

財團法人中衛發展中心 114 年度預算評估報告

為協助企業界建立中心衛星工廠制度，提升經營品質，經濟部工業局於民國 79 年與著名中心工廠等以現金方式捐助成立財團法人中衛發展中心(以下簡稱中衛發展中心)。該中心係以協助企業界建立中心衛星工廠制度，促使企業相輔相成，共存共榮，並提升企業經營及品質水準，促進產業升級，樹立國際優良形象，進而增強對外競爭力為宗旨。

中衛發展中心 114 年度預算案編列收入 10 億 5,493 萬元，較 113 年度預算增加 1 億 6,193 萬元(增幅 18.13%)，支出編列 10 億 4,193 萬元，較 113 年度預算增加 1 億 5,893 萬元(增幅 18%)，收支相抵後預計賸餘 1,300 萬元，較 113 年度預算增加 300 萬元(增幅 30%)。謹就中衛發展中心 114 年度預算案相關問題評估如下：

一、110 至 113 年度員工離職率皆逾 10%，年資未達 10 年占比超過 66%，允宜落實經驗傳承，以利業務推動

中衛發展中心 114 年度預算案預計員額 398 人，較 113 年度 365 人增加 33 人；「用人費用」編列 4 億 1,477 萬元，較 113 年度 3 億 6,119 萬 5 千元增加 5,357 萬 5 千元，增幅 14.83%。經查：

(一)110 至 113 年度實際員工人數皆逾預算員額數，且用人費用連年超支

由該中心 110 至 113 年度(下稱近 4 年)用人費用預、決算情形觀之(詳表 1)，用人費用連年超支，據稱主要係業務人力需求增加，近 4 年每年皆增聘副研究員及助理研究員，致實際員工人數超過預計員額數。

(二)近 4 年員工離職率皆逾 10%，113 年底超過 66%員工年資未達 10 年，新進人員居多，允宜落實經驗傳承

由該中心 110 至 113 年度員工離職率觀之(詳表 2)，離職人

數介於 36 至 49 人間，離職率皆超過 10%。另由 113 年底員工年資觀之(詳表 3)，年資在 10 年以下員工占 66.09%，其中未滿 2 年占 29.7%，未滿 5 年占 47.03%，顯示多屬新進人員；鑑於該中心主要係承接政府委辦計畫且多數為延續性計畫，為利業務推動，允宜落實經驗傳承。

綜上，中衛發展中心近 4 年實際員工人數皆逾預算員額數，致用人費用連年超支，且各年度員工離職率皆逾 10%，113 年底年資未達 10 年員工占比則超過 66%，為利業務推動，允宜落實經驗傳承。

表 1 中衛發展中心 110 至 114 年度員工人數及用人費用預、決算情形表 單位：新臺幣千元；人

項目	110 年度		111 年度		112 年度		113 年度		114 年度
	預算	決算	預算	決算	預算	決算	預算	決算	預算
用人費用	284,750	331,390	300,749	354,518	334,167	383,920	361,195	436,424	414,770
員工人數	286	317	300	333	320	367	365	404	398

說明：113 年度決算為自編決算數。
資料來源：中衛發展中心提供。

表 2 中衛發展中心 110 至 113 年度員工離職率情形表 單位：人；%

年度	110	111	112	113
離職率	14.53	17.30	14.00	10.47
離職人數	36	39	49	39

說明：離職率為當年離職人數/[(年初在職人數+年底在職人數)/2]x100%。
資料來源：中衛發展中心提供。

表 3 中衛發展中心 113 年底員工年資統計表 單位：人；%

等級	1 年內	1(含)至 2 年	2(含)至 5 年	5(含)至 10 年	10(含)年以上	合計
正級研究員	0	0	1	0	2	3
研究員	1	1	0	2	33	37
副研究員	49	46	49	53	89	286
助理研究員	9	14	20	22	13	78
合計	59	61	70	77	137	404
占比	14.60	15.10	17.33	19.06	33.91	100.00

資料來源：中衛發展中心提供。