

耀華玻璃股份有限公司管理委員會 114 年度預算評估報告

耀華玻璃股份有限公司設立於民國(以下同)11 年，原係中、比(比利時)投資各半之民營事業，以製造銷售各種玻璃及其產品為主。25 年比方股權讓與日本旭玻璃廠，遂改為中日合營，至 34 年中日戰爭結束，日方股權由我國政府資源委員會接收，轉變為官、民股各半之事業。37 年中國大陸時局變化，總公司及工廠未隨政府遷臺，僅將 4 部向美採購之玻璃引上機搶運來臺，耀華玻璃股份有限公司在臺股東考量公司大部分股東仍滯留大陸，無法在臺依公司法召開股東會，為管理其資產，爰由在臺董監事聯席會議決議成立「耀華玻璃股份有限公司管理委員會」(下稱耀管會)，並訂定組織規程，函送經濟部報奉行政院核備，運作迄今。

耀管會 114 年度預算案編列「收入」17 億 8,035 萬 5 千元，較 113 年度預算數 16 億 9,845 萬 3 千元增加 8,190 萬 2 千元(增幅 4.82%)，「支出」1,246 萬元，較 113 年度預算數 1,220 萬 8 千元增加 25 萬 2 千元(增幅 2.06%)，收支相抵並減除所得稅 131 萬 2 千元後「本期賸餘」17 億 6,658 萬 3 千元，較 113 年度預算數 16 億 8,489 萬 6 千元增加 8,168 萬 7 千元(增幅 4.85%)。謹就耀管會 114 年度預算案相關問題評估如下：

一、114 年度預計轉投資 13 億餘元，含新增投資 7 億元，惟 112 年度轉投資事業虧損家數高於獲有盈餘家數，投資效能容待提升

依耀管會 114 年度預算案之轉投資明細表，114 年度預計增加投資 13 億 4,667 萬 4 千元，包含其他新增投資(如國家級投資公司及其投資基金等)7 億元及賡續投資 6 億 4,667 萬 4 千元。經查：

(一)114 年度預計新增投資飛拓基金等 3 家

耀管會 114 年度預計新增投資 7 億元，據該會 114 年 3 月說明，預計新增投資包括飛拓基金、永續投資及水牛 8 號基金¹等 3 家。飛拓基金主要投資淨零永續、數位科技及政府支持之

¹耀管會 113 年 12 月 31 日第 5 次委員會通過水牛 8 號基金投資案，爰該案並未列示於耀管會 114 年度預算書。

戰略性產業等；永續投資²主要投資關鍵零組件供應鏈、系統與工程服務、綠能科技及半導體相關產業等；至水牛 8 號基金則由台杉投資與仁寶電腦共同成立，期將電子業能量注入醫療科技業。

耀管會為配合政府扶植產業需要，依「耀管會配合政府政策投資執行作業要點」規定，將該 3 案送請經濟部核定為政策投資案及請該部業管機關提供評估意見，該 3 案經耀管會 113 年委員會審議通過，於國發基金通過審查後，投資飛拓基金 3 億元、永續投資 2 億元，如國發基金有其他附帶投資條件，耀管會將比照辦理；至水牛 8 號基金則投資 1 億元。

(二)迄 112 年底止投資 35 家民營事業，扣除 5 家因解散等無法提供資料外，餘 30 家 112 年度有盈餘者僅 14 家，虧損達 16 家

耀管會截至 112 年底轉投資事業共 35 家，期末投資總額計 115 億 6,967 萬餘元³，扣除 4 家辦理解散清算及聯合生物製藥控股公司無法提供資料外，其餘 30 家轉投資事業 112 年度營運發生虧損達 16 家，高於獲有盈餘之 14 家。

至於 112 年度虧損之 16 家轉投資事業，倘排除 112 年度甫投資之 4 家轉投資事業⁴，餘 12 家(詳表 1)有 3 家由 111 年度盈餘轉為 112 年度虧損(國光生物科技公司等)、6 家 112 年度虧損金額高於 111 年度(台灣花卉生物技術公司等)，而 3 家(藥華醫藥公司等)112 年度虧損金額少於 111 年度，惟仍未轉虧為盈。

耀管會 112 年度轉投資收益雖達 15 億 3,856 萬餘元，惟投資收益 73.06%(11 億 2,406 萬餘元)來自於台灣積體電路製造公司，多數轉投資事業收益有限，且多家轉投資事業 112 年度由

²永續投資由創新工業技術移轉(股)公司(ITIC)與大譽資本投資管理顧問(股)公司合作成立。

³投資總額參考審計部 112 年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表審核報告。

⁴包括和順興、台灣集富二號創業投資有限合夥、智康創投及台灣生物醫藥製造公司。

盈轉虧或虧損擴大等，亟待責成公股代表督導投資事業強化公司治理，允宜檢討投資效益、妥適處理，俾強化投資效能。

表 1 耀管會投資之民營事業 112 年度營運虧損情形簡表 單位：新臺幣千元

營運欠佳樣態	家數	公司名稱	近年度盈餘或虧損金額	
			111 年度	112 年度
由盈轉虧	3	1. 國光生物科技公司	146,216	-769,979
		2. 聯合再生能源公司	938,747	-3,914,958
		3. 聚合創業投資有限合夥	40,821	-94,249
虧損增加	6	1. 台灣花卉生物技術公司	-11,458	-23,630
		2. 台灣國際造船公司	-3,548,488	-4,050,923
		3. 台康生技公司	-115,540	-915,208
		4. 樂迦再生科技公司	-53,478	-96,894
		5. 台杉水牛六號科技有限合夥	-75,859	-114,436
		6. 強方科技公司	-39,633	-108,704
虧損減少 惟仍未轉虧 為盈	3	1. 藥華醫藥公司	-1,374,810	-623,835
		2. 聯亞生技開發(股)公司	-386,727	-309,871
		3. Taicom Capital Ltd	-217 千美元	-52 千美元

說明：本表未含 112 年度新增投資之和順興、台灣集富二號創業投資有限合夥、智康創投及台灣生物醫藥製造公司。

資料來源：整理自耀管會提供資料。

綜上，耀管會 114 年度預計轉投資金額 13 億餘元，包含新增轉投資 7 億餘元，惟該會 112 年度轉投資事業中，虧損家數高於獲有盈餘家數，允宜審慎評估投資風險，俾提高投資效益。