

近年國軍退除役官兵退輔政策與就業(學)安置體系之資源運用成效探討專題報告

六、近年退除役官兵就業安置規模擴增，惟推介就業型態偏重勞力密集，允宜強化具專業性之高階職能轉銜機制，俾穩定就業

為協助退除役官兵順利銜接役後職涯，政府近年持續推動多元化安置政策，並已展現初步成效。然從統計資料來看，整體就業安置規模穩定擴增，反映出現有之服務體系，在滿足基礎就業需求上雖運作良好，然在就業型態之多元性與專業適配性上，仍有值得持續關注與精進空間。謹說明如下：

(一)推介就業規模穩定擴增，創業安置管道尚具發展潛力

由近年退除役官兵就業安置資料觀之(詳表 3-6-1)，自 110 年底至 114 年 3 月底，總就業安置人數自 4 萬 3,586 人逐年增加 6 萬 4,329 人，增加 2 萬 743 人(增幅 47.6%)，顯示就業輔導政策之覆蓋面與服務量能正穩定提升。此成長主要由「介紹(會外)就業」所帶動，其人數占總安置數逾九成，顯示退輔會之就業媒合服務，已成為退除役官兵求職之重要管道。相較之下，「創業(會內)就業」之人數規模較低，同期占比介於 2.85%至 4.34% 間。政府未來或可進一步研議相關之創業支持誘因與輔導措施，以鼓勵並協助退役官兵開創更多元之職涯選項。

表 3-6-1 110 至 114 年度(截至 3 月底止)退除役官兵就業安置情形表

單位：人；%

年度項目	創業(會內)就業 a			介紹(會外)就業 b	占總安置人數之比率	總安置人數 (c=a+b)	較上年增減數及其比率	
	退輔會及所屬機構	退輔會投資之民營公司	占總安置人數之比率				增減數	比率
110 年底(基期)	1,279	612	4.34	41,695	95.66	43,586	-	-
111 年底	1,220	641	3.74	47,916	96.26	49,777	6,191	14.20
112 年底	1,179	669	3.27	54,749	96.73	56,597	6,820	13.70
113 年底	1,159	683	2.93	61,010	97.07	62,852	6,255	11.05
114 年 3	1,147	687	2.85	62,495	97.15	64,329	1,477	2.35

月底止								
-----	--	--	--	--	--	--	--	--

資料來源：退輔會提供；「112年退除役官兵統計年鑑表」之「表3-6 現有就業人數」及「114年3月退除役官兵輔導業務統計指標」。

(二) 推介就業行業別日趨多元，惟專業性職務轉銜可再強化

在推介就業的行業類別方面(詳表3-6-2)，近年已觀察到日趨多元之正面趨勢。推介行業別主要集中於「大樓管理保全相關業」(21.68%)、「運輸物流倉儲服務業」(12.78%)及「企管及其他工商顧問」(12.28%)等行業，亦有越來越多榮民投入文教、旅遊、營建與環保等不同領域，此現象反映退除役官兵之就業選擇正在拓寬，惟現行推介管道仍以勞動密集型及實務性職位為主，為使退除役官兵在服役期間所累積之戰略規劃、領導統御、科技應用等高階職能可相匹配專業崗位，政府未來或可考慮強化其軍中專業職能與民間專業性產業之轉銜機制，並可參考高需求之行業別，導入更具針對性預訓制度，俾以提升職務適配率與長期就業穩定性。

表3-6-2 退輔會111至114年度(截至3月底)新增推介就業安置榮民統計表

單位：人；%

行業別/年度	111	112	113	114 1至3月	合計	
					人數	比率
新增推介就業榮民合計數	7,015	7,347	7,223	1,802	23,387	100
會內就業安置	203	224	173	40	640	2.74
會外就業安置	6,812	7,123	7,050	1,762	22,747	97.26
1 大樓管理保全相關業	1,615	1,567	1,507	381	5,070	21.68
2 運輸物流倉儲服務業	1,033	908	848	199	2,988	12.78
3 企管及其他工商顧問	851	901	906	213	2,871	12.28
4 學校及文教機構	473	601	689	178	1,941	8.30
5 旅遊休閒相關業	449	535	489	192	1,665	7.12
6 營建水泥相關業	379	416	451	105	1,351	5.78
7 汽機車及自行車相關業	373	451	394	80	1,298	5.55
8 餐飲服務業	370	360	459	98	1,287	5.50

行業別/年度		111	112	113	114 1至3月	合計	
						人數	比率
9	環保及公共衛生相關業	408	386	360	91	1,245	5.32
10	機械相關業	253	295	302	72	922	3.94

說明：1. 會內及會外就業安置係參照退輔會歷年輔導統計要覽之分類，會內包括退輔會及所屬機構與該會投資之民營公司；會外包括其他政府機構及公營事業機構、民間社團及民營事業機構。

2. 本表僅列出前10大合計數行業別。

3. 資料統計至114年3月底止。

資料來源：退輔會提供。