八二、部分國營事業購建固定資產計畫執行率偏低或進度落後，允宜檢討強化先期規劃評估作業，按規劃進度核實編列預算，並加強執行控管機制，以利推動

國營事業115年度預算案「固定資產建設改良擴充計畫」(以下簡稱購建固定資產計畫)預計投資4,125.12億元，較114年度預算數4,185.22億元，減少60.1億元(減幅1.44%)。惟113年度國營事業購建固定資產計畫可用預算數為3,943.46億元，決算支用數為3,447.84億元(專案計畫、一般建築及設備分別為1,936.49億元及1,511.35億元)，平均預算執行率87.43%，係近4年度最低[1]，茲說明如下：

(一)113年度國營事業合共辦理98項購建固定資產專案計畫，逾二成專案計畫執行率未及八成，且部分計畫預算執行率未及五成

經統計各國營事業113年度決算「固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表」，合共辦理98項專案計畫(含繼續及新興計畫，詳表1)，主要為經濟部主管(台糖、中油、台電、台水公司)、財政部主管(菸酒公司)及交通部主管(中華郵政、桃機、港務、臺鐵公司)等9家國營事業辦理，113年度平均預算執行率85.21%，其中臺鐵公司預算執行率70.52%最低，並說明如下：

1. **逾二成專案計畫執行率未及八成**：113年度預算執行率未達80%之計畫共24項，占全部計畫項數24.49%，其中以台電公司、臺鐵公司各有7項及台水公司6項較高；截至113年度累計預算執行率未達80%之計畫共12項，占全部計畫項數12.24%，其中以台電公司4項最高。

[1]110至113年度國營事業購建固定資產計畫預算執行率分別為90.55%、93.34%、95.28%、87.43%。

2.10 項計畫預算執行率未及五成：包含台糖公司「高雄橋中建屋出租投資計畫」等 10 項計畫(詳表 2)預算執行率介於 0.19%至 44.88%間，執行率皆未及五成，計畫執行情形未達預期，允宜檢討並加強計畫執行控管。

表 1　各國營事業 113 年度購建固定資產專案計畫執行情形表

單位：新臺幣千元；%

主管機關	事業名稱（簡稱）	計畫項數	113 年度可用預算數	113 年度決算數	預算執行率	預算執行率未達80%項數	累計預算執行率未達80%項數
經濟部	台灣糖業股份有限公司(台糖公司)	4	3,156,523	2,964,071	93.90	2	1
	台灣中油股份有限公司(中油公司)	18	40,764,115	39,508,688	96.92	2	3
	台灣電力股份有限公司(台電公司)	33	118,909,325	95,820,240	80.58	7	4
	台灣自來水股份有限公司(台水公司)	22	20,152,267	18,478,801	91.70	6	1
財政部	臺灣菸酒股份有限公司(菸酒公司)	1	220,041	220,041	100.00	0	0
交通部	中華郵政股份有限公司(中華郵政)	3	4,077,203	4,077,202	99.99	0	0
	國營臺灣鐵路股份有限公司(臺鐵公司)	12	25,036,750	17,655,552	70.52	7	3
	臺灣港務股份有限公司(港務公司)	2	3,678,284	3,677,934	99.99	0	0
	桃園國際機場股份有限公司(桃機公司)	3	11,272,722	11,246,715	99.77	0	0
合計		98	227,267,230	193,649,244	85.21	24	12

資料來源：整理自各國營事業 113 年度決算「固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表」。

表 2　各國營事業 113 年度購建固定資產專案計畫執行率未及五成明細表

單位：新臺幣千元；%

主辦機關	計畫名稱	辦理期程(年-年)	計畫總經費	可用預算數	決算數	預算執行率
台糖公司	高雄橋中建屋出租投資計畫	111-115	494,749	256,372	77,149	30.09

主辦機關	計畫名稱	辦理期程(年-年)	計畫總經費	可用預算數	決算數	預算執行率
台糖公司	嘉義蒜頭糖廠至故宮南院觀光鐵路計畫(嘉義蒜頭糖廠五分車延駛故宮南院)	110-113	250,000	24,000	10,771	44.88
中油公司	天然氣事業部第三座液化天然氣接收站二期投資計畫	110-119	52,185,158	229,531	10,248	4.46
台電公司	通霄電廠第二期更新改建計畫	108-119	134,677,061	14,311,330	3,777,108	26.39
台電公司	大林電廠燃氣機組更新改建計畫	111-117	61,212,510	10,328,239	855,355	8.28
台電公司	石門抽蓄水力發電計畫	112-122	7,002,476	865	2	0.23
台電公司	臺北及高雄中央調度中心大樓新建工程	112-119	5,921,300	14,834	28	0.19
台水公司	林莊淨水廠重建工程計畫	112-114	230,000	90,800	33,874	37.31
臺鐵公司	鐵路行車安全改善計畫	104-113	27,522,400	4,136,088	1,444,674	34.93
臺鐵公司	臺鐵電務智慧化提升計畫	106-118	30,610,000	6,146,503	2,089,172	33.99

說　　明：「石門抽蓄水力發電計畫」奉經濟部 113 年 7 月 10 日經營字第 11321239590 號函同意停辦。

資料來源：整理自各國營事業 113 年度決算「固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表」。

(二)統計各國營事業 113 年度購建固定資產之專案計畫，合共 9 件計畫年度保留數占可支用預算數比率超過三成，預算編列及計畫執行控管機制，仍待檢討強化

經統計各國營事業 113 年度購建固定資產專案計畫執行情形，合計 9 件專案計畫年度保留數占可支用預算數比率超過三成(主要係台電公司及中油公司等 5 家事業，詳表 3)，其中僅「臺鐵公司營業所需基礎設施建設重置第 1 期計畫(113 年至 116 年)」為 113 年度新興計畫，其餘均已辦理 2 個年度以上；另中油公司「天然氣事業部第三座液化天然氣接收站二期投資計畫(110-119 年)」及台鐵公司「高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發

計畫」保留比率更達九成以上。依據前揭 5 家事業說明，其預算保留原因主要包含發電廠之煤倉棚倉內各工項因煤倉建照逾期停止施工、土地取得時程較遲、委託規劃設計技術服務尚於履約責任檢討階段、驗收作業程序較冗長、受經費審議尚未核定致延宕後續期程等，致影響預算執行進度，需保留預算至 114 年度辦理。爰此，各國營事業購建固定資產專案計畫保留數占可支用預算數偏高，顯示機關恐未善盡規劃之責，允宜強化計畫先期作業之完備性，按規劃進度核實編列相關預算，並加強預算執行之控管追蹤機制。

表 3　113 年度國營事業購建固定資產計畫專案計畫預算保留數占比偏高一覽表

單位：新臺幣千元；%

主辦機關	計畫名稱	可用預算數	決算數	年度保留數	年度保留數占可支用預算數比率
台電公司	台中發電廠 1~10 號機供煤系統改善計畫	1,955,855	1,154,710	789,169	40.35
中油公司	天然氣事業部第三座液化天然氣接收站二期投資計畫(110-119 年)	229,531	10,248	219,283	95.54
台糖公司	高雄橋中建屋出租投資計畫	256,372	77,149	179,223	69.91
台水公司	曾文南化聯通管工程計畫(108-114 年)	317,620	165,553	140,000	44.08
	林莊淨水廠重建工程計畫(112-114 年)	90,800	33,874	56,926	62.69
台鐵公司	高雄機廠遷建潮州及原有廠址開發計畫	158,479	103	158,375	99.93
	鐵路行車安全改善計畫	4,136,088	1,444,674	2,441,129	59.02
	臺鐵電務智慧化提升計畫	6,146,503	2,089,172	4,057,331	66.01
	臺鐵公司營業所需基礎設施建設重置第 1 期計畫(113 年至 116 年)	685,000	432,863	252,137	36.81

說　　明：本表所列計畫係於 113 年度執行中之購建固定資產計畫。

資料來源：整理自各國營事業提供資料。

(三)財政部所屬國營事業近 4 年度「一般建築及設備」計畫預算執行情形相對欠佳

檢視各國營事業 110 至 113 年度購建固定資產計畫中一般建築及設備部分執行情形(詳表 4)，比較說明如下：

1. 財政部主管之國營事業近 4 年度預算執行情形相對欠佳，其中輸出入銀行臺中分行遷建預算因未覓得適合物件而於 110 年度辦理保留，嗣因房價持續上升而停止執行，致 110 及 111 年度決算數占可用預算數比率僅一成多；另財政部印刷廠及菸酒公司亦有多個年度預算執行率均偏低，仍待檢討改善。
2. 交通部所屬國營事業港務公司及桃機公司 110 年度決算數占可用預算數比率未達 80%，另經濟部主管之台電公司 113 年度決算數占可用預算數比率 88.94%，較 112 年度減少 10.54 個百分點，亦容有改善空間。

表 4　國營事業主管 110 至 113 年度購建固定資產計畫(一般建築及設備部分)執行情形表

單位：%

主管機關	事業名稱	年度決算數占可用預算數比率			
		110 年度	111 年度	112 年度	113 年度
行政院	中央銀行	93.95	88.34	96.95	98.50
經濟部	台糖公司	90.35	85.98	98.59	95.19
	中油公司	98.38	98.44	97.58	98.85
	台電公司	98.64	99.21	99.48	88.94
	台水公司	98.95	99.06	99.58	99.63
財政部	輸出入銀行	**10.82**	**12.88**	93.44	99.55
	臺灣金控	81.55	92.05	98.29	93.87
	土地銀行	91.58	89.94	**78.03**	81.89
	財政部印刷廠	**46.21**	94.39	**59.10**	**63.64**
	菸酒公司	**75.63**	**70.22**	80.18	**68.08**
交通部	中華郵政	86.79	93.74	92.78	92.37
	臺鐵公司	92.38	96.89	99.20	99.18
	港務公司	**79.71**	87.06	94.75	85.58
	桃機公司	**76.39**	80.65	89.83	91.70
金管會	存保公司	97.98	91.09	96.74	96.97

資料來源：整理自 110 至 113 年度審計部總決算審核報告、各國營事業決算書。

綜上，國營事業113年度仍進行中之購建固定資產專案計畫，逾二成專案計畫執行率未及八成，部分計畫年度保留數占可支用預算數比率超過三成，且財政部所屬國營事業近4年度「一般建築及設備」計畫預算執行情形相對欠佳，預算籌編及計畫執行控管，未盡周延核實，允宜檢討強化計畫先期規劃評估作業之完備性，按規劃進度編列相關預算，並加強預算執行之控管追蹤機制，俾利各項購建固定資產計畫如期如質完成。

（分機：8652　廖怡絜）