成果落實應用於產業界²，惟該中心 114 年度「研發成果收入」創 109 年度以來新低，且自 113 年度起「研發成果收入」與「研發成果支出」相抵後發生短絀，顯見該中心運用科專計畫研發成果之成效弱化，且產生之收益已無法維持該項業務正常運作所需，允宜研謀促進研發成果有效運用之相關對策，並改善收支失衡之狀況，以推進國內產業創新量能，俾提升我國產業競爭優勢。

² 經濟部全球資訊網，產業創新研發 推動科技專案，https://www.moea.gov.tw/MNS/populace/Policy/Policy.aspx?menu_id=32800&policy_id=6(最後瀏覽日：114 年 3 月 19 日)。

四、梭易科公司預計 114 年度營業收入及獲利均未如預期，允宜督促該公司持續開創船舶智慧駕駛服務機會，俾促進我國運輸產業發展符合國際趨勢

船舶中心 114 年度預算案編列「業務收入」7 億 3,464 萬 3 千元，其中產業推動辦公室編列收入 5,219 萬 6 千元，另於資產負債預計表就投資梭易科公司案編列「採權益法之投資」630 萬 3 千元。經查：

(一)船舶中心拓展智慧船舶關鍵技術概要

鑑於政府推動無人載具科技創新實驗條例及無人載具科技實證運行補助計畫，船舶中心自 107 年起承接經濟部自駕船相關科專計畫³，為拓展智慧船舶關鍵技術發展，持續提升在地業者之技術能量及強化落地產業鏈結，108 年 12 月於高雄設立產業推動辦公室(以下簡稱產推辦公室)，另辦理「自動駕駛外海測試載臺開發計畫」規劃衍生一家海事服務新創公司，於 112 年 4 月設立「梭易科海洋應用方案股份有限公司」(下稱梭易科公司)，以發展船舶智慧駕駛之服務與產品。

(二)產業推動辦公室自 111 年度由虧轉盈

船舶中心產推辦公室 110 至 113 年度業務收入決算數(自結數)由 887 萬 6 千元逐年成長至 5,502 萬 2 千元，114 年度預算數 5,219 萬 6 千元，較 113 年度自結數減幅 5.13%；另產推辦公室 110 至 113 年度單位收入與支出相抵結果，除 110 年度為短絀 553 萬 9 千元，其餘 111 至 113 年度均為賸餘，並由 237 萬 7 千元逐年增加至 827 萬 1 千元(詳表 1)。

³ 船舶中心網站，經濟部技術處引領智駕船關鍵技術落地 船舶中心首推衍生新創公司梭易科海洋，112 年 4 月 26 日，<https://www.soic.org.tw/>(最後瀏覽日：114 年 3 月 19 日)。

表 1 船舶中心產推辦公室 110 至 113 年度收入與支出概況表

單位：新臺幣千元

項目/年度	110 年決算數	111 年決算數	112 年決算數	113 年自結數
單位收入	8,876	37,138	45,055	55,022
單位支出	14,415	34,761	39,257	46,751
單位餘絀	-5,539	2,377	5,798	8,271

說明：1. 單位收入為設計及技術服務收入、補助計畫收入及研發成果收入之合計數。

2. 據船舶中心說明，109 年度尚未開始依單位別計算收支。

資料來源：船舶中心；本中心整理。

(三) 梭易科公司預計 114 年度營業收入未如預期，且仍為虧損

船舶中心 112 年辦理政府委辦計畫「自動駕駛外海測試載臺開發計畫」，以執行經濟部法人科專計畫研發產出 5 項專利⁴技術作價 850 萬元，於 112 年 4 月 13 日設立梭易科公司，據船舶中心說明，截至 113 年 12 月 31 日止，梭易科公司淨值 1,238 萬 8 千元(實收資本額 1,400 萬元⁵)，船舶中心持股比重 30.36% 為最大股東。船舶中心 114 年度預算案就投資梭易科公司帳列「採權益法之投資」630 萬 3 千元。

梭易科公司 112 及 113 年度營運損失決算數(自結數)分別為 113 萬 5 千元及 90 萬 4 千元，預計 114 年度損失 228 萬 5 千元，惟據「自動駕駛海外測試載臺開發計畫」(以下簡稱計畫書)，梭易科公司 114 年度預估盈餘 214 萬 8 千元，將由虧轉盈(詳表 2)；另梭易科公司 112 及 113 年度營業收入決算數(自結數)分別為 9 萬 9 千元及 199 萬 3 千元，占計畫書預估數 1.10% 及 18.11%，114 年度營業收入預算數 684 萬 7 千元，占計畫書

⁴ 據船舶中心提供資料，其以執行經濟部法人科專計畫研發產出之「船用動力裝置之冷卻系統(專利號 I386345)」、「多重輸入輸出船上電力能源動態分配控制方法(專利號 I609817)」、「複合動力系統(專利號 M592853)」、「船舶導航系統及其導航方法(專利號 I714040)」及「基於人工勢場法的船舶避碰方法及系統(專利號 I756647)」等 5 項專利，技術作價 850 萬元。

⁵ 經濟部工商登記查詢系統，<https://findbiz.nat.gov.tw/fts/query/QueryBar/queryInit.do>(最後瀏覽日：114 年 3 月 19 日)。

預估數 40.28%(詳表 3)。據船舶中心說明，112 至 114 年度營業收入未如預期，主要係草創初期缺乏實績，推廣不易，目前已與成大水文中心合作取得第一個船舶智駕化營運服務，並開始與水文量測公司測試以自駕船水文量測測試，但案量仍不足，並尋求各種異業結合及新應用可能性。

表 2 船舶中心 112 至 114 年度認(編)列梭易科公司投資損益概況表

單位：新臺幣千元

年度	船舶中心認列梭易科公司之投資損益			計畫書預估損益	
	梭易科各期損益 A	持股比例 B	認列投資損益 A*B	梭易科各期損益	船舶中心各年底持股比重
112 決算數	(1,135)	48.57%	(551)	(1,318)	48.57%
113 自結數	(904)	30.36%	(274)	(402)	48.57%
114 預估數	(2,285)	20.00%	(457)	2,148	48.57%

說明：1. 據船舶中心說明，該中心 114 年度預算案並未編列對梭易科公司之投資損益，將俟梭易科公司提供經會計師查核財務報告後於決算認列，故本表「認列投資損益」之「114 年預估數」係按梭易科公司 114 年預算數及持股比重估列。

2. 「計畫書預估損益」為「自動駕駛海外測試載臺開發計畫」第 42 頁所列估計數。

資料來源：船舶中心；本中心整理。

表 3 梭易科公司 112 至 114 年度營業收入概況表

單位：新臺幣千元

服務項目/年度	112			113			114		
	計畫書 預估數	決算數	達成率	計畫書 預估數	自結數	達成率	計畫書 預估數	預算數	達成率
船舶智駕化營運服務	9,000	0	N/A	9,000	1,593	17.70%	13,000	4,347	33.44%
自駕載臺測試服務	0	99	N/A	2,000	400	20.00%	4,000	1,700	42.50%
其他	0	0	N/A	0	0	N/A	0	800	N/A
小計	9,000	99	1.10%	11,000	1,993	18.11%	17,000	6,847	40.28%

說明：1. 「計畫書預估數」為「自動駕駛海外測試載臺開發計畫」第 41 頁所列估計數。

2. 「達成率」=(決算數、自結數或預算數)/計畫書估計數。

資料來源：船舶中心；本中心整理。

綜上，船舶中心為發展智慧船舶關鍵技術及提升業者技術量能，於 108 年設立產推辦公室及 112 年轉投資梭易科公司，其中產推辦公室自 111 年度起轉虧為盈，惟梭易科公司預計 114 年度營業收入及獲利情形與「自動駕駛海外測試載臺開發計畫」之預

估數尚有一定差距且未能由虧轉盈，主要係草創初期，缺乏實際業績，業務推展不易所致。船舶中心為梭易科公司最大股東，允宜督促該公司持續開創船舶智慧駕駛相關服務機會，以使我國智慧駕駛船順利發展，俾符國際運輸發展趨勢。

（分機： 8669 馬佳琪）