

財團法人台灣機電工程服務社 114 年度預算評估報告目錄

頁次

一、114 年度承攬國外機電工程技術服務占業務收入比率僅約一成，均屬延續性工程，未承攬新案，亟待拓展海外業務，俾利達成電力外交任務 -----	68-1
二、部分國內外機電工程建設受當地政局不穩定、治安惡化及工期延後等因素影響預算達成率，允宜加強各項工程之規劃及評估作業，並積極追蹤後續發展，妥擬因應對策，以利推動 -----	68-3
三、近年度餘裕資金逾九成配置於外幣存款，允宜強化資金運用效益並審慎控管匯兌風險，以維財務健全性 -----	68-5

財團法人台灣機電工程服務社 114 年度預算評估報告

財團法人台灣機電工程服務社(以下稱台機社)緣自 66 年台灣電力股份有限公司(以下稱台電公司)為與友好國家進行電力技術合作，並承辦國內工業發展相關工程，遂與台灣機械股份有限公司、中華工程股份有限公司、榮民工程事業管理處、台灣金屬礦業股份有限公司(已與台灣糖業股份有限公司合併)、榮電股份有限公司等多家企業共同捐助成立；67 年 1 月經法院完成法人設立登記，目前基金總額 7 億 2,300 萬元。台機社 114 年度預算案編列收入總額 14 億 4,921 萬 8 千元，支出總額 12 億 8,234 萬 5 千元，本期賸餘 1 億 6,687 萬 3 千元。謹就台機社 114 年度預算案評析如下：

一、114 年度承攬國外機電工程技術服務占業務收入比率僅約一成，均屬延續性工程，未承攬新案，亟待拓展海外業務，俾利達成電力外交任務

台機社 114 年度預算案編列「業務收入」12 億 7,607 萬 8 千元，較 113 年度預算數減少 2 億 5,123 萬 1 千元，減幅 16.45%。
經查：

(一)114 年度預算案承攬關島等國外機電工程技術服務之勞務收入編列 1 億 3,079 萬 1 千元，占業務收入比率僅約一成

台機社以提升國內外工程建設相關技術水準為宗旨，所辦理業務包含與我友好國家進行電力技術合作，協助政府推動電力外交，並承辦國內經濟建設及工業發展有關技術工作，其營業項目包含國內外機電、環保及土木工程之規劃、勘測、設計、監造、施工及對各項機電、環保設備之運轉維護及監督管理，相關技術之諮詢服務及研究發展、工程技術之引進、交流、推展與人員之教育培訓等事項。114 年度預算案「國外機電工程技術服務」工作計畫主要延續辦理以前年度承攬案件，包括：關

島 Cabras 電廠 1、2 號機組營運管理工作(109 年 9 月 30 日屆期後，復再取得新合約，114 年 9 月 30 日屆期)、關島 Dededo、Macheche 及 Yigo 電廠營運管理工作(含 112 年度增修合約)¹及海地電網建設計畫等 3 項工程之勞務收入，合計編列 1 億 3,079 萬 1 千元，占業務收入比率僅 10.25%(詳表 1)。

表1 台機社114年度預算案編列業務收入明細表

單位：新臺幣千元

計畫分類	計畫名稱	金額
總社勞務收入	海地電網建設計畫(強化海地電網系統計畫之顧問服務及工程規劃設計工作)	11,250
	中佳燃氣複循環電廠電源線工程統包案	1,145,287
關島辦事處勞務收入	關島 Cabras 電廠1、2號機組營運管理工作	87,229
	關島 Dededo、Macheche 及 Yigo 電廠營運管理工作(含112年度增修合約)	32,312
業務收入合計		1,276,078

資料來源：台機社提供。

(二)國外業務拓展成效未盡理想，且 113 年度未承攬新案，允宜檢討問題癥結，並積極開拓海外業務

按該社 114 年度預算案說明，近年持續向關島電力局爭取承攬年度資本及績效改善工程，並引領國內相關廠商拓展海外市場，亦積極開發關島鄰近島嶼小型光電與區域電網之建置。惟查近年來該社除已進行上述關島、海地共和國及史瓦帝尼王國(台史雙邊電力合作計畫，108 至 112 年度)之機電工程技術服務業務外，其餘國外業務尚未見具體成效，且 113 年度未承攬新案，114 年度預算案亦未編列相關新案件之勞務收入，允宜檢討問題癥結，積極開拓海外業務，以協助政府推動電力外交任

¹美國關島 Dededo、Macheche 及 Yigo 發電廠氣渦輪發電機組營運管理合約於 105 年 3 月 1 日簽訂，合約範圍包含 Dededo、Macheche 及 Yigo 等 3 座發電廠，原約期限 5 年至 110 年 2 月 28 日止，與關島電力局於 110 年 2 月 24 日簽訂將合約展延 5 年至 115 年 2 月 28 日。關島電力局於 112 年度提出增修合約，新增 Piti #7、Tenjo Vista、Talofoto、Manenggon 等 4 座發電廠之改善案。

務。

綜上，台機社 114 年度預算案預計延續辦理關島等國外機電工程技術服務編列收入 1 億 3,079 萬 1 千元，占整體業務收入比率僅 10.25%，另近年在國外業務拓展上，除關島等原承攬案續約展延、海地電力合作計畫及台史雙邊電力合作計畫外，未再承攬新案，容有改善空間，允宜探究國外業務拓展策略之瓶頸，並積極開拓海外市場，俾利達成協助政府推動電力外交之任務。

二、部分國內外機電工程建設受當地政局不穩定、治安惡化及工期延後等因素影響預算達成率，允宜加強各項工程之規劃及評估作業，並積極追蹤後續發展，妥擬因應對策，以利推動

台機社 114 年度預算案「業務收入-勞務收入-總社勞務收入」編列 11 億 5,653 萬 7 千元，主要係辦理中佳燃氣複循環電廠電源線工程統包案計畫收入 11 億 4,528 萬 7 千元及海地電網建設計畫收入 1,125 萬元，較 113 年度預算數減少 2 億 6,451 萬 5 千元，減幅 18.61%。經查：

(一)中佳燃氣複循環電廠電源線工程統包案及海地電網建設計畫概述

- 1. 中佳燃氣複循環電廠電源線工程統包案：**台機社於 112 年 7 月承攬工程統包案，工程範圍包括自台中港中佳電力公司燃氣複循環電廠至台電港工一次配電變電所之 161 千伏(kV)電源線路及備用電源之土木與機電工程，預計於 114 年 6 月完成加壓測試，同年 12 月完成商轉，115 年 3 月完成總驗收。該社負責規劃設計、路徑地下物之調查測量、地質鑽探、器材供應、工程施作電纜設備與 GIS 開關及其控制保護設備等採購安裝，經加壓測試後，併入台電系統供電。

2. 海地電網建設計畫：係配合政府外交政策，推動我國與海地政府之電力合作計畫，與海外投資開發股份有限公司(OIDC)及其子公司海外工程公司(OECC)共同成立「海地電力建設計畫」團隊，共同推動海地共和國電力建設拓展計畫相關輸電網及變電所電力工程，OIDC 於 107 年 12 月與海地電力公司完成簽約，預計工程期程 3 年(108 至 110 年)，後因故於 109 年 6 月 1 日始正式啟動，同年 6 月台機社與 OECC 完成簽約，預計 112 年 6 月完工；台機社工作範圍包含 4 所新建變電所、12 所改建變電所、10 公里 69kV 地下電纜及 50 公里 115kV 架空輸電線路之規劃設計及顧問工作。

(二)相關工程受當地政局不穩定、治安惡化及商轉時程延後等因素影響執行進度

檢視中佳燃氣複循環電廠電源線工程統包案等 2 項工程近年勞務收入預算達成情形(詳表 1)，說明如下：

1. **中佳燃氣複循環電廠電源線工程統包案：**截至 113 年度預算數計 13 億 8,280 萬 2 千元，累計決算數合共 9 億 218 萬 3 千元，累計達成率 65.24%；詢據台機社說明略以，主要係因業主因素造成工期延後所致，該案原預計於 114 年 12 月完成商轉，現因中佳電廠商轉時程延後，將俟時程確定後變更合約。
2. **海地電網建設計畫：**108 至 113 年累計已編列預算數合共 2 億 7,643 萬 8 千元，累計決算數合共 7,048 萬 9 千元，累計達成率僅 25.50%；據台機社說明略以，辦理海地電網建設計畫因受當地政局不穩定及治安惡化因素，至 109 年 6 月 1 日方正式啟動，合約已於 112 年度到期，惟受制當地政局動盪及治安惡化因素仍未消除，導致工程進度停滯，展延合約亦尚未簽妥，且自 113 年 3 月起全面停工迄今，未來將俟當地

情勢穩定後，方能重啟本案。

綜上，114 年度預算案「總社勞務收入」編列 11 億 5,653 萬 7 千元，主要係辦理中佳燃氣複循環電廠電源線工程統包案及海地電網建設計畫，惟受當地政局不穩定、治安惡化及工期延後等因素影響執行進度，該 2 項計畫截至 113 年底止累計預算達成率分別僅 65.24%及 25.50%，允宜加強各項工程之規劃及評估作業，並積極追蹤商轉時程延後原因及相關進度，妥擬因應對策，俾利推動。

表 1 近年台機社辦理中之國內外電力建設工程計畫執行概況表(總社勞務收入) 單位：新臺幣千元

計畫名稱	年度	預算數	決算數
中佳燃氣複循環電廠 電源線工程統包案	112	0	439,716
	113	1,382,802	462,467
	114	1,145,287	
	小計	2,528,089	(截至 113 年度) 902,183
海地電網建設計畫	108	90,000	0
	109	50,000	16,583
	110	80,000	18,862
	111	18,000	17,100
	112	27,188	17,944
	113	11,250	0
	114	11,250	
	小計	287,688	(截至 113 年度) 70,489

說明：113 年度決算數為自編決算數。

資料來源：台機社提供。

三、近年度餘裕資金逾九成配置於外幣存款，允宜強化資金運用效益並審慎控管匯兌風險，以維財務健全性

台機社 114 年度預算案編列「業務外收支賸餘」1 億 7,309 萬 1 千元，較 113 年度決算數 2 億 3,175 萬 3 千元，減少 5,866 萬 2 千元(減幅 25.31%)。經查：

(一)112 及 113 年度決算業務收支均呈短絀，年度賸餘主要仰賴業務外之財務收入

台機社 114 年度預算案編列業務收支賸餘 944 萬 2 千元，業務外收支賸餘 1 億 7,309 萬 1 千元，預計本期賸餘 1 億 6,687 萬 3 千元，其中「財務收入」1 億 7,309 萬 3 千元係年度賸餘之主要來源(詳表 1)。另檢視 112 及 113 年度實際營運收支情形，112 及 113 年度業務收支短絀數分別為 1,493 萬 8 千元及 1,313 萬 3 千元，加計業務外收支賸餘數各為 2 億 359 萬 3 千元及 2 億 3,175 萬 3 千元後，致使各該年度本期賸餘分別達 1 億 7,360 萬 7 千元及 1 億 9,452 萬 8 千元，顯示台機社 112 及 113 年度決算賸餘均仰賴業務外之財務收入。

該社 114 年度預算案編列利息收入 9,057 萬 5 千元，較 113 年度決算數 1 億 6,679 萬 5 千元減少 7,622 萬元(減幅 45.70%)，據說明主要係美元存款利率調降等，致利息收入減少。另 112 及 113 年度決算利息收入占財務收入比率各為 55.89%及 71.97%，114 年度預算案預計降至 52.33%，比率均逾五成，為主要財務收入。

表 1 台機社 112 至 114 年度營運收支簡表

單位：新臺幣千元

科目名稱	112 年度 決算數	113 年度 決算數	114 年度 預算案數
業務收入	613,458	596,782	1,276,078
業務支出	628,396	609,915	1,266,636
業務收支餘絀	-14,938	-13,133	9,442
業務外收入	203,636	231,800	173,140
財務收入	203,595	231,746	173,093
利息收入	113,786	166,795	90,575
租賃收入	12,699	12,591	12,119
兌換賸餘	1,503	483	-
投資賸餘	75,607	51,877	70,399
其他業務外收入	41	54	47
業務外支出	43	47	49
兌換短絀	-	-	-
其他業務外支出	43	47	49
業務外收支餘絀	203,593	231,753	173,091
本期賸餘(稅後)	173,607	194,528	166,873

說明：113 年度決算數為自編決算數。

資料來源：台機社預、決算書。

(二)114 年底預計外幣存款總金額達 33 億 112 萬 2 千元，允宜強化資金運用效益及控管匯兌風險

台機社因承作國外機電工程及運轉維護業務，收支多以外幣計價，114 年底預計外幣存款總金額達 33 億 112 萬 2 千元；檢視該社近年(112 至 114 年度)所有存款餘額，112 及 113 年底外幣存款總金額分別為 31 億 6,766 萬 3 千元及 35 億 575 萬 5 千元，占比分別為 93.72%及 98.36%，114 年度預算案預計占比仍達 95.22%(詳表 2)，占比均逾九成。惟近年受中美貿易戰持續升溫、美國關稅政策等因素影響，國際金融市場波動擴大，匯兌風險亦升高；該社 113 年度決算兌換賸餘 48 萬 3 千元較 112 年度決算數 150 萬 3 千元，減少 102 萬元(減幅 67.86%)，顯示該社兌換損益受匯率波動影響頗鉅，允宜適時調整資金配置與運用策略，並審慎控管外幣資產之匯兌風險。

表 2 台機社 112 至 114 年底存款餘額彙整表 單位：新臺幣千元；%

存款幣別	112 年底 決算數	113 年底 決算數	114 年底 預算案數
臺幣存款(A)	212,430	58,633	165,871
支票	324	690	300
活儲	109,106	54,943	161,765
定存	103,000	3,000	3,806
外幣存款(B)	3,167,663	3,505,755	3,301,122
支票存款-美元	156,757	28,733	100,000
活儲存款	190,869	103,172	85,172
美元	185,730	103,172	85,172
歐元	5,124	0	0
南非幣	15	0	0
定期存款	2,820,037	3,373,850	3,115,950
美元	2,820,037	3,373,850	3,115,950
存款總額(A+B)	3,380,093	3,564,388	3,466,993
臺幣存款占比	6.28	1.64	4.78
外幣存款占比	93.72	98.36	95.22

說明：以上各年度存款均包含美元 450 萬元定存質押予銀行，作為關島業務開立履約、保固及投標保證之擔保。

資料來源：台機社提供。

綜上，台機社 112 至 114 年度之年度賸餘均高度仰賴業務外之財務收入，且各該年度利息收入占財務收入比率均逾五成，惟該社餘裕資金逾九成配置於外幣存款，然近期受美國關稅政策等因素影響，國際金融市場波動擴大，匯兌風險亦升高，允宜強化資金運用效益及控管外幣資產之匯率波動風險，以確保整體財務之穩健性。

（分機：8652 廖怡絮）