

財團法人台灣糖業協會 114 年度預算評估報告

財團法人台灣糖業協會(以下簡稱糖協)始於民國 28 年台灣製糖株式會社社長武智直道，捐出 20 萬日幣成立基金，基金用途限定為協助糖業發展及舉辦員工福利事業，終戰後該基金會曾獲政府同意不以日本資產處理，民國 44 年台灣糖業股份有限公司奉經濟部核准設立「台灣糖業協會」，繼受武智紀念財團之所有資產，105 年收歸國有，現隸屬經濟部，屬政府捐助之財團法人。

糖協 114 年度預算案編列收入總額 9,417 萬 3 千元，支出總額 9,404 萬 6 千元，收支相抵後，本期賸餘 12 萬 7 千元。謹就糖協 114 年度預算案評估如次：

二、辦理設立宗旨相關業務之預算執行狀況欠佳，允宜研謀提升營運績效，並積極推展公益活動

糖協 114 年度預算案編列「業務支出-其他業務支出」510 萬元，用以辦理公益活動、促進糖業相關產業升級發展及協助政府經濟發展策略計畫等。茲說明如下：

(一)110 至 113 年度未有業務收入，用以辦理設立宗旨之其他業務支出預算執行率亦多低於 5 成，其中公益活動連年執行狀況欠佳

1. 糖協 110 至 113 年度決算收入來源主要為業務外收入-租賃收入(占收入總額之 79.32%至 93.36%)，惟業務收入均為 0 元(詳表 1)。

表 1 糖協 110 至 114 年度收支概況表

單位：新臺幣千元；%

項目	110 年度		111 年度		112 年度		113 年度		114 年度
	預算	決算	預算	決算	預算	決算	預算	決算	預算案
總收入	91,230	52,862	88,002	60,722	90,740	61,801	98,642	64,976	94,173
業務收入	3,000	0	500	0	0	0	0	0	0
業務外收入-租賃收入	87,280	49,350	86,552	51,294	87,842	52,313	90,500	51,538	87,136

總支出	90,198	83,314	86,957	89,235	89,696	93,527	98,520	96,892	94,046
業務支出	26,768	14,777	24,624	17,575	25,734	18,455	25,757	17,925	22,204
業務支出-其他業務支出	6,500	1,970	5,100	2,663	5,100	2,070	5,100	2,162	5,100
業務外支出	62,930	68,479	61,533	71,451	63,732	74,771	72,533	78,732	71,532
租賃收入占總收入比率	95.67	93.36	98.35	84.47	96.81	84.65	91.75	79.32	92.53
執行率									
業務支出-其他業務支出	30.31		52.22		40.59		42.39		NA

說明：1. 113 年度決算為自結數。

2. 執行率=決算數÷預算數×100%。

資料來源：糖協提供。

2. 糖協捐助章程第 2 條規定¹略以，其以促進糖業及相關產業發展、配合政府政策提供服務、推展公益活動為宗旨，而前揭業務之支出係編列於「業務支出－其他業務支出」，然 110 至 113 年度預算執行率僅介於 30.31%至 52.22%間(詳表 1)，其中 110 至 113 年度公益活動預算均為 260 萬元，惟 2 年度(110 及 111 年度)未辦理，另 2 年度(112 及 113 年度)執行金額各為 35 萬 1 千元及 7 萬元，執行率各僅 13.5%及 2.69%，執行狀況欠佳(詳表 2)。

表 2 糖協 110 至 114 年度其他業務支出概況表 單位：新臺幣千元；%

其他業務支出項目		110 年度		111 年度		112 年度		113 年度		114 年度
		預算	決算	預算	決算	預算	決算	預算	決算	預算案
促進糖業及相關產業之升級與發展-加拿大業務費用	金額	2,500	1,382	1,500	1,433	1,500	1,327	1,500	1,350	1,500
	執行率	55.28		95.53		88.47		90.00		-
配合政府經濟發展策略相關計畫(太陽能板養殖相關計畫或推動農林	金額	1,400	588	1,000	1,230	1,000	392	1,000	742	1,000
	執行率	42.00		123.00		39.20		74.20		-

¹ 台灣糖業協會捐助章程第 2 條規定：「本會以促進糖業及相關產業發展、配合政府政策提供服務、推展公益活動為宗旨，依有關法令規定辦理下列業務：一、促進糖業及相關產業之升級與發展相關業務。二、配合政府經濟發展策略及永續發展精神，提供循環經濟、生物科技、精緻農業、再生能源、食農教育等相關產業規劃、研發、技術服務、經營管理、行銷推廣及知識整合等之服務，促進產業升級。三、協助台灣糖業股份有限公司辦理公益活動。四、其他有助於發揚宗旨、發展會務之業務。」

其他業務支出項目		110 年度		111 年度		112 年度		113 年度		114 年度
		預算	決算	預算	決算	預算	決算	預算	決算	預算案
漁牧、SDGs 研究合作案)										
辦理公益活動	金額	2,600	0	2,600	0	2,600	351	2,600	70	2,600
	執行率	0.00		0.00		13.50		2.69		—
其他業務支出合計數	金額	6,500	1,970	5,100	2,663	5,100	2,070	5,100	2,162	5,100

說明：1. 113 年度決算數為自結數。

2. 執行率=決算數÷預算數×100%。

資料來源：糖協提供。

(二)糖協稱 110 至 113 年度因人力短缺致無業務收入，惟該期間實際員工人數並未少於 108 及 109 年度有業務收入時之人數

據糖協說明略以，因員工人力短缺，無法承攬外部單位之計畫，爰 110 至 113 年度無業務收入。然該協會 108 及 109 年度業務收入各為 52 萬 2 千元及 48 萬 2 千元，員工人數各為 7 人及 5 人，而無業務收入之 110 至 113 年度員工人數卻由 7 人增為 8 人(詳表 3)，且 114 年度預算案預計員工人數再增為 10 人，爰該協會所稱未編列業務收入之原因有待商榷。

表 3 糖協 108 至 114 年度員工人數及業務收入概況表

單位：人；新臺幣千元

項目	108 年度	109 年度	110 年度	111 年度	112 年度	113 年度	114 年度
主管	2	2	3	3	3	3	3
職員	5	3	4	5	5	5	7
合計	7	5	7	8	8	8	10
業務收入	522	482	0	0	0	0	0

說明：108 至 112 年度為決算數，113 年度為自結數，114 年度為預算案數。

資料來源：糖協提供。

(三)糖協稱因財務情況及人力分配，以辦理小型公益活動為主，惟實際員工人數未減反增，有待提升營運績效並積極推展公益活動，以符設立宗旨

1. 據糖協說明略以，110 至 112 年度受 Covid-19 疫情影響，公益活動及計畫未能如預期舉辦，113 年度則考量財務情況及人力分配，以舉辦小型公益活動為主，致其他業務支出預算之執行及公益活動之辦理未如預期。

2. 按財團法人法第 2 條第 1 項及第 11 條規定²略以，財團法人應持續推動公益活動，以符合設立宗旨；鑒於糖協 110 至 113 年度實際員工人數較 108 及 109 年度未減反增，惟該期間所編辦理公益活動預算之執行卻未盡理想，允宜研謀提升營運績效並積極推展公益活動，以符設立宗旨。

綜上，糖協 110 至 113 年度未有業務收入，且用以辦理設立宗旨之其他業務預算執行狀況欠佳，其中公益活動甚連續 2 年未辦理或預算執行率低於 1 成 5，允宜研謀提升營運績效，並積極推動各項業務之執行，俾符合公益事業之設立宗旨。

² 財團法人法第 2 條第 1 項規定：「本法所稱財團法人，指以從事公益為目的，由捐助人捐助一定財產，經主管機關許可，並向法院登記之私法人。」同法第 11 條規定：「申請財團法人設立許可，有下列情形之一者，主管機關應不予許可；已許可者，應撤銷或廢止之：一、非以從事公益為設立目的。…。」