一〇一、科學園區開發計畫修正頻繁，致近10年開發經費增加445億元，且多項計畫期程延後2至7年不等，允宜加強開發計畫之規劃及執行，俾利如期如質達成園區開發目標

科學園區設置政策以推動高科技產業創新發展為核心，兼顧人才培育、產業聚落形成、環境品質及公共利益，並透過完善之管理機制與誘因措施，確保園區具備持續競爭力與永續發展能力，其中園區開發工程規劃與執行舉足輕重，自土地勘選、交通系統建置，乃至於園區內水、電、通訊等基礎設施部署，各環節均須經過縝密規劃與嚴格執行，以有效管控時程與品質。經查：

(一)歷年24項科學園區籌設及擴建計畫中，有11項曾辦理計畫修正，修正比率逾四成，其中以竹科修正比率83.33%為3園區最高

依據國科會資料顯示，截至114年7月底止，歷年科學園區籌設及擴建計畫共24項，曾辦理計畫修正者計11項，平均修正比率45.83%，其中竹科6項計畫中有5項計畫曾有修正，修正比率83.33%為最高；如以修正次數觀之，各園區計畫修正1次者計7項，修正2次者有2項，修正次數為3及4次以上者各1項(詳表1)，其中竹科寶山用地擴建計畫計修正3次，而新竹生物醫學園區計畫修正次數高達7次。計畫修正次數或比率高雖可反映規劃過程具備彈性與調整能力，能因應快速變化之外部環境和產業需求，惟亦可能係原始計畫於籌設階段未能縝密規劃或有不盡完善之處。

表1　歷年科學園區籌設及擴建計畫修正統計表　　單位：項；%

園區別	計畫項數	修正次數					修正計畫數比率
		無修正	1次	2次	3次	4次以上	
竹科	6	1	2	1	1	1	83.33
中科	9	6	2	1	0	0	33.33
南科	9	6	3	0	0	0	33.33

園區別	計畫項數	修正次數					修正計畫數比率
		無修正	1 次	2 次	3 次	4 次以上	
合計	24	13	7	2	1	1	45.83

說　　明：竹科部分因早期園區如新竹園區、竹南園區及銅鑼園區等三園區無籌設計畫，故不列入上表計算。

資料來源：國科會提供。

(二)近 10 年科學園區籌設及擴建計畫修正多次，致投資經費計增加 445.42 億元，土地面積減少 232.25 公頃，計畫期程延後 2 至 7 年

105 至 114 年度科學園區籌設及擴建計畫有修正者計 8 項，修正計畫後投資經費共增加 445.42 億元，其中投資經費增加最高前 2 者為南科楠梓園區籌設計畫增加 140.05 億元，以及南科嘉義園區籌設計畫增加 128.75 億元，另中科中興園區籌設計畫減少 27.11 億元；開發面積部分，除中科中興園區計畫大幅減少 240.34 公頃(減幅 86.79%)外，其餘 7 項計畫修正面積與原計畫差距不大，8 項修正計畫開發面積共減少 232.25 公頃；另有 5 計畫期程修正後之完工年限延後，延後時間介於 2 至 7 年間(詳表 2)，允宜檢討強化計畫擬定並妥為縝密規劃各項園區擴建及籌設計畫，加強控管計畫之執行。

表 2　105 至 114 年度科學園區籌設及擴建計畫修正明細表

單位：公頃；新臺幣億元；年

項次	園區計畫	計畫核准修正時間	修正原因	預計總面積	投資經費	計畫期程
1	新竹生物醫學園區計畫	92/03/28	(原計畫)	38.10	195.59	92-114
	第 1 次修正	96/11/07	1. 園區醫學中心、研究中心之建置暫緩執行。 2. 生醫園區規劃推動組織架構變更。	38.10	150.00	92-114
	第 2 次修正	100/09/30	1. 修正推動組織架構及配套措施。 2. 規劃設置「新竹生醫園區醫院」、「生醫科技與產品研發中心」、「產業及育成中心」等三大中心，修正園區營運模式、	38.10	164.40	92-114

項次	園區計畫	計畫核准修正時間	修正原因	預計總面積	投資經費	計畫期程
			區位配置及強化經濟效益及財務評估等資料。			
	第 3 次修正	102/05/30	生醫園區醫院調整改由臺大醫院興建及經營。	38.10	195.60	92-114
	第 4 次修正	105/09/05	變更調整「新竹生醫園區醫院」規劃部分。	38.10	207.66	92-114
	第 5 次修正	106/05/16	增修「規劃設置新竹生醫園區分院」內容，並調整為「規劃設置臺大生醫分院及特色醫療機構聚落」。	38.10	207.41	92-114
	第 6 次修正	111/06/30	修正生醫園區醫院第二期工程經費。	38.10	221.71	92-115
	第 7 次修正	113/09/23	修正生醫園區醫院第二期工程期程及各年度預算分配。	38.10	221.71	92-116
	較原計畫增減			**0.00**	**26.12**	**2**
2	竹科寶山用地擴建計畫	107/02/01	(原計畫)	29.86	74.24	107-110
	第 1 次修正	107/09/13	因應在地住民之社區用地配售需求，增加規劃社區用地。	32.72	81.33	107-110
	第 2 次修正	110/08/16	配合廠商建廠期程調整部分工項、科環路拓寬工程之補助經費及完工時程。	32.72	81.33	107-113
	第 3 次修正	114/01/06	配合保留廠商研發建廠基地、水保工程完工預定期程展延至 117 年、調整科環路拓寬工程之補助經費及完工時程。	32.72	81.33	107-117
	較原計畫增減			**2.86**	**7.09**	**7**
3	竹科寶山用地第 2 期擴建計畫	109/05/22	(原計畫)	93.14	293.70	109-112
	第 1 次修正	109/10/19	將部分社區用地調整至較平坦且無順向坡疑慮之區域、將公用設備用地遷移至活動斷層影響範圍外。	91.35	294.99	109-112
	第 2 次修正	111/10/05	依據環評審查承諾事項及內政部都市計畫委員會審定都市計畫範圍修正計畫範圍、開發經費及時程調整。	91.02	392.23	109-115
	較原計畫增減			**-2.12**	**98.53**	**3**
4	竹科 X 基地園區籌設計畫	109/07/15	(原計畫)	3.74	182.36	109-114
	第 1 次修正	112/08/16	因應中美貿易戰等國際情勢影	3.76	249.90	109-116

項次	園區計畫	計畫核准修正時間	修正原因	預計總面積	投資經費	計畫期程
			響，造成國內營建成本上漲，調整開發經費及開發時程。			
	較原計畫增減			**0.02**	**67.54**	**2**
5	中科中興園區籌設計畫	98/11/19	(原計畫)	276.92	111.40	99-108
	第1次修正	100/10/05	為因應原行政院核定函要求提高財務自償率修正。	258.97	128.54	99-108
	第2次修正	107/01/05	因應中興新村北核心及中區生活區移撥予國發會統籌規劃開發，縮減科學園區範圍。	36.58	84.29	99-110
	較原計畫增減			**-240.34**	**-27.11**	**2**
6	南科嘉義園區籌設計畫	111/01/03	(原計畫)	88.00	70.63	110-118
	第1次修正	113/07/29	因應廠商於嘉義園區設置兩座CoWoS先進封裝廠，爰配合整體資源需求調整土地使用配置、水電資源需求等。	88.06	199.38	110-118
	較原計畫增減			0.06	128.75	0
7	南科楠梓園區籌設計畫	112/07/14	(原計畫)	175.30	430.06	113-122
	第1次修正版報院審議中	-	因應廠商製程升級及產能擴充，增加園區用地面積，修正土地使用配置、水電資源需求等。	182.57	570.11	113-122
	較原計畫增減			**7.27**	**140.05**	**0**
8	南部科學園區嘉義園區二期擴建計畫	114/04/02	未修正無須說明。	89.58	202.79	114-119
	第1次修正	114/07/23	因應廠商廠區規劃與緊急救災需求，納入原核定範圍南側零星土地，爰修正計畫範圍、開發經費等內容。	89.58	207.24	114-119
	較原計畫增減			**0**	**4.45**	**0**
合計				-232.25	445.42	-

說　　明：1.上表中僅列園區計畫有修正者。

2.「較原計畫增減」之計畫期程欄位數據係指比原計畫延後完成之時間。

資料來源：國科會提供。

綜上，近十年來科學園區開發計畫頻繁修正，不僅導致開發經費增加逾445億元，亦造成多項計畫期程延後2至7年不

等，雖計畫修正調整有助於因應快速變化之外部環境和產業需求，惟頻繁修正亦可能暴露原始計畫規劃之不足與疏漏。允宜檢討強化計畫擬定並妥為縝密規劃各項園區擴建及籌設計畫，加強控管計畫之執行，確保資源有效利用與如期如質完成開發。

（分機：8658 陳輝國）