

## 國立中興大學校務基金 114 年度預算評估報告

國立中興大學(以下簡稱中興大學)校務基金 114 年度預算案(含循環經濟研究學院校務基金，下稱循環經研院)共編列業務收入 56 億 5,422 萬元、業務成本與費用 63 億 6,190 萬 6 千元、業務外收入 3 億 6,836 萬元及業務外費用 1 億 6,652 萬 1 千元，收支相抵後短絀 5 億 584 萬 7 千元。謹就中興大學校務基金 114 年度預算案評析如下：

### 一、中興大學校務基金 114 年度收支短絀情況持續擴大，允宜積極落實開源節流措施並提升自籌財源比率，以積極改善短絀為目標

中興大學 114 年度收入合計編列 60 億 2,258 萬元，支出合計編列 65 億 2,842 萬 7 千元，收支相抵後預計短絀 5 億 584 萬 7 千元，較 113 年度預計短絀數增加 1,237 萬 7 千元(增幅 2.51%)。另業務收入編列 56 億 5,422 萬元，其中源自政府補助收入 24 億 7,089 萬 9 千元，占總收入之 41.03%，較 113 年度之 41.96%約減 1 個百分點。經查：

#### (一)114 年度短絀情況持續擴大，宜強化開源節流措施，俾達收支平衡或賸餘目標

按國立大學校院校務基金設置條例第 11 條第 1 項規定：「校務基金預算之編製，…在維持基金收支平衡或有賸餘之原則下，定明預估之教育績效目標，…。」；另國立大學校院校務基金管理及監督辦法第 23 條第 1 項規定：「學校校務基金及各項自籌收入之執行，應以有賸餘或維持收支平衡為原則；如實際執行有短絀情形，學校應擬訂開源節流計畫…。」；以及 114 年度中央政府總預算附屬單位預算共同項目編列作業規範規定略以，作業基金應依設置目的，考量其財務能力，本自給自足原則，力求有賸餘無短絀，並以年度賸餘逐年成長(短絀積極改善)為目標。

參據中興大學提供之近年度基金收支餘絀情形(詳表 1)，決算短絀數自 110 年度之 1 億 8,818 萬 1 千元逐年增加至 112 年度之 4 億 1,805 萬 7 千元，兩年間短絀數增加 2 億 2,987 萬 6 千元(增加 1.22 倍)；而 114 年度預計短絀數為 5 億 584 萬 7 千元，亦較 113 年度預算短絀 4 億 9,347 萬元，增加短絀 1,237 萬 7 千元(增幅 2.51%)，且較 112 年度決算短絀 4 億 1,805 萬 7 千元，增加短絀 8,779 萬元(增幅 21.00%)。是以，為免該基金短絀持續擴大，允宜持續強化開源節流措施，力求有賸餘無短絀，積極改善短絀為目標。

表 1 中興大學 110 至 114 年度收支餘絀情形表 單位：新臺幣千元

項目	110 年度 決算數	111 年度 決算數	112 年度 決算數	113 年度 預算案	114 年度 預算案
收入合計	5,351,595	5,850,333	6,147,057	5,896,793	6,022,580
業務收入	5,069,814	5,492,533	5,719,998	5,565,127	5,654,220
業務外收入	281,781	357,800	427,059	331,666	368,360
費用合計	5,539,776	6,120,261	6,565,114	6,390,263	6,528,427
業務成本與 費用	5,405,116	5,962,148	6,372,065	6,217,190	6,361,906
業務外費用	134,660	158,113	193,049	173,073	166,521
本期餘絀	(188,181)	(269,928)	(418,057)	(493,470)	(505,847)

資料來源：國立中興大學校務基金預決算書，本中心整理。

詢據中興大學說明略以，近年收支情形雖為短絀，主要原因係南投分部建築與設備撥入整建後，提列折舊及攤銷等相關費用增加所致。該校為改善財務收支，將持續辦理包括 1. 節流措施：(1) 員額管控；(2) 節能減碳。2. 開源措施：(1) 投資收入；(2) 捐贈收入；(3) 建教、產學合作收入。...

## (二) 114 年度預計自籌收入比率雖較 113 年度略為提高，惟政府補助收入占總收入比率則概呈上升趨勢

另觀中興大學 110 至 114 年度收入來源情形(詳表 2)，該校 114 年度自籌收入占該年度總收入比率預計為 58.97%，較 113 年度之占比 58.04%，略為提高約 1 個百分點，惟與 110 至 112

年度決算自籌收入比率介於 60.01%至 63.30%間相較，仍屬略低；反之，113 年度及 114 年度預計政府補助收入占總收入比率各為 41.96%及 41.03%，均逾 4 成，惟相較 110 至 112 年度介於 36.7%至 39.99%間，顯示該校總收入更加仰賴政府補助。

表 2 中興大學 110 至 114 年度收入來源分析表 單位：新臺幣千元

年度 科(項)目	110	111	112	113	114
總收入(A)	5,351,595	5,850,333	6,147,057	5,896,793	6,022,580
業務收入	5,069,814	5,492,533	5,719,998	5,565,127	5,654,220
業務外收入	281,781	357,800	427,059	331,666	368,360
政府補助收入 (B)	2,139,933	2,243,715	2,255,998	2,474,513	2,470,899
自籌收入(C)	3,211,662	3,606,618	3,891,059	3,422,280	3,551,681
政府補助收入 占比(B/A)	39.99%	38.35%	36.70%	41.96%	41.03%
自籌收入占比 (C/A)	60.01%	61.65%	63.30%	58.04%	58.97%

說明：1. 110 至 112 年度為決算數；113 及 114 年度為預算案數。

2. 表內總收入包括業務收入與業務外收入之合計，亦為政府補助收入與自籌收入之加總；業務收入中含政府補助收入；業務外收入未含政府補助收入。

資料來源：中興大學提供，本中心整理。

綜上，中興大學校務基金 114 年度預計短絀 5.07 億餘元，收支短絀持續擴大，且總收入更加仰賴政府補助，占比逾 4 成，允宜持續強化開源節流措施並提升自籌財源比率，以積極改善短絀為目標，俾降低政府財政負擔。