

## 國營事業固定資產建設改良擴充計畫預算編列及執行之探討

### 四、部分國營事業購建固定資產計畫進度落後卻未列入預警機制或納入實地查核計畫，允宜持續強化精進相關控管作業

依據行政院 106 年 12 月核定國發會「公共建設計畫審議、預警及退場機制」(以下簡稱預警機制)規定，將篩選公共建設計畫進行執行情形預警，若計畫屬高風險者，部會將列入專案督導，採個案協助、逐項排除困難、彈性運用預算等方式加以協助；屬中風險者，以提升管考頻率、里程碑控管及實地查證等予以控管；屬低風險者，則自行管理並降低管考頻率等。惟查：

#### (一)依審計部 112 年度審核報告，部分國營事業購建固定資產計畫進度落後卻未列入國發會預警機制

依審計部 112 年度審核報告，112 年度 9 家國營事業 1 億元以上重大購建固定資產計畫共 91 項，尚待以後年度繼續執行完成且進度落後者 19 項，其中僅 8 項列入國發會預警計畫(占比 42.11%)(詳表 3-4-1、表 3-4-2)，計有 11 項未列入(占比 57.89%)，未列入預警計畫者如台水公司「桃園—新竹備援管線工程計畫」實際進度 92.79%，較預計進度落後 5.47 個百分點，主要係計畫修正，增設桃竹水池土建等工程，須額外設計發包，及臺鐵公司「花東地區鐵路雙軌電氣化計畫—臺鐵局配合款」實際進度 16.28%，較預計進度落後 2.57 個百分點，主要係工程招標作業未如預期等，致影響工進。前述計畫進度落後卻未列入預警機制，預算控管作業仍待加強精進。

表 3-4-1 112 年度國營事業重大購建固定資產計畫列入國發會預警計畫概況表

單位：項

事業名稱	主管機關	項數	尚待繼續執行且進度落後	
				列入預警計畫
合計		91	19	8
台糖公司	經濟部	6	0	0

事業名稱	主管機關	項數	尚待繼續執行且進度落後	
				列入預警計畫
中油公司	經濟部	15	2	1
台電公司	經濟部	31	7	3
台水公司	經濟部	19	1	0
菸酒公司	財政部	2	1	0
中華郵政	交通部	3	2	1
臺鐵公司	交通部	10	6	3
港務公司	交通部	2	0	0
桃機公司	交通部	3	0	0

資料來源：整理自審計部 112 年度中央政府總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告(營業部分)-(第 14 頁)。

表 3-4-2 112 年度國營事業購建固定資產計畫經列入國發會預警計畫之風險程度分析表

單位：新臺幣千元；%

事業名稱及計畫名稱	投資金額	計畫累計進度			預警計畫風險程度			
		預計	實際	落後百分點	第1季	第2季	第3季	第4季
<b>中油公司</b>								
1. 天然氣事業部台中廠至通霄站新設陸管投資計畫	7,434,020	100.00	99.95	-0.05	低	低	低	低
<b>台電公司</b>								
1. 風力發電第五期計畫	3,470,000	96.25	95.49	-0.76	高	低	低	低
2. 大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫	110,460,147	99.17	97.06	-2.11	低	低	低	低
3. 興達電廠燃氣機組更新改建計畫	116,873,374	72.81	72.01	-0.80	高	高	高	低
<b>中華郵政</b>								
1. 郵政物流園區(機場捷運A7站)建置計畫	25,846,942	95.00	94.80	-0.20	低	低	低	低
<b>臺鐵公司</b>								
1. 臺鐵整體購置及汰換車輛計畫(104-113年)	99,730,000	93.95	92.96	-0.99	低	低	低	低
2. 鐵路行車安全改善計畫	27,522,400	98.14	98.13	-0.01	低	低	低	低
3. 臺鐵電務智慧化提升計畫	30,610,000	89.87	88.00	-1.87	低	低	低	低

說明：本表僅列示各計畫預算投資金額達1億元以上，且進度較預期落後部分。

資料來源：整理自審計部112年度中央政府總決算暨附屬單位決算及綜計表審核報告(營業部分)-(第戌-31~34頁)。

## (二)113年度國營事業部分購建固定資產計畫有執行進度落後等之情形，卻未納入國發會預警機制

檢視工程會113年度列管重大公共建設計畫，部分計畫年度預算執行率低於80%或實際累計進度遠低於預計進度，卻未曾納入113年國發會預警計畫列管(詳表3-4-3)，如中油公司「天然氣事業部第三座液化天然氣接收站二期投資計畫」及台電公司「大林電廠燃氣機組更新改建計畫」預算執行率均未達10%，執行情形欠佳；另台電公司「中區一期輸變電專案計畫」計畫累計進度亦較預計減少22.55個百分點，進度明顯落後，惟均未納入國發會預警機制，容有檢討空間。

表3-4-3 工程會113年度列管之重大公共建設計畫執行情形欠佳，惟未入國發會預警機制列管明細表 單位：新臺幣千元；%

主辦機關	計畫名稱	計畫起迄(年-年)	計畫總經費	預算執行率	計畫累計進度	
					預計	實際
中油公司	天然氣事業部第三座液化天然氣接收站二期投資計畫	110-119	43,636,234	4.46	1.00	1.00
	天然氣事業部永安至通霄第二條海底輸氣管線投資計畫	113-117	62,494,953	70.05	1.00	1.00
台電公司	中區一期輸變電專案計畫	108-115	4,683,732	98.79	59.41	36.86
	通霄電廠第二期更新改建計畫	108-119	113,642,708	26.39	26.27	26.26
	綠能第一期計畫	110-116	10,483,418	73.76	54.08	55.11
	大林電廠燃氣機組更新改建計畫	111-117	61,295,707	8.28	31.41	31.35

資料來源：整理自工程部提供資料。

## (三)部分計畫總累計實際進度較預計落後逾10個百分點，或有預算執行率偏低之情形，惟並未納入實地查核(查證)計畫，允宜檢討強化相關監督機制

依工程會提供資料，113 年度至 114 年 4 月底訪查計畫計 9 案，共計辦理 11 次實地查核(查證)作業(詳表 3-4-4)，其中 9 次主要係瞭解計畫辦理執行情形，另有因計畫項下工程終止契約需協調接續工程招標期程等；惟依工程會提供 113 年度至 114 年 4 月底列管之公共建設計畫明細，有 2 項計畫總累計實際進度較預計落後逾 10 個百分點，仍未列入辦理實地查核計畫，包含台電公司「中區一期輸變電專案計畫」落後 22.55 個百分點及「離岸風力發電第二期計畫」落後 10.62 個百分點；另有台電公司「通霄電廠第二期更新改建計畫」及「大林電廠燃氣機組更新改建計畫」預算執行率未達三成，卻未辦理實地查核計畫，允宜持續檢討強化計畫之實地查核機制，以提高計畫執行效率。

表 3-4-4 工程會 113 年度至 114 年 4 月底辦理實地查核(查證)計畫明細表

單位：新臺幣千元

年度	國營事業名稱	計畫名稱	計畫總經費	計畫期程起迄年月	查核(查證)年月	查核(查證)原因
113	中油公司	天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫	96,562,438	105.07-118.12	113.06	第三接收站計畫為國內重要列管設計畫，可供國內民生及工業用氣需求，為瞭解計畫整體執行情形。
		天然氣事業部第三座液化天然氣接收站二期投資計畫	52,185,158	110.01-119.12	113.06	為瞭解計畫整體執行情形。
	台水公司	台南山上淨水場供水系統改善工程計畫	2,800,000	108.01-114.12	113.08	為瞭解計畫整體執行情形。
		離島地區供水改善計畫第二期計畫	1,943,400	108.01-113.12	113.09	為瞭解計畫整體執行情形。
	中華郵政	購建郵政局所計畫	6,247,723	110.01-113.12	113.04	計畫項下工程停工，為協助排除個案工程之困難問題，爰

年度	國營事業名稱	計畫名稱	計畫總經費	計畫期程起迄年月	查核(查證)年月	查核(查證)原因
114	臺鐵公司	鐵路行車安全改善計畫	27,522,400	104.01-113.12	113.01	辦理現勘訪查。 計畫項下工程終止契約影響推動,爰辦理現地訪查協調接續工程招標期程。
		臺灣桃園國際機場第三航站區建設計畫	95,681,000	104.01-115.12	113.11	為瞭解計畫整體執行情形、工程進度及潛在風險改善情形,並提供協助。
	桃機公司	臺灣桃園國際機場第三跑道及基礎設施建設計畫	37,456,000	110.04-120.12	113.11	為瞭解計畫整體執行情形、工程進度及潛在風險改善情形,並提供協助。
		天然氣事業部第三座液化天然氣接收站投資計畫	96,562,438	105.07-118.12	114.03	為瞭解計畫整體執行情形。
	中油公司	天然氣事業部第三座液化天然氣接收站二期投資計畫	52,185,158	110.01-119.12	114.03	為瞭解計畫整體執行情形。
台電公司	大潭電廠增建燃氣複循環機組發電計畫	110,460,147	106.01-115.12	114.03	為瞭解計畫整體執行情形。	

資料來源：工程會提供。