

## 中央政府各醫院作業基金經營現況之探討

八、醫院作業基金之整體健檢人次及健檢收入均較疫前呈增長趨勢，容顯預防醫療逐漸普遍化，惟部分醫院兩者皆呈下滑趨勢，允宜研謀善策，俾提升經營績效及維護國人健康

健康檢查為預防醫學之重要手段之一，為打照健康台灣，近年來政府積極推動各項健檢政策，並擴大涵蓋對象與項目，以期早期發現潛在健康風險，降低重大疾病發生率與醫療支出。經查：**(一)為實現早期發現、早期治療之預防醫學理念，醫院推動健康檢查服務及政府實行免費健檢等措施，以保障國民健康**

隨著國人壽命的延長，我國老年人口呈快速成長，臺灣於 2025 年正式邁入超高齡社會，臺灣人的「不健康餘命」平均約 8 年<sup>1</sup>，亦即此期間將需臥床、仰賴他人照顧或失能等狀態，為避免老年生活品質下降，減輕家庭負擔，國人對健康促進與預防醫療之重視程度逐漸提升，「早期發現、早期治療」觀念日益普及，預防醫學已成近幾年重要趨勢。

各醫療院所為因應此發展，紛紛推出多元化健檢組套項目、部分醫院更設立專責健檢中心，以提供更完整、客製化的健康檢查服務，以滿足不同年齡層與風險族群之需求。此外，政府自民國 84 年起開始推動成人預防保健服務<sup>2</sup>，提供 40 至 64 歲民眾每 3 年一次、65 歲以上民眾每年一次免費健康檢查，該服務內容包括健康行為調查、身體檢查、抽血檢查、尿液檢查、衛教諮詢等，主要針對國人常見六項問題(血壓、血糖、血脂、腎功能、肝功能及身體質量指數)進行篩檢，協助民眾及早掌握自身健康狀況，並培養正確健康行為與生活習慣，以期提升整體國人健康水準，邁向健康老化與有品質之長壽生活。

<sup>1</sup> 依內政部統計資料顯示 112 年國人平均壽命為 80.23 歲及衛福部統計資料顯示 112 年零歲健康平均餘命為 72.45 歲推估。

<sup>2</sup> 自 114 年 1 月 1 日起增加 30 至 39 歲民眾每 5 年可接受一次免費健康檢查。

**(二)近年來醫院作業基金之健檢人次及健檢收入整體呈現較疫前增長趨勢，容顯預防醫療逐漸普遍化**

依各醫院作業基金提供所轄公立醫院 107 至 113 年度健檢人次及健檢收入情形表(詳表 3-8-1)，簡要說明如下：

1. **教育部所屬醫院：**113 年度健檢人次 25 萬 4,349 人次，較 107 年度之 24 萬 4,310 人次，增加 1 萬 39 人次(增幅 4.11%)；健檢收入則由 107 年度之 7 億 2,415 萬 4 千元，上升至 113 年度之 10 億 7,467 萬 2 千元，增加 3 億 5,051 萬 8 千元(增幅 48.40%)。
2. **國防部所屬醫院：**113 年度健檢人次 31 萬 5,350 人次，較 107 年度之 31 萬 389 人次，增加 4,961 人次(增幅 1.60%)；健檢收入則由 107 年度之 2 億 1,888 萬 2 千元，上升至 113 年度之 2 億 7,286 萬 5 千元，增加 5,398 萬 3 千元(增幅 24.66%)。
3. **退輔會所屬醫院：**113 年度健檢人次 22 萬 3,583 人次，雖較 107 年度之 27 萬 4,267 人次，減少 5 萬 684(減幅 18.48%)，惟 113 年度健檢收入高達 12 億 1,231 萬 3 千元，創近年來新高，較 107 年度之 8 億 4,373 萬 8 千元，增加 3 億 6,857 萬 5 千元(增幅 43.68%)。
4. **衛福部所屬醫院：**113 年度健檢人次 43 萬 8,294 人次，較 107 年度之 28 萬 8,810 人次，增加 14 萬 9,484 人次(增幅 51.76%)，而 113 年度健檢收入達 7 億 1,570 萬 7 千元，創近年來新高，較 107 年度之 3 億 1,060 萬元，增加 4 億 510 萬 7 千元(增幅 130.43%)。

**表 3-8-1 107 至 113 年度醫院作業基金健檢人次及健檢收入情形表**

單位：人次；新臺幣千元

機構名稱	教育部所屬醫院		國防部所屬醫院	
	健檢人次	健檢收入	健檢人次	健檢收入
107	244,310	724,154	310,389	218,882

108	254,662	763,799	343,270	247,209
109	203,379	677,543	297,314	218,887
110	196,226	630,147	292,379	186,618
111	229,368	850,528	309,537	217,622
112	238,326	987,130	313,059	245,998
113	254,349	1,074,672	315,350	272,865
<b>機構名稱</b>	<b>退輔會所屬醫院</b>		<b>衛福部所屬醫院</b>	
<b>年度</b>	<b>健檢人次</b>	<b>健檢收入</b>	<b>健檢人次</b>	<b>健檢收入</b>
107	274,267	843,738	288,810	310,600
108	224,819	787,661	288,031	337,131
109	164,559	628,679	403,639	483,603
110	133,249	537,151	383,677	488,755
111	138,622	813,886	426,222	628,386
112	206,966	1,095,690	443,196	651,729
113	223,583	1,212,313	438,294	715,707
<b>整體合計</b>				
<b>年度</b>	<b>健檢人次</b>		<b>健檢收入</b>	
107	1,117,776		2,097,374	
108	1,110,782		2,135,800	
109	1,068,891		2,008,712	
110	1,005,531		1,842,671	
111	1,103,749		2,510,422	
112	1,201,547		2,980,547	
113	1,231,576		3,275,557	

資料來源：教育部所屬各醫院作業基金、國防部、退輔會、衛福部提供；本中心整理。

由上開部會轄管公立醫院觀察 107 至 113 年度健檢整體趨勢，健檢人次由 107 年度 111 萬 7,776 人次，逐年下漸至 110 年度 100 萬 5,531 人次，為近年來低點，此變化可能與 COVID-19 疫情期間，民眾傾向避免非緊急醫療接觸，進而減少健檢行為，然自 111 年度起健檢人次逐步回升，至 113 年度健檢人次達 123 萬 1,576 人次，達近年來最高，較 107 年度成長 10.18%，顯示國人對健康檢查之重視與日俱增。進一步觀察健檢收入變化，整體金額自 107 年度之 20 億 9,737 萬 4 千元，至 113 年度已提升至 32 億 7,555 萬 7 千元，增幅達 56.17%，遠高於人次成長率，反映國人平均健檢支出亦同步提升。此現象容顯疫後健檢人次回升，及民眾對預防醫療與自費健檢項目接受度普遍提高。

**(三)近 3 年來部分醫院健檢人次及健檢收入呈雙下滑趨勢，允宜研謀善策，俾提升經營績效及維護國人健康**

近年來整體醫院作業基金於健檢市場之人次及收入，皆較疫情前明顯提升，顯示民眾健康意識提高，預防醫學需求增長。然部分醫院健檢人次及健檢收入呈「雙雙下滑」趨勢(詳表 3-8-2)，簡要分析如下：

1. **依健檢人次減少排序：**從健檢人次減少數觀察，113 年度較 111 年度人次減少最多者為國軍左營總醫院岡山分院，減少 4,950 人次，其次為屏東榮總龍泉分院，減少 921 人次，其餘依序為教育部成大醫院斗六分院(319 人次)、衛福部南投醫院(231 人次)、國防部三軍總醫院北投分院(27 人次)。
2. **依健檢收入減少金額排序：**在健檢收入部分，減少最多者為衛福部南投醫院，113 年度較 111 年度減少 800 萬 8 千元，次為國軍左營總醫院岡山分院，減少 91 萬 1 千元，其餘依序為屏東榮總龍泉分院(75 萬 3 千元)、教育部成大醫院斗六分院(24 萬 3 千元)及國防部三軍總醫院北投分院(7 萬 1 千元)。
3. **依降幅百分比排序：**若以健檢人次與健檢收入之降幅百分比排序觀察，影響最大者分別為：
  - (1)人次降幅：國軍左營總醫院岡山分院(15.10%)與衛福部南投醫院(14.51%)。
  - (2)收入降幅：屏東榮總龍泉分院(52.95%)與衛福部南投醫院(45.54%)。

此外，上述 5 家醫院係包含 2 家區域醫院及 3 家地區醫院，地理分布上以中南部為主(4 家)及北部 1 家。可知，雖健檢市場整體趨勢成長，亦可能存有部分醫院面臨市場競爭加劇、區域人口結構變遷、健檢產品組合或行銷推廣不力等因素影響，允

宜研謀善策，強化健檢服務價值與吸引力，俾提升經營效能，以維護國人健康。

表 3-8-2 111 至 113 年度醫院作業基金健檢人次及健檢收入呈下滑趨勢情形表

單位：人次；新臺幣千元

主管機關	健保特約類別	機構名稱	年度	健檢人次	與基期比較 增減人次	健檢收入	與基期比較 增減收入
教育部	地區醫院	成大醫院 斗六分院	111	8,936	基期	6,811	基期
			112	7,684	-1,252	6,620	-191
			113	8,617	-319	6,568	-243
國防部	區域醫院	三軍總醫院 北投分院	111	521	基期	688	基期
			112	499	-22	646	-42
			113	494	-27	617	-71
	地區醫院	國軍左營總 醫院岡山分 院	111	32,786	基期	13,233	基期
			112	29,282	-3,504	12,224	-1,009
			113	27,836	-4,950	12,322	-911
退輔會	地區醫院	屏東榮總 龍泉分院	111	6,599	基期	1,422	基期
			112	7,077	478	1,297	-125
			113	5,678	-921	669	-753
衛福部	區域醫院	南投醫院	111	1,592	基期	17,583	基期
			112	1,719	127	12,506	-5,077
			113	1,361	-231	9,575	-8,008

資料來源：教育部所屬各醫院作業基金、國防部、退輔會、衛福部提供；本中心整理。

(分機：1929 沈家榆)