

國營事業固定資產建設改良擴充計畫預算編列及執行之探討 肆、結論

各國營事業為應發展需要，多年來賡續投資興建、擴充、汰換各項設備，比較近 10 年度(105 至 114 年度)國營事業投入購建固定資產計畫經費，概呈成長趨勢，114 年度 15 家國營事業合共編列購建固定資產計畫 4,185.22 億元，創近 10 年新高，惟近年部分國營事業自有資金不足，資本支出所需資金來源多以對外舉債或由政府增資辦理，相關投資績效亟待重視。茲蒐集近年國營事業投入購建固定資產計畫預算編列及執行情形，尚有下列待檢討精進之處：

- 一、部分新興專案計畫有效益過低或投資無法回收之情事，允宜加強研擬提升經營效益之配套措施，俾提高投資效益。
- 二、部分國營事業購建固定資產計畫執行率偏低或進度落後，允宜檢討強化預算籌編及計畫執行控管。
- 三、國營事業購建固定資產計畫修正比率偏高，且部分辦理修正計畫展延期限過長或計畫總金額調整幅度甚高，計畫前期規劃作業及執行進度控管，均待檢討強化。
- 四、部分國營事業購建固定資產計畫進度落後卻未列入國發會預警機制或工程會實地查核計畫，仍待持續強化精進相關控管作業。
- 五、部分購建固定資產專案計畫推動未及 3 年即核定緩辦或停辦，先期規畫評估、計畫審議及進度控管等，未盡落實執行。
- 六、國營事業投入建設新廠、重大改良及更新等跨年期專案計畫經費逐年增加，惟部分事業自有資金不足，多依賴政府投資或對外借款，與行政院所訂控管標準未盡相符，且沉重利息負擔亦影響營運表現。
- 七、近年度國營事業購建固定資產計畫未依原規劃先行辦理頻仍，惟部分計畫連續多年度原編預算不敷實需，或獲准先行辦理後預算

執行卻未如預期，均待檢討加強控管。

八、近年度國營事業不動產、廠房及設備餘額增加，惟部分事業資產運用效益卻呈下降，對固定資產購建計畫預期目標達成度之追蹤及相關運用效益之改善提升等，亟待重視強化。

(分機：8652 廖怡絮、1928 施岑佩)