

## 近年國軍退除役官兵退輔政策與就業(學)安置體系之資源運用成效探討專題報告

### 五、退除役官兵轉任之考試錄取率有下滑趨勢，且不同族群差異明顯，允宜建立差異化之應試支援機制

為落實中華民國憲法保障退除役官兵就業之精神，政府設有後備軍人轉任公職之相關考試與輔導措施。經檢視近年執行成效，可發現在制度的穩定運作下，其錄取表現與資源運用效益等面向，尚有持續精進之空間。謹說明如下：

#### (一)轉任公職考試錄取率有下滑趨勢，輔導機制效能有待提升

我國法律賦予後備軍人轉任公職之優先錄用權，並以「上校以上軍官轉任公務人員考試」及「退除役軍人轉任公務人員考試」作為主要途徑<sup>1</sup>。觀察 108 至 114 年度(截至 3 月底)後備軍人參加各類轉任公職考試成效資料(詳表 3-5-1)，「上校以上軍官轉任考試」之錄取率近年維持在三成左右，相對穩定；而「退除役軍人轉任公務人員考試」之錄取率則波動較大，其中 112 年度錄取率僅 8.84%<sup>2</sup>。整體而言，此一轉任管道雖持續暢通，惟近年度錄取率之波動與下降趨勢，顯示相關應考輔導機制，其效能或有進一步強化空間。

表 3-5-1 108 至 114 年度(截至 3 月底)後備軍人參加各類轉任公職考試成效統計表

單位：人；%

項目	上校以上軍官轉任公務人員考試	退除役軍人轉任公務人員考試
----	----------------	---------------

<sup>1</sup>有關對退除役官兵職涯發展之保障，中華民國憲法增修條文第 10 條第 9 項明定：「國家應尊重軍人對社會之貢獻，並對其退役後之就學、就業、…予以保障。」又依軍人及其家屬優待條例第 30 條規定：「政府機關及公立學校或公營事業機構任用新進人員時，其資格相等而為後備軍人者，應優先登記錄用。」亦即公部門對於符合任用資格、條件之後備軍人應優先進用。

<sup>2</sup>有關「退除役軍人轉任公務人員考試」之錄取率雖自 108 年度之 13.14% 提升至 110 年度之 18.47%，惟 112 年度降為 8.84%，減少近 10 個百分點。

/年度	報考 人數	到考 人數	錄取 或 及格 人數	錄取或 及格率	報考 人數	到考 人數	錄取 或 及格 人數	錄取或 及格率
108	9	8	5	55.56	586	404	77	13.14
109	46	40	14	30.43	-	-	-	-
110	27	19	8	29.63	509	339	94	18.47
111	37	30	11	29.73	-	-	-	-
112	37	31	11	29.73	396	259	35	8.84
113	38	38	14	36.84	-	-	-	-
114	35	-	-	-	-	-	-	-

說明：1. 114 年國軍上校以上軍官轉任公務人員考試於 4 月份舉辦，考選部尚未公布相關應試統計資料；退除役特考於 6 月份舉辦。

2. 114 年度為截至 3 月底實際數。

資料來源：退輔會提供，本中心整理。

## (二)近年退除役官兵應考公職補助經費配置穩定，惟不同族群錄取表現呈現差異，容待研議差異化之輔導措施

在應考補助方面，觀察近年(110 至 114 年度)補助退除役官兵應公部門就業考試預算編列情形(詳表 3-5-2)，各年度預算數概均為 2 千萬元以上，可見政府對此項輔導措施之支持尚稱穩定。而在實際執行層面，受補助人數與核發金額，則隨著當年度申請狀況而有所變動。按退輔會提供數據顯示，退除役官兵應公部門就業考試實際補助金額及人數，自 110 年度之 2,900 萬 6 千元、855 人減少至 113 年度之 2,140 萬 5 千元及 622 人。

另由受補助者錄取成效觀之，整體錄取率由 110 年度之 14.50%逐年提升至 113 年度之 22.67%，概呈成長趨勢。若進一步分析不同官兵族群，則二類官兵錄取率自 10.06%顯著上升至 26.09%，同期間榮民族群之錄取率則由 22.01%下滑至 15.87%，顯示其應試成效轉弱，政府宜研析是類受補助人員於應試過程中所面臨之障礙，如年齡結構、科目適應度或資訊落差等因素，以作為未來優化輔導策略之參考。

表 3-5-2 110 至 114 年度(截至 3 月底)退除役官兵受補助者應公部門

就業考試成效統計表

單位：新臺幣千元；人；%

年度		110	111	112	113	114
項目						
預算數		16,250	21,000	28,900	23,800	25,200
決算數		29,006	20,036	23,623	21,405	3,613
受補助人數 (A)	榮民	318	186	266	208	50
	二類 官兵	537	404	398	414	46
	小計	855	590	664	622	96
受補助者應 公部門就業 考試錄取人 數(B)	榮民	70	27	49	33	說明 1
	二類 官兵	54	73	81	108	
	小計	124	100	130	141	
受補助者參 加就業考試 錄取比率 (B/A)	榮民	22.01	14.52	18.42	15.87	說明 1
	二類 官兵	10.06	18.07	20.35	26.09	
	小計	14.50	16.95	19.58	22.67	

說明：1. 據退輔會表示，預計於 115 年 4 月底統計 114 年度錄取人數。  
 2. 退輔會補助校級以下退除役官兵參加公部門考試包括考試院舉辦之國家考試、各公營事業機構人員之進用考試。  
 3. 110 至 112 年度決算數為審定數；113 年度決算數為自編數；114 年度決算數為截至 3 月底實際數。

資料來源：退輔會提供，本中心整理。