

科學園區財務及營運相關問題之探討目錄

	頁次
壹、前言	1
貳、科學園區執行概況	1
一、科學園區沿革	1
二、科學園區管理局作業基金財務計畫	2
三、近 10 年科學園區管理局作業基金收支餘絀情形	5
參、問題探討	7
一、園區作業基金財務計畫之修訂事宜迄未完成且尚待核定，國庫已超額撥補逾 180 億元，允宜儘速依行政院審查意見研修財務計畫，以利基金整體財務之規劃及控管	7
二、109 至 114 年度債務總額累增逾 610 億元，114 年度平均每月利息達 2 億元，且預計 115 年度以後再增加逾 1,400 億元債務，允宜妥為規劃債務配置及強化管理措施，以減輕債息負擔	11
三、園區開發計畫修正頻繁，致近 10 年開發經費增加 440 億元，且多項計畫期程延後 2 至 7 年不等，允宜加強計畫之規劃及執行，俾利如期如質達成開發目標	15
四、部分園區土地開發率及出租率偏低，且近 5 年核准投資仍未營運廠商家數及投資金額皆呈遞增趨勢，允宜積極輔導廠商加速進駐營運投資，俾增園區土地資源運用效益，充裕基金財務	18
五、近 6 年科學園區整體營業額成長，惟竹科及中科成長力道低於平均，且 113 年度園區營業額近八成集中於積體電路單一產業，允宜妥謀善策提升營運量能及推動產業多元化，以強化整體產業韌性與園區永續發展	22
肆、結論	25

科學園區財務及營運相關問題之探討

壹、前言

國家科學及技術委員會(下稱國科會)自 69 年 12 月起於北、中及南部陸續規劃開發 17 處科學園區，並於 71 年依預算法設置科學園區管理局作業基金(下稱園區作業基金)辦理園區開發出租與管理業務，另基於園區開發初期之土地購置及基礎建設所需資金龐大，租金及管理費等收入不足以支應，須由政府挹注相關財源，爰擬訂園區作業基金財務計畫(93 至 106 年)，由行政院於 97 年 1 月核定，惟該財務計畫於 106 年度屆期，國科會陸續提出 5 次財務計畫修訂草案陳報行政院均遭退回，最近 1 次係於 111 年 10 月退回，該院函示國科會應檢視各園區業務收入估算方式合理性，檢討各園區之預估土地、廠房出租率，並研議增加收益等意見，迄今國科會尚未完成陳報財務計畫。本文擬就科學園區財務之合宜性與效益性進行分析及探討，期提升科學園區營運效能。

貳、科學園區執行概況

一、科學園區沿革

我國為引進高級技術產業及科學技術人才，提升區域創新整合能量，以激勵國內產業技術之研究創新，並促進高級技術之產業發展，於 68 年制定公布科學工業園區設置管理條例，為成立科學工業園區之法源依據，當時考量科學工業對科技人才需求殷切交流頻繁，而新竹地區之數所大學與研究機構能提供充足人才與研發能量，爰 69 年於新竹設立科學工業園區(即現今之新竹科學園區，下稱竹科)¹，自此奠定臺灣半導體產業之基石，並帶動了積體電路、電腦及周邊、通訊、光電、精密機械和生物技術等產業之蓬勃發展，86 及 92 年分別成立南部及中部科學園區(下稱南科

¹竹科管理局網站/二十週年紀念專刊，<https://www.sipa.gov.tw/index.jsp>(最後瀏覽日：114 年 7 月 2 日)。

及中科)，40 餘年來，陸續成立 17 處衛星園區(詳圖 1)，迄 114 年 5 月底總開發面積達 5,194 公頃、有效核准廠商 1,153 家、已入區登記廠商 963 家、從業員工人數 33 萬 1,320 人，113 年度年營業額 4 兆 7,615 億元、年進出口貿易總額 5 兆 8,373 億元²，隨著全球科技趨勢之變化，科學園區正積極朝 AI、大數據、物聯網、創新應用與精準健康等新領域發展。

圖 1 科學園區分布圖



資料來源：摘錄自國科會網站。

二、科學園區管理局作業基金財務計畫

(一) 園區作業基金營運及財務計畫架構

科學園區在初期建設需要投入大量資金進行土地開發、廠房建設、道路、水電及通訊等基礎設施之建置，後續設施維護、升級、擴建及園區日常營運亦需要充足營運資金支應，國科會

²國科會網站/統計資料庫，<https://wsts.nstc.gov.tw/STSWeb/sciencepark/SciencePark.aspx?language=C>(最後瀏覽日：114 年 7 月 1 日)。

遂依相關法規設置園區作業基金³(營運模式詳圖 2)，而該作業基金之財務計畫需確保園區開發及營運支出有穩定資金來源，俾科學園區財務自給自足與永續經營。

圖 2 科學園區管理局作業基金營運模式



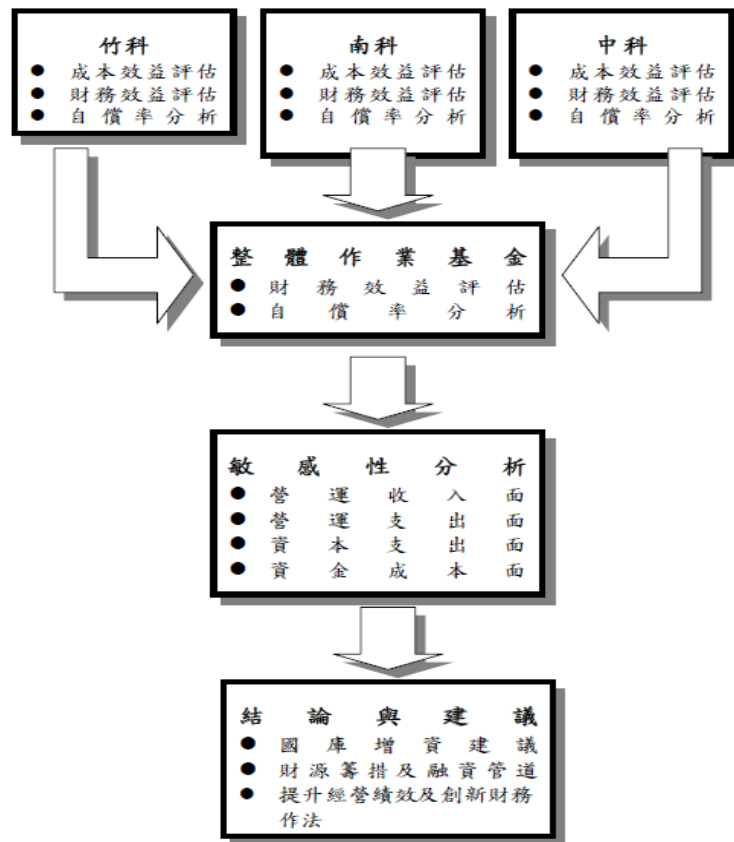
資料來源：111 年 7 月「科學園區管理局作業基金財務計畫修訂草案」。

科學園區之設立與營運，涉及龐大之資金投入與長期之資源配置，園區作業基金財務計畫之目的即針對未來面對科學園區各項重大投資時，必須具備之財務能力加以分析，包含投資計畫營運收入、營運支出、資本支出與資金成本等預估及分析財務績效，進而評估規劃整體作業基金財務安定性、融資規劃與國庫增資需求，最後提出具體建議⁴(財務計畫之架構流程詳圖 3)。

³科學園區設置管理條例第 7 條規定：「管理局為辦理前條所列職掌應收取之服務收入及租金收入等，應設置作業基金，為下列各款之應用：一、科學園區之開發、擴充、改良、維護及管理等等事項。二、科學園區各項作業服務事項。三、其他有關事項。」及科學園區管理局作業基金收支保管及運用辦法第 1 條規定：「為加速科學事業之發展，健全科學園區之設施及服務，特依科學園區設置管理條例第 7 條規定設置科學園區管理局作業基金（以下簡稱本基金），並依預算法第 21 條規定，訂定本辦法。」

⁴詳行政院 97 年 1 月 22 日核定「科學工業園區管理局作業基金財務計畫」第 5 頁、二、園區作業基金財務計畫。

圖 3 科學園區管理局作業基金財務計畫之架構流程



資料來源：111 年 7 月「科學園區管理局作業基金財務計畫修訂草案」。

(二)財務計畫核定情形

園區作業基金財務計畫於 86 年間第 1 次核定，當時為帶動科技產業之發展及促進南部區域產業之轉型而核定「南部科學工業園區籌設計畫」後，該作業基金面臨鉅額之固定資產投資需求，為降低基金之財務負擔，行政院遂核定「科學工業園區管理局作業基金中程財務計畫」，總投資經費 408.73 億元，自償率 63.25%，由國庫撥補 150.21 億元；第 2 次因固定資產投資計畫修正，於 90 年間核定總投資經費增至 490.10 億元，國庫撥補維持 150.21 億元；第 3 次因數項園區擴增計畫，範圍包含竹科之新竹園區及竹南園區擴建、銅鑼園區、龍潭園區、中科之臺中園區一至二期、虎尾園區、后里園區、南科之臺南園區

一、二期及高雄園區等，於 97 年間核定總投資經費增至 2,140.71 億元，自償率 91.67%，國庫應撥補金額增至 178.32 億元(詳表 1)。

表 1 科學園區管理局作業基金財務計畫核定情形一覽表

單位：新臺幣億元；%

行政院核定日期	計畫期程	總投資經費	自償率	國庫應撥補數	計畫範圍
86/08/26	86 至 92 年	408.73	63.25	150.21 ¹	1. 竹科一至四期。 2. 南科臺南園區一期。
90/06/19	86 至 92 年	490.10	69.35 ²	150.21 ¹	1. 竹科一至四期。 2. 南科臺南園區一期。
97/01/22	93 至 106 年	2,140.71	91.67	178.32 ¹	1. 竹科新竹園區、竹南園區、銅鑼園區、龍潭園區。 2. 南科臺南園區一、二期、高雄園區。 3. 中科臺中園區一至三期、虎尾園區、后里園區。

說明：1. 97 年核定版之財務計畫中，國庫應撥補金額係由 86 至 106 年度逐年計算後再加總為 178.22 億元，惟依自償率 91.67% 計算國庫撥補金額應為 178.32 億元(2140.71*(1-91.67%)=178.32)，本報告均以 178.32 億元計算；86 及 90 年版本亦為相同原因，由 150.2 億元調整為 150.21 億元。

2. 行政院 90 年 6 月 19 日核定同意總投資經費自 408.73 億元增加為 490.10 億元，惟國庫撥款金額並未增加，仍維持 86 年之 150.21 億元，另未提及自償率之數據，經計算後自償率應增加為 69.35%
((1-150.21/490.10)*100%=69.35%)。

資料來源：摘錄自 111 年 7 月「科學園區管理局作業基金財務計畫修訂草案」。

三、近 10 年科學園區管理局作業基金收支餘絀情形

園區作業基金之收入來源係園區陸續開發完成，廠商進駐使用以及園區提供各項服務所致，包含有管理費收入、廠房土地租金收入、污水處理收入、實驗中學教學收入及其他收入等。105 至 113 年度該基金收入自 134.71 億元成長至 234.50 億元，114 年度預算案數再增至 246.22 億元，10 年間增加(105 至 114 年度，下同)111.51 億元(成長幅度 82.78%)，該基金收入概呈逐年成長趨勢。

園區作業基金支出主要用於維護園區之運作、提供投資環境

以及未來之發展，包含管理成本、園區與其周邊公共設施建設及維護之成本、污水處理服務成本、教學成本、出租資產成本、行政維持等支出。105 至 113 年度該基金支出自 104.92 億元成長至 156.13 億元，114 年度預算案數大幅增至 197.58 億元，10 年間增加 92.66 億元(成長幅度 88.31%)，該基金支出亦概呈逐年成長趨勢。

近 10 年來，園區作業基金執行結果，收入均大於支出，整體營運皆為賸餘，105 至 112 年度決算之賸餘金額介於 24.66 至 58.87 億元間，113 年度賸餘數大幅增加為 78.37 億元，詢據竹科管理局表示，係當年度園區廠商營運表現佳，營業額成長，管理收入隨之增加等原因所致；再以各園區餘絀情形觀之，均以竹科營運賸餘最高，由 105 年度之 27.64 億元增至 113 年度 43.07 億元(增幅 55.82%)，中科及南科則餘絀互見，其中南科僅 108 年度為短絀，且近年營運實績提升，113 年度決算賸餘數大幅成長為 36.85 億元(較 105 年度增幅達 337.65%)(詳表 2)。

表 2 105 至 114 年度園區作業基金收支餘絀情形表 單位：新臺幣億元

年度	收入	支出	餘絀			
			合計	竹科	中科	南科
105	134.71	104.92	29.79	27.64	-6.27	8.42
106	145.14	109.49	35.65	26.63	-3.36	12.38
107	148.70	109.77	38.93	27.91	-0.06	11.08
108	158.86	134.20	24.66	24.17	1.05	-0.56
109	173.65	132.98	40.67	28.28	4.76	7.63
110	190.04	136.06	53.98	34.30	5.90	13.78
111	210.12	151.25	58.87	40.75	12.45	5.67
112	207.64	154.48	53.16	33.83	1.45	17.88
113	234.50	156.13	78.37	43.07	-1.55	36.85
114	246.22	197.58	48.64	30.82	-3.00	20.81

說明：105 至 113 年度為決算審定數，114 年度為預算案數。

資料來源：摘錄自園區作業基金各年度預、決算書。

參、問題探討

一、園區作業基金財務計畫之修訂事宜迄未完成且尚待核定，國庫已超額撥補逾 180 億元，允宜儘速依行政院審查意見研修財務計畫，以利基金整體財務之規劃及控管

園區作業基金財務計畫乃園區開發、營運及管理之財務依據，計畫明確規範資金來源係基金自償、舉債及國庫撥補等方式，並透過土地及廠房出租收取租金和管理費作為主要償債來源，確保財務自給與永續經營。經查：

(一)自償性公共建設計畫應研擬完整財務計畫報行政院核定

為加強推動公共建設提升國家競爭力，85 年 12 月國家發展會議提出應建立自償性公共建設預算制度，將總預算、特別預算及非營業循環基金中之自償性計畫獨立編列，並考量非營業基金為財務獨立性、資金運用彈性高，並能顯示長期回收效益及落實計畫執行機關之財務責任，適合作為政府辦理自償性公共建設預算制度之基礎，推動原則係將現有特種基金擴大、或利用現有特種基金或新設基金，統籌辦理計畫之建設、營運、維護及自償部分之資金籌措、償還等事宜⁵。

自償性公共建設計畫擬訂時，各執行機關應加強財務規劃、成本效益評估及風險管理，據以訂定合理之自償率，作為嗣後編列預算及確定執行機關財務責任之依據，其建設計畫及財務方案，應依行政院所屬各機關中長程個案計畫編審要點及年度預算程序經核定後辦理⁶。

(二)園區作業基金財務計畫修訂草案陳報行政院 5 次均遭退回，距 97 年間核定計畫迄今已逾 16 年

⁵詳 86 年 9 月 8 日「建立自償性公共建設預算制度推動方案」之「推動依據」及「推動基本原則」。

⁶詳 109 年 9 月 10 日「自償性公共建設預算制度實施方案」第 6 點及第 12 點。

園區作業基金財務計畫已分別於 86、90 及 97 年間 3 次經行政院核定(參閱本報告第 4 頁財務計畫核定情形)，後因新園區籌設及原有園區擴建資金需求，分別於 98、100、102、108 及 111 年計 5 次將財務計畫修訂草案陳報行政院審查，均遭行政院退回，距 97 年間核定計畫迄今已逾 16 年，最近 1 次(111 年 10 月)審查意見包含：提高基金自償率至 90%為目標、園區收益、出租率之預估及資金成本率未盡合理、研議增加自償性財源措施、降低成本與增加收益相關措施等多項意見，期能增裕園區開發效益，降低國庫撥補需求(詳表 3)。

表 3 歷次園區作業基金財務計畫草案修正原因及審查意見表

報行政院日期	行政院退回日期	修正原因	行政院審查意見
98/10/05	98/12/14	新增宜蘭園區城南基地和五結中興基地、二林園區。	全面檢討基金財務計畫，以提高基金自償率。
100/07/14	100/10/28	自償率由 98 年 10 月提報之 81.94%提高為 85.43%。	1. 中科二林園區總經費、計畫範圍與行政院核定差異說明。 2. 自償率達到 90%為努力目標，另考量目前財政困難，若仍有國庫撥補之需求，優先以基金調度為原則。
102/10/01	103/05/08	1. 園區計畫修正及擴建：二林園區、臺中園區擴建、中止宜蘭園區中興基地並修訂宜蘭園區、新竹生物醫學園區。 2. 自償率由 100 年 7 月之 85.43%提高為 89.01%。	1. 應將二林園區開發與財務計畫報院核定後，再據以修正作業基金之財務計畫。 2. 未達行政院 100 年 10 月核示自償率以不低於 90%之目標。
108/11/13	108/12/27	1. 園區計畫修正及擴建：二林園區、臺中園區擴建、中止宜蘭園區中興基地並修訂宜蘭園區、新竹生物醫學園區、新竹園區(寶山用地)擴建、中科二林園區。 2. 科學園區設置管理條例規定園區實驗中學收支納入作業基金管理。	1. 評估年期是否過短，建請再酌，俾完整估算園區財務效益。 2. 訂定適當之自有資金成本率，並妥為預估未來外借資金成本率。 3. 請依擴增園區核定計畫內容，納入本案財務計畫修訂，以利整體財務規劃及控管。

報行政院日期	行政院退回日期	修正原因	行政院審查意見
111/08/11	111/10/31	將新設/擴建園區之籌設開發經費納入評估，範圍如下：宜蘭園區、新竹生物醫學園區、新竹園區(寶山用地一、二期)擴建、新竹園區(X基地)、國立科學園區實驗高級中等學校(含竹科、南科及中科)、臺中園區擴建(含一期、二期)、二林園區、臺南園區三期擴建、橋頭園區、嘉義園區、屏東園區等。	<ol style="list-style-type: none"> 1. 自償率 85.28%，未達 100 年 10 月核示園區基金自償率以達 90% 為目標。 2. 園區收益之預估與園區廠商近年大幅提升營業額比例不符，需再全面檢視各園區業務收入估算方式之合理性。 3. 部分園區土地及廠房預估出租率有低估情形，宜核實檢討各園區之預估土地、廠房出租率，以精確估算園區營收狀況。 4. 本次提報之資金成本率 1.61%，與近期各國相競升息趨勢有違，宜衡酌市場利率水準，訂定適當資金成本率。 5. 應配合 111/08/12 修正之「科學園區實驗中學預算編列分工原則」調整財務計畫內容。 6. 研議增加自償性財源措施，以提升園區作業基金自償率。 7. 宜適時調增管理費率，以增裕基金自籌收入，挹注園區各項建設所需資金。 8. 持續研議調降開發成本與增加收益相關措施，並積極督導各園區積極招商進駐，精進財務運作，增裕園區開發效益，降低國庫撥補需求。 9. 確實遵照 108/12/27 函示，研議發行乙類公債之可行性，以助基金長期穩定資金來源，並活絡債券市場。

資料來源：國科會提供。

(三)迄 114 年 4 月底國庫撥補金額達 362.29 億元，已逾財務計畫核定上限且超額撥補計 183.97 億元，允宜儘速完成財務計畫之修訂程序

目前園區作業基金財務計畫係行政院於 97 年核定，核定之總投資經費 2,140.71 億元⁷、自償率 91.67%、國庫撥補經費

⁷112 年起園區持續推動多項新建或擴建計畫，總投資經費達 5,330.76 億元。

178.32 億元，惟迄 114 年 4 月底，國庫撥補各園區之實際數分別為竹科 89.59 億元、中科 79.41 億元、南科 193.30 億元(以上各園區均含實驗中學)，合計撥補金額 362.29 億元，相較核定財務計畫之國庫撥補經費上限 178.32 億元，已超額撥補 183.97 億元(詳表 4)，允宜儘速依行政院審查意見研修財務計畫及完成報院核定程序，茲為國庫撥補之依據。

表 4 迄 114 年 4 月底各園區核定總投資經費及國庫撥款金額概況表

單位：新臺幣億元

園區名稱	核定總投資經費	國庫實際撥款金額
竹科	1,519.45	89.59
中科	1,611.14	79.41
南科	2,200.17	193.30
合計	5,330.76	362.29

說明：1. 各科學園區之核定總投資經費及國庫實際撥款金額均含實驗中學。
2. 因四捨五入致有尾差。

資料來源：國科會提供。

(四)112 年起園區持續推動多項新建或擴建計畫，總投資經費達 5,330.76 億元，經推估國庫尚須再挹注園區作業基金至少 422.4 億元

國科會於 98 至 111 年間陸續擬定 5 次財務計畫草案，科學園區總投資經費自 2,140.71 億元成長至 4,589.63 億元、自償率介於 81.94 至 91.62%間、國庫需撥補經費介於 249.31 至 675.79 億元間。嗣因應科學園區產業發展與廠商需求持續擴大，陸續推動多項擴建與新建計畫，包含南科楠梓園區籌設計畫(112/07/14 核定第 1 次修正)、竹科 X 基地籌設計畫(112/08/16 核定第 1 次修正)、南科嘉義園區籌設計畫(113/07/29 核定第 1 次修正)、新竹生物醫學園區計畫(113/09/23 第 7 次修正)、竹科寶山用地擴建計畫(114/01/03 核定第 3 次修正)、南科嘉義園區二期擴建計畫(114/04/02 核定)等，經費投入逐步增加，迄 114 年 4 月底核定總投資經費達 5,330.76 億元(詳

表 4)。若依最近 1 次 111 年財務計畫草案自償率 85.28%估計，國庫需撥補經費約 784.69 億元⁸，除較 111 年財務計畫草案之國庫撥補數(675.79 億元)再增加 108.90 億元外(詳表 5)，如扣除實際已撥補數 362.29 億元，國庫尚須挹注園區作業基金 422.40 億元。

表 5 歷次財務計畫總投資經費與自償率及國庫需撥補經費表

單位：新臺幣億元；%

行政院核定 或退回日期	總投資經費	自償率	國庫需撥補經費
86/08/26 (核定)	408.73	63.25	150.21
90/06/19 (核定)	490.10	69.35	150.21
97/01/22 (核定)	2,140.71	91.67	178.32
98/12/14 (退回)	2,799.00	81.94	505.50
100/10/28(退回)	2,740.00	85.43	399.22
103/05/08(退回)	2,479.00	89.01	272.44
108/12/27(退回)	2,975.07	91.62	249.31
111/10/31(退回)	4,589.63	85.28	675.79
迄 114 年 4 月底	5,330.76	85.28*	784.69

說明：迄 114 年 4 月底之國庫需撥補經費，係以 111 年財務計畫草案之自償率 85.28%估計之。

資料來源：「111 年 7 月科學園區管理局作業基金財務計畫修訂草案」第 105 頁附錄 1 及第 107 頁附錄 2。

二、109 至 114 年度債務總額累增逾 610 億元，114 年度平均每月利息達 2 億元，且預計 115 年度以後再增加逾 1,400 億元債務，允宜妥為規劃債務配置及強化管理措施，以減輕債息負擔

科學園區之開發、擴充、改良及維護需要大量資金，尤其在初期建設階段，單靠政府預算撥補及園區本身收入（如租金、管理費等）往往無法即時支應龐大之資本支出，因此必須透過舉債方式籌措資金。經查：

(一)109 至 114 年度基金債務總額增加 612.94 億元，其中以竹科

⁸總投資經費 5330.76 億元*(1-自償率 85.28%)=國庫應撥補經費 784.69 億元。

增加 246.36 億元最多，預計 115 年度以後再增加逾 1,400 億元債務

園區作業基金財務計畫之自償率約九成左右，僅有一成由國庫撥補，國庫對園區作業基金之撥補比率有限，且因應園區持續開發或擴建，為避免資金壓力過大，基金以短期或中長期借款靈活調度，以舉債補足資金缺口，待園區完工營運後，透過向進駐廠商收取房地租金及管理費等，逐步償還借款本息。109 至 113 年度園區作業基金債務總額自 993.50 億元增加至 1,221.41 億元，114 年度預算案再增加至 1,606.44 億元，109 至 114 年度 6 年期間共增加 612.94 億元，同期間竹科債務自 0 元增加至 246.36 億元，中科債務自 645.50 億元增加至 878.53 億元(增加 233.03 億元)，南科債務自 348 億元增加至 481.55 億元(增加 133.55 億元)，其中債務增加金額以竹科增加 246.36 億元最多，而債務金額以中科 878.53 億元最高(詳表 6)。

表 6 109 至 114 年度園區作業基金債務統計表 單位：新臺幣億元

項目 年度	短期債務	長期債務		債務總額			
	短期借款	長期借款	其他長期負債	合計	竹科	中科	南科
109	993.50	0	0	993.50	0	645.50	348.00
110	977.70	0	24.16	1,001.86	24.16	633.00	344.70
111	838.30	200.00	22.41	1,060.71	61.71	632.00	367.00
112	905.70	200.00	20.66	1,126.36	110.86	625.50	390.00
113	1,202.50	0	18.91	1,221.41	158.91	659.00	403.50
114	1,589.28	0	17.16	1,606.44	246.36	878.53	481.55
109 至 114 年度增加				612.94	246.36	233.03	133.55

說明：1. 據科學園區管理局表示，111 及 112 年度長期借款 200 億元係中科之借款，中科每年辦理授信公開招標，依決標利率高低彈性調度資金，110 年度時辦理 3 年期固定利率招標，111 年央行升息致短期借款機動利率上升高於長期借款，旋即調度長期借款償還短期借款，以節省利息支出。

2. 110 至 114 年度長期債務中「其他長期負債」，係依行政院 109 年 3 月 27 日院臺科字第 1090008939 號暨 109 年 5 月 22 日院授主基營字第 1090200493 號函同意「新竹生物醫學園區第二生技大樓」由園區作業基金以價購方式取得，價購金額 27.66 億元，採 16 年無息分期付款方式，自 110 年至 125 年每年償還 1.75 億元。

3.109 至 113 年度係決算審定數，114 年度為預算案數。

資料來源：國科會提供。

(二)109 至 114 年度借款金額增加 595.78 億元，利息增幅 5.42 倍，114 年度預計平均每月利息支出 2.09 億元，允宜留意長短期借貸利率變化趨勢，妥為規劃債務配置及強化管理措施，俾減輕債息負擔

園區作業基金債務中除「其他長期負債」係新竹生物醫學園區第二生技大樓價購經費外，其餘皆為向金融機構借款，借款金額自 109 年度 993.50 億元成長至 113 年度 1,202.50 億元，114 年度預算案再增加至 1,589.28 億元，109 至 114 年度 6 年間共增加 595.78 億元，且同期間平均借貸利率亦自 0.39% 上升至 1.58%，致利息負擔攀升，109 年度利息為 3.90 億元，113 年度增加至 17.12 億元，114 年度預算案已達 25.05 億元，6 年間利息支出大幅增加 21.15 億元(增幅 542.31%)，以 114 年度預計利息費用 25.05 億元為例，平均每月利息支出為 2.09 億元(詳表 7)。該基金主要以短期借款支應長期建設所需資金，允宜留意長短期借貸利率變化趨勢，妥為規劃債務配置及強化管理措施，俾減輕債息負擔。

表 7 109 至 114 年度各科學園區借款及利息統計表

單位：新臺幣億元；%

項目 年度	借款(A)	利息				平均利率 (B/A)
		竹科	中科	南科	合計(B)	
109	993.50	0	2.60	1.30	3.90	0.39
110	977.70	0	3.04	1.52	4.56	0.47
111	1,038.30	0.13	4.13	2.59	6.85	0.66
112	1,105.70	0.80	7.12	5.06	12.98	1.17
113	1,202.50	1.52	8.79	6.81	17.12	1.42
114	1,589.28	2.95	14.05	8.05	25.05	1.58

說明：1.109 至 113 年度為決算審定數，114 年度為預算案數。

2.113 及 114 年度利息金額已包含利息資本化之金額。

資料來源：國科會提供。

(三)近年債務清償所需時程略見下降趨勢，惟預計 115 年度以後將新增債務逾 1,400 億元，經推估整體債務清償所需時程將大幅增加

若以當年度園區作業基金收支賸餘數全數撥充基金計算債務清償所需時程，自 109 年度 24.43 年縮短至 113 年度 15.59 年，惟 114 年度預算案數編列債務增加及收支賸餘數減少，致債務清償所需時程將增加至 33.03 年，再依該基金 114 年度預算書所載，115 年度以後中科及南科預計分別再增加 370.35 及 1,073.99 億元債務，合計 1,444.34 億元，加計 114 年度預算案數後整體債務為 3,050.78 億元，若以 113 及 114 年度收支賸餘數分別計算，債務清償所需時程分別為 38.93 及 62.73 年(詳表 8)。

表 8 109 至 114 年度各科學園區借款及利息統計表

單位：新臺幣億元；年

年度	債務總額 (A)	收支賸餘數 (B)	債務清償 所需時程(A/B)
109	993.5	40.67	24.43
110	1,001.86	53.98	18.56
111	1,060.71	58.87	18.02
112	1,126.36	53.16	21.19
113	1,221.41	78.37	15.59
114	1,606.44	48.63	33.03
115 以後	3,050.78	78.37(113 年度) 48.63(114 年度)	38.93 62.73

說明：1. 109 至 113 年度為決算審定數，114 年度為預算案數。

2. 115 年度以後係依 114 年度預算書載列預估增加債務 1,444.34 億元，加上 114 年度預算案數 1,606.44 億元，債務總額為 3,050.78 億元。

資料來源：114 年度以前為國科會提供，115 年度係摘自園區作業基金 114 年度預算書所載資料。

三、園區開發計畫修正頻繁，致近 10 年開發經費增加 440 億元，且多項計畫期程延後 2 至 7 年不等，允宜加強計畫之規劃及執行，俾利如期如質達成開發目標

科學園區設置政策以推動高科技產業創新發展為核心，兼顧人才培育、產業聚落形成、環境品質及公共利益，並透過完善之管理機制與誘因措施，確保園區具備持續競爭力與永續發展能力。經查：

(一)歷年 23 項科學園區籌設及擴建計畫中，有 9 項曾辦理計畫修正，修正比率近四成，其中以竹科修正比率 83.33%為 3 園區最高

依據國科會資料顯示，截至 114 年 4 月底止，歷年科學園區籌設及擴建計畫共 23 項，曾辦理計畫修正者計 9 項，平均修正比率 39.13%，其中竹科 6 項計畫中有 5 項計畫曾有修正，修正比率 83.33%為最高；如以修正次數觀之，各園區計畫修正 1 次者計 5 項，修正 2 次者有 2 項，修正次數為 3 及 4 次以上者各 1 項(詳表 9)，其中竹科寶山用地擴建計畫計修正 3 次，而新竹生物醫學園區計畫修正次數高達 7 次。計畫修正次數或比率高雖可反映規劃過程具備彈性與調整能力，能因應快速變化之外部環境和產業需求，惟亦可能係原始計畫於籌設階段未能縝密規劃或有不盡完善之處。

表 9 歷年科學園區籌設及擴建計畫修正統計表

單位：項；%

園區別	計畫項數	修正次數					修正計畫數 比率
		無 修正	1 次	2 次	3 次	4 次 以上	
竹科	6	1	2	1	1	1	83.33
中科	8	6	1	1	0	0	25.00
南科	9	7	2	0	0	0	22.22
合計	23	14	5	2	1	1	39.13

說明：竹科部分因早期園區如新竹園區、竹南園區及銅鑼園區等三園區無籌設計畫，故不列入上表計算。

資料來源：國科會提供。

(二)近 10 年科學園區籌設及擴建計畫修正多次，致投資經費計增加 440 億元，土地面積減少 232 公頃，部分計畫期程延後 2 至 7 年

105 至 114 年度科學園區籌設及擴建計畫有修正者計 7 項，7 項修正計畫投資經費共增加 440.97 億元，其中投資經費增加最高前 2 者為南科楠梓園區籌設計畫增加 140.05 億元，以及南科嘉義園區籌設計畫增加 128.75 億元，另中科中興園區籌設計畫減少 27.11 億元；開發面積部分，除中科中興園區計畫大幅減少 240.34 公頃(減幅 86.79%)外，其餘 6 項計畫修正面積與原計畫相去不遠，7 項修正計畫開發面積共減少 232.25 公頃；另有 5 計畫期程修正後之完工年限延後，延後時間介於 2 至 7 年間(詳表 10)，允宜檢討強化計畫擬定並妥為縝密規劃各項園區擴建及籌設計畫，加強控管計畫之執行。

表 10 105 至 114 年度科學園區籌設及擴建計畫修正明細表

單位：公頃；新臺幣億元；年

項次	園區計畫	計畫核准修正時間	修正原因	預計總面積	投資經費	計畫期程
1	新竹生物醫學園區計畫	92/03/28	(原計畫)	38.10	195.59	92-114
	第 1 次修正	96/11/07	1. 園區醫學中心、研究中心之建置暫緩執行。 2. 生醫園區規劃推動組織架構變更。	38.10	150.00	92-114
	第 2 次修正	100/09/30	1. 修正推動組織架構及配套措施。 2. 規劃設置「新竹生醫園區醫院」、「生醫科技與產品研發中心」、「產業及育成中心」等三大中心，修正園區營運模式、區位配置及強化經濟效益及財務評估等資料。	38.10	164.40	92-114
	第 3 次修正	102/05/30	生醫園區醫院調整改由臺大醫院興建及經營。	38.10	195.60	92-114
	第 4 次修正	105/09/05	變更調整「新竹生醫園區醫院」規劃部分。	38.10	207.66	92-114
	第 5 次修正	106/05/16	增修「規劃設置新竹生醫園區分院」內容，並調整為「規劃設置臺	38.10	207.41	92-114

項次	園區計畫	計畫核准修正時間	修正原因	預計總面積	投資經費	計畫期程
			大生醫分院及特色醫療機構聚落」。			
	第 6 次修正	111/06/30	修正生醫園區醫院第二期工程經費。	38.10	221.71	92-115
	第 7 次修正	113/09/23	修正生醫園區醫院第二期工程期程及各年度預算分配。	38.10	221.71	92-116
	較原計畫增減			0.00	26.12	2
2	竹科寶山用地擴建計畫	107/02/01	(原計畫)	29.86	74.24	107-110
	第 1 次修正	107/09/13	因應在地住民之社區用地配售需求，增加規劃社區用地。	32.72	81.33	107-110
	第 2 次修正	110/08/16	配合廠商建廠期程調整部分工項、科環路拓寬工程之補助經費及完工時程。	32.72	81.33	107-113
	第 3 次修正	114/01/06	配合保留廠商研發建廠基地、水保工程完工預定期程展延至 117 年、調整科環路拓寬工程之補助經費及完工時程。	32.72	81.33	107-117
	較原計畫增減			2.86	7.09	7
3	竹科寶山用地第 2 期擴建計畫	109/05/22	(原計畫)	93.14	293.70	109-112
	第 1 次修正	109/10/19	將部分社區用地調整至較平坦且無順向坡疑慮之區域、將公用設備用地遷移至活動斷層影響範圍外。	91.35	294.99	109-112
	第 2 次修正	111/10/05	依據環評審查承諾事項及內政部都市計畫委員會審定都市計畫範圍修正計畫範圍、開發經費及時程調整。	91.02	392.23	109-115
	較原計畫增減			-2.12	98.53	3
4	竹科 X 基地園區籌設計畫	109/07/15	(原計畫)	3.74	182.36	109-114
	第 1 次修正	112/08/16	因應中美貿易戰等國際情勢影響，造成國內營建成本上漲，調整開發經費及開發時程。	3.76	249.90	109-116
	較原計畫增減			0.02	67.54	2
5	中科中興園區籌設計畫	98/11/19	(原計畫)	276.92	111.40	99-108
	第 1 次修正	100/10/05	為因應原行政院核定函要求提高財務自償率修正。	258.97	128.54	99-108
	第 2 次修正	107/01/05	因應中興新村北核心及中區生活區移撥予國發會統籌規劃開發，縮	36.58	84.29	99-110

項次	園區計畫	計畫核准 修正時間	修正原因	預計 總面積	投資 經費	計畫 期程
			減科學園區範圍。			
	較原計畫增減			-240.34	-27.11	2
6	南科嘉義園 區籌設計畫	111/01/03	(原計畫)	88.00	70.63	110-118
	第1次修正	113/07/29	因應廠商於嘉義園區設置兩座CoWoS先進封裝廠，爰配合整體資源需求調整土地使用配置、水電資源需求等。	88.06	199.38	110-118
	較原計畫增減			0.06	128.75	0
7	南科楠梓園 區籌設計畫	112/07/14	(原計畫)	175.30	430.06	113-122
	第1次修正 版報院審議 中	-	因應廠商製程升級及產能擴充，增加園區用地面積，修正土地使用配置、水電資源需求等。	182.57	570.11	113-122
	較原計畫增減			7.27	140.05	0
合計				-232.25	440.97	-

說明：1. 上表中僅列園區計畫有修正者。

2. 「較原計畫增減」之計畫期程欄位數據係指比原計畫延後完成之時間。

資料來源：國科會提供。

四、部分園區土地開發率及出租率偏低，且近5年核准投資仍未營運 廠商家數及投資金額皆呈遞增趨勢，允宜積極輔導廠商加速進駐 營運投資，俾增園區土地資源運用效益，充裕基金財務

科學園區開發完成後，廠商陸續進駐營運，對園區作業基金之財務狀況產生正面影響，進駐廠商透過租用土地及廠房，穩定提供租金與管理費收入，成為該基金主要財務來源，有效提升基金自償能力與營運穩定性。經查：

(一)部分衛星園區土地開發率及出租使用偏低，允宜積極加強開發及招商作業，俾提升土地使用效益

1. 科學園區區內用地概分為工業區(園專區)、住宅區及其他用地等3類⁹，其中僅有工業區用地開發後可出租供廠商進駐營

⁹國科會網站/統計資料庫，<https://wsts.nstc.gov.tw/STSWeb/main/Main.aspx?1>

運使用，迄 114 年 5 月底，科學園區規劃開發完成後預估可供出租土地總面積 2,518.55 公頃，已開發完成可供出租土地總面積 2,066.87 公頃，整體土地開發率 82.07%，其中以成立最早之竹科園區土地已完全開發(土地開發率 100.00%)，其次為南科園區 79.18%及中科園區 72.39%，各衛星園區中多數土地開發率逾八成以上，另以南科屏東園區(1.73%)、橋頭園區(9.39%)及中科二林園區(49.65%)之土地開發率低於五成，可供出租土地有限。

2. 園區開發後可供出租土地增加，招商作業吸引廠商租用土地進駐營運，迄 114 年 5 月底，科學園區已出租土地總面積 1,917.25 公頃，整體土地出租率 92.76%，其中以南科園區土地出租率 98.67%為最高，其次為竹科園區 91.26%及中科園區 85.73%，各衛星園區中多數已接近滿租，僅有銅鑼(66.63%)、宜蘭(38.7%)、二林(54.32%)及中興(51.11%)等 4 園區未達七成，允宜加強辦理招商作業，積極輔導廠商加速進駐營運投資。

3. 土地開發率與土地出租率之乘積為土地利用效率，即為規劃開發供廠商租用之土地總面積中，實際已出租給廠商使用之比率，亦即土地被實際使用之程度，若園區土地開發狀況良好與招商後廠商進駐積極，土地利用效率亦高，整體土地利用效率以竹科 91.26%為最高，其次為南科 78.12%及中科 62.06%，衛星園區中以宜蘭園區(38.7%)、中興園區(37.43%)、二林園區(26.97%)、橋頭園區(9.39%)及屏東園區(1.73%)較低，土地利用效率皆低於五成，顯示仍有較多土地未開發或開發後出租率偏低，致土地利用效率較低，允宜研謀改善，加速園區

土地開發及增加廠商進駐誘因，以提升科學園區土地使用效益，避免土地閒置浪費(詳表 11)。

表 11 截至 114 年 5 月底科學園區各衛星園區土地開發及使用情形表

單位：公頃；%

園區別		規劃出租 土地面積 (A)	可供出租 土地面積 (B)	已出租 土地面積 (C)	土地 開發率 (D=B/A)	土地 出租率 (E=C/B)	土地 利用率 (D*E)
竹科	新竹園區	341.22	341.22	341.22	100.00	100.00	100.00
	竹南園區	78.24	78.24	78.24	100.00	100.00	100.00
	龍潭園區	42.72	42.72	41.87	100.00	98.01	98.01
	新竹生醫園區	24.50	24.50	24.05	100.00	98.16	98.16
	銅鑼園區	95.20	95.20	63.43	100.00	66.63	66.63
	宜蘭園區	33.82	33.82	13.09	100.00	38.70	38.70
	小計	615.70	615.70	561.90	100.00	91.26	91.26
中科	臺中園區	279.39	226.56	226.56	81.09	100.00	81.09
	虎尾園區	42.14	42.14	41.41	100.00	98.27	98.27
	后里園區	140.55	140.55	140.55	100.00	100.00	100.00
	二林園區	329.86	163.79	88.97	49.65	54.32	26.97
	中興園區	24.55	17.98	9.19	73.24	51.11	37.43
	小計	816.49	591.02	506.68	72.39	85.73	62.06
南科	臺南園區	575.84	549.83	549.76	95.48	99.99	95.47
	高雄園區	258.91	246.47	235.06	95.20	95.37	90.79
	橋頭園區	155.44	14.60	14.60	9.39	100.00	9.39
	嘉義園區	35.20	25.79	25.79	73.27	100.00	73.27
	屏東園區	38.17	0.66	0.66	1.73	100.00	1.73
	楠梓園區	22.80	22.80	22.80	100.00	100.00	100.00
	小計	1086.36	860.15	848.67	79.18	98.67	78.12
總計		2,518.55	2,066.87	1,917.25	82.07	92.76	76.13

說明：1. 土地開發率(=可供出租土地面積/規劃出租土地面積)：園區中工業區用地規劃開發供廠商租用之總面積中已開發完成之比率。
 2. 土地出租率(=已出租土地面積/可供出租土地面積)：園區中開發完成已可供廠商租用之面積中已出租之比率。
 3. 土地利用率(=土地開發率*土地出租率)：園區中工業區用地規劃開發供廠商租用之總面積中實際已出租使用之比率。

資料來源：國科會提供及彙整自國科會統計資料庫網站。

(二)110 至 114 年度核准投資仍未營運廠商家數及投資金額概呈增加趨勢，允宜積極辦理輔導廠商進駐，俾增進土地資源利用效益

科學園區核准投資仍未營運廠商總家數，自 110 年度 104 家上升至 114 年 4 月底 161 家，增加 57 家(增幅 54.81%)，同期間核准投資仍未營運廠商投資總金額自 2,663.07 億元上升至 3,700 億元，增加 1,036.93 億元(增幅 38.94%)，核准投資仍未營運廠商家數及投資金額皆以南科增加最多，家數增加 45 家(增幅 562.50%)，投資金額增加 1,113 億 8,000 萬元(增幅 608.30%)，中科兩項數據皆略為減少，分別減少 3 家(減幅 3.70%)及 184.06 億元(減幅 7.58%)(詳表 12)。110 年度至 114 年 4 月核准進駐科學園區仍未營運投產廠商之家數及投資金額概呈增加趨勢，恐降低土地利用效率和經濟效益，並影響潛在廠商進駐，允宜研謀強化輔導廠商進駐作為，俾園區有限土地資源有效運用。

表 12 110 至 114 年度各園區核准投資仍未營運廠商統計表

單位：家；新臺幣億元

年度	分類	竹科		中科		南科		合計	
		待營運家數	待投資金額	待營運家數	待投資金額	待營運家數	待投資金額	待營運家數	待投資金額
110	未滿1年	2	5.23	25	71.34	0	0	27	76.57
	1年以上未滿3年	5	5.70	22	50.02	2	9.00	29	64.72
	3年以上未滿5年	6	22.47	16	46.75	4	166.60	26	235.82
	5年以上	2	17.97	18	2,260.49	2	7.50	22	2,285.96
	合計	15	51.37	81	2,428.60	8	183.10	104	2,663.07
111	未滿1年	4	9.56	17	195.33	0	0	21	204.89
	1年以上未滿3年	5	8.43	27	76.80	18	484.19	50	569.42
	3年以上未滿5年	6	13.77	20	49.97	4	166.60	30	230.34
	5年以上	4	29.17	24	2,268.60	2	7.50	30	2,305.27
	合計	19	60.93	88	2,590.70	24	658.29	131	3,309.92
112	未滿1年	10	99.47	18	23.69	7	111.28	35	234.44
	1年以上未滿3年	6	14.79	27	236.01	24	561.10	57	811.90
	3年以上未滿5年	5	5.70	12	22.40	4	166.60	21	194.70
	5年以上	8	40.44	19	1,953.61	2	7.50	29	2,001.55
	合計	29	160.40	76	2,235.71	37	846.48	142	3,242.59
113	未滿1年	17	101.97	14	22.87	15	370.40	46	495.24
	1年以上未滿3年	8	25.26	26	228.98	26	561.10	60	815.34
	3年以上未滿5年	7	10.93	18	40.54	4	166.60	29	218.07
	5年以上	8	40.44	14	1,930.05	2	7.50	24	1,977.99

年度	分類	竹科		中科		南科		合計	
		待營運 家數	待投資 金額	待營運 家數	待投資 金額	待營運 家數	待投資 金額	待營運 家數	待投資 金額
	合計	40	178.60	72	2,222.44	47	1,105.60	159	3,506.64
114 (截至 4月)	未滿1年	10	85.08	18	64.68	12	46.50	40	196.26
	1年以上未滿3年	9	40.15	27	193.17	26	714.70	62	948.02
	3年以上未滿5年	3	8.39	18	64.84	11	526.80	32	600.03
	5年以上	8	24.94	15	1,921.85	4	8.90	27	1,955.69
	合計	30	158.56	78	2,244.54	53	1,296.90	161	3,700.00

資料來源：國科會提供。

五、近 6 年科學園區整體營業額成長，惟竹科及中科成長力道低於平均，且 113 年度園區營業額近八成集中於積體電路單一產業，允宜妥謀善策提升營運量能及推動產業多元化，以強化整體產業韌性與園區永續發展

科學園區營業額增長反映園區產業實力與市場需求，也促進就業機會增加、技術升級與產業升級，對園區及其所在區域產生正面影響，也強化我國在全球科技供應鏈中之地位。經查：

(一)108 至 113 年度園區整體營業額成長 80.90%，南科成長最高，而竹科及中科成長力道低於平均值，個別產業中以積體電路與電腦及周邊 2 產業別成長較突出，另僅光電產業為負成長

科學園區廠商營業額自 108 年度 2 兆 6,321.14 億元增至 113 年度 4 兆 7,614.89 億元，增加 2 兆 1,293.75 億元(增幅 80.90%)，108 至 113 年間概呈增加趨勢，僅 112 年度因受到全球後疫時代、地緣政治變化、生成式 AI 崛起與全球產業鏈重組等影響，較 111 年度衰退 7.56%¹⁰，3 園區中以南科成長 197.70% 最高¹¹，竹科 38.75%次之，中科 29.73%居末位(詳表 13)。同期間，6 產業別中以電腦及周邊(135.26%)、積體電路(108.14%)

¹⁰國科會官網/動態資訊/新聞資料，<https://www.nstc.gov.tw/folksonomy/detail/abaf9c00-6786-4b6a-a61c-f7153099aada?l=ch>。

¹¹南科於 113 年度較 112 年度成長幅度即高達 39.55%。

成長幅度超越平均值(80.90%)，其次依序為生物技術(59.80%)、精密機械(23.33%)及通訊(17.36%)，另僅光電產業為負成長(-9.29%)(詳表 14)。

表 13 108 至 113 年度科學園區廠商營業額統計表

單位：新臺幣億元；%

年度	竹科	中科	南科	合計
108	10,916.46	7,972.32	7,432.36	26,321.14
109	12,439.15	9,359.79	8,477.31	30,276.25
110	15,879.72	10,352.32	10,948.84	37,180.88
111	16,132.55	11,698.11	14,833.74	42,664.40
112	14,200.53	9,383.96	15,855.00	39,439.49
113	15,146.35	10,342.55	22,125.99	47,614.89
108-113 成長比率	38.75	29.73	197.70	80.90

資料來源：彙整自國科會統計資料庫網站。

表 14 108 至 113 年度科學園區各產業營業額統計表

單位：新臺幣億元；%

年度	積體電路	光電	電腦及周邊	通訊	精密機械	生物技術	其他	合計
108	18,298.24	4,840.18	953.62	636.60	1,175.53	291.00	125.96	26,321.14
109	21,868.93	4,787.07	1,440.50	672.72	1,024.43	339.58	143.00	30,276.25
110	27,119.14	5,924.98	1,636.06	731.54	1,215.70	397.44	156.02	37,180.88
111	33,253.69	4,450.11	2,130.06	915.95	1,342.79	400.78	171.00	42,664.40
112	30,371.65	4,107.41	2,076.90	997.65	1,260.36	424.15	201.39	39,439.49
113	38,085.39	4,390.41	2,243.52	747.14	1,449.75	465.01	233.69	47,614.89
108-113 成長比率	108.14	-9.29	135.26	17.36	23.33	59.80	85.53	80.90

資料來源：彙整自國科會統計資料庫網站。

(二)113 年度園區廠商營業額近八成集中於積體電路產業，允宜謀

思推動產業多元化與創新，提升整體產業韌性與永續發展能力

108 至 113 年度 3 科學園區各產業營業額占比皆以積體電路產業最高，竹科占比介於 69.04%至 72.51%間，增減幅度較不明顯；中科自 108 年度 75.92%上升至 111 年度 84.89%，再略降至 113 年度 81.71%，6 年間上升 5.79 個百分點；南科自 108 年度 60.92%逐年增至 113 年度 84.94%，大幅成長 24.02 個百分點；同期間整體營業額中積體電路產業占比自 69.52%上升至

79.99%，顯示科學園區主要產值皆來自積體電路產業，且占比概呈逐年遞增趨勢(詳表 15)。

我國積體電路產業高度集中，產業聚落效應明顯，有完整產業鏈和專業分工，為全球供應鏈不可或缺之一環，有助於提升國家在國際上之競爭力與戰略地位，惟產業過度集中，一旦遭遇產業景氣循環、技術瓶頸或地緣政治衝擊，將對整體經濟造成重大衝擊。鑒於科學園區產值近八成集中於積體電路產業，雖帶來全球領先之產業聚落與經濟利益，但也讓臺灣及全球供應鏈暴露於地緣政治、天災、能源、人才等多重風險之下，未來持續發展積體電路產業優勢之同時，允宜謀思推動產業多元化與創新，提升整體產業韌性與永續發展能力。

表 15 108 至 113 年度科學園區前三大產業營業額占比統計表

單位：%

年度	竹科			中科			南科			合計		
	積體 電路	電腦 及周邊	光電	積體 電路	光電	精密 機械	積體 電路	光電	精密 機械	積體 電路	光電	電腦 及周邊
108	70.70	6.97	10.79	75.92	19.34	3.23	60.92	28.53	5.55	69.52	18.39	3.62
109	71.63	9.53	9.41	80.06	15.95	2.59	64.48	25.04	4.55	72.23	15.81	4.76
110	72.51	9.43	10.01	77.74	17.79	2.87	69.02	22.77	4.39	72.94	15.94	4.40
111	70.56	12.06	8.24	84.89	10.54	2.82	80.49	12.73	3.50	77.94	10.43	4.99
112	69.04	13.00	7.96	81.07	13.16	3.25	81.74	10.99	3.22	77.01	10.41	5.27
113	71.57	11.34	8.18	81.71	12.57	3.07	84.94	8.37	2.81	79.99	9.22	4.71

說明：各園區產業占比係該產業營業額占該園區總營業額之比率，合計數之占比係該項產業總營業額占 3 園區總營業額之比率。

資料來源：彙整自國科會統計資料庫網站。

肆、結論

為確保科學園區之永續發展與國家資源有效利用，國科會應儘速完成科學園區管理局作業基金財務計畫之修訂作業並獲行政院核定，不僅能為未來國庫撥補提供依據，更能藉此全面檢視並優化園區之財務管理。尤其是在債務管理方面，必須採取更為審慎之策略，包括嚴格評估每筆舉債之必要性、積極尋求更具效益之融資管道，並同步探討開源節流之具體措施，以期有效減輕龐大利息負擔。此外，應強化各項開發計畫之執行與管理，減少不必要之設計變更與期程延宕，確保各項建設能如期如質完成，從而提升政府投資之整體效益與園區競爭力。

展望未來，科學園區發展策略應著重於提升營運效率與產業多元性。針對部分園區土地利用率低，以及已核准投資廠商卻遲未進駐營運之現狀，管理局需更積極地輔導廠商加速設廠與營運，並主動盤點與活化土地提高使用效益，進而增加基金之營運收入。儘管積體電路產業是園區主要營收來源並持續成長，但高度依賴單一產業結構之風險不容忽視，為提升園區之韌性與長期發展潛力，應積極推動產業多元化發展之可能，並透過政策引導與資源有效配置，提升園區整體產業韌性及營運量能，降低外部經濟波動對園區造成之衝擊，確保臺灣科學園區在全球高科技產業鏈中保持關鍵地位與持續創新動能。

(分機：8658 陳輝國)