

國家安全局 115 年度預算評估報告目錄

頁次

一、特勤人員服裝預算宜參酌近年實際執行情形覈實編列，並應審酌實際汰換需求及服裝耐用年限，以避免不必要之購置，俾符撙節支出原則與 2050 淨零排放政策之推動 -----	1
二、115 年度新增 3 項跨年期計畫，惟 113 年度採購瑕疵案件高於往年，且 114 年度監察院報告指陳有採購案驗收缺失，允宜強化採購人員教育訓練，並建立嚴謹進度管控及驗收機制，以確保工程如期如質完成 -----	5
三、新增編列特勤中心安全防護警備車特殊規格輪胎汰購預算，允宜妥善保養車輛及審慎估列預算，以確保行車安全及提升資源運用效益 -----	10
四、國家安全局電費及用電度數決算數連年逾預算數，而水費及瓦斯費則常有預算數高估之情形，允宜檢視支出結構，依實際需求編列預算，並落實政府節約能源政策 -----	13
五、國家安全局近年志願士兵招募多未達計畫目標，雖 113 年度招獲人數略增，惟 115 年度目標偏保守，鑒於 114 年度政府已調升志願役官兵薪資待遇，允宜妥謀善策，以厚植軍事人力 -----	15
六、為汰換老舊備用電力設施，115 年度局本部及科技中心均編列預算購置柴油發電機各 2 臺，惟發電機品牌及產地不同致生價格落差，允宜本撙節原則，審慎衡酌成本效益，以提高財務效能 -----	17

國家安全局 115 年度預算評估報告

國家安全局 115 年度公開預算案編列歲入 1,007 萬 9 千元，較 114 年度預算數 993 萬 7 千元增加 14 萬 2 千元（增幅 1.43%）；歲出 11 億 6,776 萬 7 千元，較 114 年度預算數 10 億 9,079 萬 7 千元（含法定預算數 10 億 8,007 萬 2 千元及追加預算 1,072 萬 5 千元）增加 7,697 萬元（增幅 7.06%），主要係辦理情報行政（管理）、情報教育訓練、辦公室空間修繕及情報暨特勤工作相關設備汰購等經費。謹就國家安全局 115 年度公開預算案評估如下：

一、特勤人員服裝預算宜參酌近年實際執行情形覈實編列，並應審酌實際汰換需求及服裝耐用年限，以避免不必要之購置，俾符撙節支出原則與 2050 淨零排放政策之推動

國家安全局 115 年度預算案於「情報行政」業務（工作）計畫項下「行政管理」分支計畫之「業務費-一般事務費」科目中，就特勤人員服裝（含勤務皮鞋）製作編列預算 694 萬 6 千元，同 114 年度預算數。經查：

（一）國家安全局依特種勤務條例規定，每年為特勤人員編列相當額度之服裝預算

依特種勤務條例第 16 條第 1 項規定：「各隸屬機關依任務需要，應提供特勤人員及特勤編組人員勤務必要之保險、防護措施、裝備及服裝。」國家安全局特勤指揮中心（以下簡稱特勤中心），為因應特勤人員多元化勤務需求及維護整體形象之統一與嚴整，爰訂定「國家安全局特種勤務指揮中心執行特種勤務人員服裝製發作業規定」，該規定明訂每年均應為特勤人員服裝籌補編列特勤人員服裝費用，並以每人每套 2 萬 3 千元為基準編列預算。年度勤務服裝依勤務特性，採 4 年一循環方式辦理，包括休閒外套、冬季西服、夏季西服，並輔以勤務服裝、訓練

服裝及勤務鞋、配件等品項；另得視勤務需求，適時調整服裝樣式及所需配件(詳表 1)。

表 1 國家安全局 111 至 114 年度每名特勤人員服裝費購製品項明細表

單位：新臺幣元

年度	品項內容		單價	數量	總價
111	勤務服裝	外套 1 組(休閒套或透濕防水外套 2 擇 1)	9,430	1 組	9,430
		上衣 2 件(勤務衫、襯衫及 POLO 休閒衫，3 選 2)	700	2 件	1,400
		長褲 2 件：機能褲及工作褲，2 選 2	1,990	2 件	3,980
		工作背心	1,450	1 件	1,450
		保暖衛生內衣	370	2 件	740
	訓練操作服	運動外套	2,050	1 件	2,050
		運動長褲	790	1 件	790
		運動短褲	590	1 件	590
		短袖排汗衫	390	1 件	390
		運動鞋	2,180	1 雙	2,180
	合計				23,000
112	勤務服裝 A	套裝 1 組(3 擇 1) 1. 夏季西裝(含西褲 2 件)。 2. 獵裝(含外套)。 3. 風衣外套。	10,800	1 組	10,800
		上衣 3 件(深色工作服 1 件，勤務衫及襯衫 2 款擇 2 件)	1,300	3 件	3,900
		長褲(機能褲、工作褲及休閒褲，3 款供同仁自由選搭 2 件)	1,400	2 件	2,800
		腰帶	1,500	1 條	1,500
	偵檢小組服裝 B	戰術外套	4,200	1 件	4,200
		戰術背心	3,200	1 件	3,200
		戰術長褲	2,300	2 件	4,600
		深色工作服	1,300	1 件	1,300
	C	戰術短袖 POLO 衫	1,200	1 件	1,200
		戰術背包	4,500	1 個	4,500
	合計 (A+C)or(B+C)擇一				23,000
113	勤務服裝	外套 1 組(專業款及休閒款 2 擇 1)	8,800	1 組	8,800
		上衣 3 件(勤務衫、襯衫及長、短袖特勤徽 POLO 衫，自由選搭 3 件)	1,250	3 件	3,750
		長褲 2 件(機能褲及工作褲，自由選搭 2 件)	1,400	2 件	2,800
		勤務攜行袋	800	1 個	800
	訓練操	運動外套	1,800	1 件	1,800
		運動長褲	1,650	1 件	1,650
		運動短褲	800	1 件	800

年度	品項內容		單價	數量	總價
	作服	運動鞋	2,600	1 雙	2,600
	合計				23,000
114	勤務服裝 / 鞋	套裝 1 組(2 擇 1) 1. 西裝 (含西褲 2 件)。 2. 獵裝 (含外套)。	12,200	1 組	12,200
		上衣 3 件 (制式 POLO 衫 1 件, 制式勤務衫 1 件及襯衫擇 3 件)	1,100	3 件	3,300
		長褲 2 件(機能褲及工作褲擇 2 件)	1,500	2 件	3,000
		勤務用鞋	4,500	1 雙	4,500
	合計				23,000

資料來源：國家安全局提供。

(二)特勤人員服裝，每年均辦理例行性採購作業，惟未審酌實際汰換需求及服裝耐用年限，恐不符撙節支出原則，並有偏離淨零減碳政策目標之虞

按 115 年度中央及地方政府預算籌編原則第二、(三)及(八)點規定略以，政府各項消費支出應力求節約，本緊縮及節能原則確實檢討，並於預算籌編過程中應融入淨零排放相關概念。然觀我國現行對特勤人員服裝，每年均辦理例行性採購作業，卻未充分審酌實際汰換需求及服裝耐用年限，恐有不符撙節支出原則，並有偏離淨零減碳政策目標之虞。

根據 Earthday.org (世界地球日基金會) 資料，全球時尚產業每年約生產 1,000 億件衣物，其中高達 87%(約 4,000 萬噸)最終進入掩埋場或焚化處理，僅有 1%得以回收再利用；人們購買衣服數量較 15 年前增加 60%，但平均使用壽命僅為過去一半，且平均每件衣物僅被穿著約 10 次即遭丟棄。此一消費與廢棄模式，使服裝業約占全球 4%溫室氣體排放量，對環境造成重大衝擊。

考量現代服裝普遍具有一定耐用年限，且現行特勤中心採購之衣服多為高品質單價，每年或隔年換補之必要性實有商榷空間。雖國家安全局說明特勤人員每日應勤、依勤務場合換穿

不同服裝所需，並考量力(場合)、空(環境)、時(天候)選擇適切穿著等，另應勤裝備之攜行，易致特勤人員服裝耗損率高等，惟若能延長服裝使用次數(壽命)，並避免不必要之採購，不僅可有效降低碳排放與資源浪費，亦能彰顯政府部門率先落實 2050 淨零排放路徑之決心與作為。爰此，現行特勤服裝採購制度，容有衡酌及討論空間，允宜研議建立更具彈性且符合永續環境之採購規範。

(三)109 至 113 年度特勤人員服裝預、決算數存有落差，容顯估算基準尚有調整之空間，允宜參酌近年實際執行狀況，覈實編列預算

參 115 年度國家安全局特勤人員服裝預算數之編列說明，係以特勤中心預算員額 275 人，加計歷年新進、調入及離退人數平均值約 27 人，合計 302 人，每人 2 萬 3 千元為基準，編列所需經費 694 萬 6 千元。惟查 109 至 113 年度之預算編列人數均為 304 人，實際發放人數則僅介於 250 至 278 人間，差異人數達 26 至 54 人間，預、決算差額介於 59 萬 8 千元至 117 萬 3 千元間。即使 113 年度，依該局說明當年度人員異動較頻繁¹，然實際發放數亦僅 267 人，甚低於預算員額 275 人。雖 114 年度預算編列人數已酌減至 302 人，惟截至 7 月底實際發放數僅 259 人，仍較編列人數減少 43 人。由上可知，其預算估算方式，尚有滾動調整空間，允宜參酌近年實際執行情形，覈實編列，以提升編列精確度及預算資源運用效益。

¹ 據國家安全局說明，113 年度因適逢正、副總統侍衛室交接，爰人員異動頻繁。

表 2 國家安全局 109 至 115 年度特勤人員服裝預算編列人數、實際發
放人數及預、決算金額情形表

單位：人；新臺幣千元

年 度	人 數				金 額		
	預算員額	編列 人數(A)	實際發放 人數(B)	差異人數 (A-B)	預算數 (C)	決算數 (D)	差異金額 (C-D)
109	275	304	278	26	6,992	6,394	598
110	275	304	268	36	6,992	6,164	828
111	275	304	250	54	6,892	5,750	1,142
112	275	304	253	51	6,992	5,819	1,173
113	275	304	267	37	6,992	6,141	851
114	275	302	259	-	6,946	-	-
115	275	302	-	-	6,946	-	-

說明：1. 本表 114 年度實際發放人數為截至 7 月底止之實際數。

2. 表內 109 至 114 年度預算數為法定預算數，115 年度為預算案數。

資料來源：國家安全局提供，本中心整理。

綜上，國家安全局考量特勤人員執行任務之嚴整性，每年均編列預算購置服裝，以維持服裝一致性。該局每年均辦理例行性採購作業，惟未審酌實際汰換需求及服裝耐用年限，恐不符撙節支出原則，並有偏離淨零減碳政策目標之虞。且依其編列說明，係以特勤人員預算員額，加計歷年新進、調入及離退人數平均值為基準估列，然查近 5 年(109 至 113 年度)特勤人員服裝預算，其編列人數與實際發放人數差異介於 26 至 54 人間，預、決算差異金額介於 59 萬 8 千元至 117 萬 3 千元間，容顯估算基準尚有調整空間，允宜參酌近年實際執行狀況，覈實編列預算，以提升預算編列之精確度，並兼顧撙節支出與 2050 淨零排放政策之推動。

二、115 年度新增 3 項跨年期計畫，惟 113 年度採購瑕疵案件高於往年，且 114 年度監察院報告指陳有採購案驗收缺失，允宜強化採購人員教育訓練，並建立嚴謹進度管控及驗收機制，以確保工程如期如質完成

國家安全局 115 年度預算案於「情報行政」工作計畫之「業務費-設施及機械設備養護費」科目中，新增辦理 3 項跨年期計畫，分別為局本部總變電站低壓動力盤汰購(第 1 年經費 711 萬 9 千

元)、局本部圍牆及邊坡改善工程(第 1 年經費 620 萬元)及特勤中心地盤改良低壓灌漿工程(第 1 年經費 1,200 萬元)，115 年(第 1 年)共計編列 2,531 萬 9 千元。經查：

(一)115 年度預算案新增 3 項跨年期計畫之預計計畫內容及預算編列概要

115 年度預算案國家安全局新增 3 項跨年期計畫(詳表 1)，謹說明如下：

- 1. 局本部總變電站低壓動力盤汰購：**磐安營區總變電站低壓動力盤、變壓器及電力線等設施，已使用逾 37 年，因設備與線路嚴重耗損、老化情形，亟須汰舊換新，以確保用電安全及提升節能成效。計畫期程為 115 至 116 年度，總經費為 2,888 萬 5 千元，115 年度預算案數編列第 1 年所需經費 711 萬 9 千元，主要為辦理變電站配電盤及變壓器設備製作等。
- 2. 局本部圍牆及邊坡改善工程：**磐安營區對外圍牆(臨仰德大道側)經定期安全監測發現有持續傾斜破壞，另部分坡地亦因表土裸露，致有鬆動情形，亟須規劃改善補強，以確保營區整體安全及用路人生命財產安全保障。計畫期程為 115 至 116 年度，總經費為 1,245 萬 9 千元，115 年度預算案數編列第 1 年所需經費 620 萬元，預計辦理完成掛網噴植護坡及岩釘裝設工程等。
- 3. 特勤中心地盤改良低壓灌漿工程：**為預防建物周圍道路異常裂縫與掏空情況持續發生，降低因強震豪雨使整個營區土壤液化加劇之機會，預於全營區主要建物周圍，道路地下 2m~6m 內之地層(總體積預估 47,140M³)實施「低壓灌漿改良」。計畫期程為 115 至 117 年度，總經費 5,500 萬元，115 年度預算案數編列第 1 年所需經費 1,200 萬元，預計辦理第一期「西側

道路一線及體育館前道路一線」地盤改良等。

表 1 國家安全局 115 年度新增 3 項跨年期計畫-各期程預算明細表

單位:新臺幣千元

計畫名稱	計畫期程	總經費	年度計畫內容		年度經費需求
局本部 總變電 站低壓 動力盤 汰購	115-116	28,885	115	完成盤體等設備製作，編列內容如下： 1. 變電站配電盤及變壓器設備製作等(6,215 千元)。 2. 間接工程款及營業稅等(904 千元)。	7,119
			116	完成舊有設備拆除及新盤體及線路安裝等工項，編列內容如下： 1. 原有設備拆除及變電站盤體施工等(10,354 千元)。 2. 各棟動力線抽換拉設工程(4,226 千元)。 3. 各棟臨時供電設備設置假設工程(2,878 千元)。 4. 間接工程款、監造費及營業稅等(4,308 千元)。	21,766
局本部 圍牆及 邊坡改 善工程	115-116	12,459	115	完成掛網噴植護坡等工程，編列內容如下： 1. 掛網噴植護坡及岩釘裝設工程(5,392 千元)。 2. 間接工程款、監造費及營業稅等(808 千元)。	6,200
			116	完成新設圍牆、既有圍牆修補等工程，編列內容如下： 1. 新設圍牆及既有圍牆修補等工程(5,443 千元)。 2. 間接工程款、監造費及營業稅等(816 千元)。	6,259
特勤中 心地盤 改良低 壓灌漿 工程	115-117	55,000	115	第一期「西側道路一線及體育館前道路一線」地盤改良，編列內容如下： 1. 地盤灌漿處理等(5,197 千元)。 2. 鋪設熱拌瀝青混凝土鋪面發包工作費等(3,204 千元)。 3. 其他工項及間接工程款及營業稅等(3,599 千元)。	12,000
			116	第二期：「A 棟、C 棟前道路一線及 D 區停車場」地盤改良，編列內容如下： 1. 地盤灌漿處理等(11,312 千元)。	23,000

計畫名稱	計畫期程	總經費	年度計畫內容		年度經費需求
				2. 鋪設熱拌瀝青混凝土鋪面發包工作費等(6,969 千元)。 3. 其他工項及間接工程款及營業稅等(4,719 千元)。	
			117	第三期：「B 棟前、東側道路一線及訓練中心前廣場」地盤改良，編列內容如下： 1. 地盤灌漿處理等(9,890 千元)。 2. 鋪設熱拌瀝青混凝土鋪面發包工作費等(6,093 千元)。 3. 其他工項及間接工程款及營業稅等(4,017 千元)。	20,000
合計		96,344			96,344

資料來源：國家安全局提供，本中心整理。

(二)考量 113 年採購案件經監辦單位發現瑕疵件數及瑕疵比率均高於往年，且 114 年度監察院報告亦指陳有採購案驗收缺失等，允宜強化採購人員教育訓練，俾維護採購品質

國家安全局為提升工程採購案件監辦效能，訂有績效衡量指標，其衡量標準為「採購作業瑕疵事件/年度辦理採購件數*100%」，年度目標值訂為 5%²。依據國家安全局 110 至 115 年度預算書表所列「前年度施政績效及達成情形分析表」資料顯示，該局 108 至 113 年度採購案件經內部監辦單位³發現契約內容、訪價機制及廠商履約欠完善等作業瑕疵件數介於 6 至 29 件，瑕疵比率則介於 0.94%至 1.38%(詳表 2)，雖均低於該局年度目標，惟 113 年度採購瑕疵件數達 29 件，較 108 年度(14 件)增加 15 案，增加 1.07 倍，瑕疵比率達 1.38%，亦為近年(108 至 113 年度)最高，顯示採購品質尚有強化空間。該局說明，

² 108 至 112 年度之目標值為 10%，113 至 115 年度之目標值為 5%。

³ 政府採購法第 13 條第 1 項規定：「機關辦理公告金額以上採購之開標、比價、議價、決標及驗收，除有特殊情形者外，應由其主（會）計及有關單位會同監辦。」；另機關主會計及有關單位會同監辦採購辦法第 4 條第 1 項規定：「監辦人員會同監辦採購，應實地監視或書面審核機關辦理開標、比價、議價、決標及驗收是否符合本法規定之程序。...。」

相關案件均已即時請申購單位改正，並未衍生後續爭議及違法問題，並於各式會報中摘錄重點事項，加強宣導，以防杜類似案件再度發生。另監察院於 114 年度公布「114 交調 0008」調查報告指出該局 108 年及 112 年間辦理防彈配備採購案，得標廠商未依契約檢附相關產品運送證明文件，且防彈背心及公事包檢測報告內容顯有異常，以及相關書面文件日期不合理等情形，然該局未察覺而通過驗收案。該調查報告亦要求國家安全局應確實檢討，反映查驗及驗收機制仍有不足。對此，該局說明，為杜絕上述類案，未來將採三階段驗收機制，藉增加查驗頻次，確保程序符合規範。雖本案非工程採購案件，惟由上可知，該局採購人員教育訓練及相關採購、驗收程序容有精進空間。

鑒於國家安全局為我國最高情報單位，其採購案件不僅涉及機關運作，亦是關乎營區及相關人員之安全。尤其本次跨年期案件共 3 項，總金額高達 9,634 萬 4 千元，規劃改善作業耗時 2 至 3 年，內容涵蓋用電安全與整體營區安全等，允宜強化採購人員教育訓練，並確實掌握各階段執行進度與驗收程序，俾利工程如期如質完成。

表 2 108 至 114 年度國家安全局採購監辦單位發現採購作業瑕疵件數統計表

單位：件數；%

年度	採購作業瑕疵	年度辦理採購件數	瑕疵比率
108	14	1,488	0.94
109	17	1,748	0.97
110	14	1,237	1.13
111	10	1,390	0.72
112	6	1,385	0.43
113	29	2,104	1.38
114	4	888	0.45

說明：本表 114 年度為截至 7 月底止之數據。

資料來源：國家安全局 110 至 115 年度預算書表及國家安全局提供，本中心整理。

綜上，國家安全局 115 年度預算案編列「局本部總變電站低

壓動力盤汰購」、「局本部圍牆及邊坡改善工程」及「特勤中心地盤改良低壓灌漿工程」3項跨年期計畫，第1年經費合計共2,531萬9千元，惟觀察113年採購案件經監辦單位發現瑕疵件數及瑕疵比率均高於往年，且114年度又有採購案經監察院指陳驗收缺失等，反映採購品質與監督仍有精進空間。鑒於本次計畫內容涉及用電安全、營區整體安全及行人生命財產等，且相關規劃及改善作業耗時2至3年，允宜強化採購人員教育訓練，並建立嚴謹之進度管控及驗收機制，以確保工程如期如質完成。

三、新增編列特勤中心安全防護警備車特殊規格輪胎汰購預算，允宜妥善保養車輛及審慎估列預算，以確保行車安全及提升資源運用效益

國家安全局115年度預算案於「情報行政」工作計畫之「業務費-車輛及辦公器具養護費」科目中，新增編列特勤中心安全防護警備車特殊規格輪胎汰購費用425萬4千元。經查：

(一)汽車輪胎相關規範

依據道路交通安全規則第39條之1第25款規定略以，為加強車輛使用輪胎之安全管理，汽車定期檢驗時，應檢查輪胎胎面未磨損至中華民國國家標準CNS 1431「汽車用外胎(輪胎)標準」所訂之任一胎面磨耗指示點。該標準明定，胎面磨耗指示點係標示外胎胎面溝紋磨耗至距溝底1.6公釐處之記號，藉以判定輪胎是否達更換時機。另該項標準中亦規定，超過製造日期6年之新輪胎不得安裝於汽車，且建議輪胎使用期限自製造日期起最長為10年，惟輪胎使用期限依實際使用狀況，得縮短之。是以，汽車輪胎之管理不僅須注意胎面深度之檢測，亦應重視其製造年限及使用年限之控管，以確保行車安全。

(二)允宜妥善保養車輛及審慎估算輪胎汰換成本，以確保行車安全及強化資源運用效益

本次新增特勤中心安全防護警備車特殊規格輪胎汰購費用 425 萬 4 千元，涵蓋奧迪(A8L)及 BMW(760i)等 2 輛警備車全車輪胎(共 8 個輪胎)，編列預算案數分別為 206 萬 6 千元及 218 萬 8 千元(詳表 1)。據國家安全局說明，奧迪安全防護警備車，係因車型特殊，原廠輪胎使用規範最長年限為 6 年，惟 115 年胎齡將達 5 至 8 年，且現有胎皮已有局部性剝落及龜裂等老化現象，恐進一步加劇影響行車安全，爰依規定編列預算辦理汰換。另 BMW 安全防護警備車，於 113 年 5 月 20 日啟用，原廠新胎胎紋深度 8 公厘，114 年 5 月胎紋深度為 5.3 公厘，換算年平均磨耗為 2.7 公厘，月平均磨耗為 0.23 公厘，扣除法定最低深度 1.6 公厘，尚可磨耗為 3.7 公厘，經估算可使用時間約 16 個月，預判至 115 年 9 月胎紋將屆安全警戒值，亦規劃辦理汰換。

據國家安全局說明有關奧迪警備車之輪胎⁴汰換規劃，係依「原廠規範使用年限 6 年」評估汰換，惟查該車自 106 年 11 月購置迄今，於 110 年 7 月曾汰換輪胎 2 個，致現今半數(2 個)輪胎尚未達使用年限(至 116 年 7 月始滿 6 年)，洽據國家安全局表示前開 2 個輪胎已有局部性剝落及龜裂情形；而另半數輪胎⁵卻已逾使用年限(使用逾 8 年)，顯示車輛保養恐未臻妥善，以致輪胎汰換週期不一。且本次估算汰換之輪胎平均單價達 51 萬 6 千餘元，較 110 年更換時之平均單價(35 萬 3 千元)，增幅約 46.18%，大幅高於同期間消費者物價指數漲幅 9.57%(110 年 7 月至 114 年 7 月)，允宜依胎紋深度、胎齡及實際使用狀況，

⁴ 國家安全局表示，目前 4 輪胎紋平均深度為 4.45 公厘。

⁵ 有局部性剝落及龜裂情形。

審慎保養及定期檢驗車輛，並妥予評估成本，以確保行車安全及提升資源運用效益。

表 1 國家安全局編列 115 年度特勤中心安全防護警備車特殊規格

輪胎汰購明細表

單位：新臺幣千元

項目	警備車 1	警備車 2
廠牌及型號	奧迪 A8L(防彈)	BMW 760i(防彈)
排氣量	3,993 C.C	4,395 C.C
購買時間	106 年 11 月	113 年 4 月
本次汰購輪胎數	4 個	4 個
廠牌型號規格	Michelin 255-720R490 (專車專用)	Michelin 255-720R510 (專車專用)
輪胎製造日期	105 年第 45 週	112 年第 40 週
總經費	2,066	2,188
平均單價	516.5	547
上次汰換輪胎日期	110 年 7 月	尚未汰換
上次汰換輪胎數	2 個	
廠牌型號規格	Michelin 255-720R490 (專車專用)	
輪胎製造日期	109 年第 23 週	
總經費	706	
平均單價	353	

資料來源：國家安全局提供，本中心整理。

綜上，為確保行車安全，國家安全局應審慎保養及定期檢驗車輛，並應注意胎面深度檢測，及依相關安裝輪胎規定及使用年限辦理。惟本次國家安全局新增編列特勤中心安全防護警備車特殊規格輪胎汰購，其中奧迪警備車預計於 115 年更換輪胎 4 個，係依據原廠輪胎規範使用年限最長 6 年辦理，惟半數輪胎尚未屆滿 6 年，另有 2 個輪胎已逾使用年限須汰換，顯示車輛保養恐未臻妥善。另本次估算奧迪警備車汰換輪胎平均單價達 51 萬 6 千餘元，較 110 年更換之平均單價(35 萬 3 千元)，增幅約 46%，遠高於同期間消費者物價指數漲幅 9.57%。允宜妥善保養車輛及審慎評估預算，以確保行車安全及提升資源運用效益。

四、國家安全局電費及用電度數決算數連年逾預算數，而水費及瓦斯費則常有預算數高估之情形，允宜檢視支出結構，依實際需求編列預算，並落實政府節約能源政策

國家安全局 115 年度預算案於「情報行政」工作計畫之「業務費-水電費」科目編列 9,342 萬 2 千元，較 114 年度預算 9,257 萬 6 千元，增加 84 萬 6 千元，增幅 0.91%，經查：

(一)國家安全局應本撙節原則，覈實編列水電費預算，並落實節能減碳政策

參據 115 年度中央及地方政府預算籌編原則第二、(三)點規定：「…。政府各項消費支出應力求節約，本緊縮及節能原則確實檢討；…。」同籌編原則第二、(八)點規定：「政府預算籌編過程中應融入淨零排放相關概念，並依淨零轉型之階段目標及關鍵戰略，就具促進淨零排放目標及效果之計畫，優先編列預算辦理。」是以，國家安全局應本撙節原則，並依實際需要，確實檢討調整編列水電費，以落實政府節能減碳政策。

(二)水電費存在預算編列與執行間落差，電費及用電度數連年決算數逾預算數，而水費及瓦斯費則常有預算數高估之情形，容顯預算編列估算與管控成效尚有精進空間

從 115 年度預算案國家安全局水電費支出結構以觀(詳表 1)，電費支出編列 8,868 萬 7 千元居首，占該年度水電費預算數 94.93%，其次依序為水費支出編列 356 萬 1 千元(占 3.81%)，瓦斯費支出編列 117 萬 4 千元(占 1.26%)，顯示國家安全局能源消耗仍以電力為主。洽據國家安全局有關 115 年度水電費編列依據，電費係配合台電公司近年調漲電價政策，並參酌 110 至 113 年度用電度數及實際支用數額，另因訓練中心因應代訓專案班隊及協辦各處室講習次數增加，爰增編電費；至水費及瓦

斯費部分，則係分別參考 110 至 113 年度用水度數、瓦斯度數及實際支用數額為編列基準。

表 1 111 至 115 年度國家安全局水電費之預、決算表

單位：新臺幣千元；度數

年度	預決算別	水費(1)			瓦斯費(2)		
		金額	差異金額	度數	金額	差異金額	度數
111	預算數	3,390	-344	169,835	1,186	-547	107,319
	決算數	3,046		143,289	639		64,559
112	預算數	3,390	-927	169,835	1,186	-540	107,319
	決算數	2,463		148,947	646		78,581
113	預算數	3,375	-300	169,110	1,187	-481	107,344
	決算數	3,075		142,659	706		65,538
114	預算數	3,375	-	169,110	1,185	-	107,144
	實際數	2,454		108,712	568		52,357
115	預算數	3,561	-	168,135	1,174	-	106,687
年度	預決算別	電費(3)			水電費合計金額(1+2+3)		
		金額	差異金額	度數	金額	差異金額	
111	預算數	52,173	5,618	17,359,852	56,749	4,727	
	決算數	57,791		18,461,769	61,476		
112	預算數	52,173	1,591	17,359,852	56,749	124	
	決算數	53,764		18,921,510	56,873		
113	預算數	74,832	10,282	18,722,915	79,394	9,501	
	決算數	85,114		18,868,231	88,895		
114	預算數	88,016	-	18,874,366	92,576	-	
	實際數	55,794		12,192,291	58,816		
115	預算數	88,687	-	18,905,424	93,422	-	

說明：本表 114 年度實際數係截至 7 月底之實際支用數。本表差異金額係指決算數-預算數。115 年度為預算案數。

資料來源：國家安全局提供，本中心整理。

檢視 111 至 113 年度國家安全局電費預算執行結果，電費決算數均高於預算數，分別超出 561 萬 8 千元、159 萬 1 千元及 1,028 萬 2 千元，且用電度數均逾預算數，並概呈增加趨勢，顯示用電需求持續攀升，預算控管亟待加強。至於水費及瓦斯費之預、決算執行情形，111 至 113 年度決算數均低於預算數，其中水費預、決算數差異金額介於 30 萬元至 92 萬 7 千元間，而瓦斯費差異金額則介於 48 萬 1 千元至 54 萬 7 千元間，顯示水費及瓦斯費之預算編列與實際執行存在一定落差。惟 115 年

度水費及瓦斯費之預算案數，分別編列為 356 萬 1 千元及 117 萬 4 千元，均仍高於近 3 年(111 至 113 年度)各自之最高決算數(水費 307 萬 5 千元及瓦斯費 70 萬 6 千元)。容顯預算精確度仍有改善空間。

綜上，國家安全局 115 年度水電費預算編列 9,342 萬 2 千元，較 114 年度預算數及 113 年度決算數成長。然水電費存在預算編列與執行間落差，其中電費及用電度數連年決算數逾預算數，而水費及瓦斯費則常有預算高估之情形，容顯預算估列與管控成效尚有精進空間，允宜檢討支出結構之各自實質需求，覈實編列預算，並落實節約用電政策，以提升節能減碳效益。

五、國家安全局近年志願士兵招募多未達計畫目標，雖 113 年度招獲人數略增，惟 115 年度目標偏保守，鑒於 114 年度政府已調升志願役官兵薪資待遇，允宜妥謀善策，以厚植軍事人力

國家安全局為補充基層軍職人力需求，除甄選國防部軍官及士官到局服務外，亦對外辦理志願士兵招募工作；115 年度績效衡量標準及目標值為「志願士兵招募人數」應大於等於 15 人，較 114 年度(30 人)減幅 50%。經查：

(一)113 年度國家安全局志願士兵招獲人數雖有提升，惟仍未達計畫目標，允待精進招募策略，以提升招募成效

國家安全局組織法第 8 條規定：「本局為執行營區安全工作及情報、特勤任務等所需基層事務人力，得以兵役人員充任之，並會同相關部會辦理，…。」按國家安全局為補充基層軍職人力需求，除藉甄選現役國軍軍官及士官到局服務外，亦在國防部協助下對外辦理志願士兵招募工作，招募對象均為社會青年。據國家安全局提供資料，該局 106 至 113 年度志願士兵招

募目標人數除 112 及 113 年度為 30 人外，其餘年度均為 60 人；惟各年度實際招獲人數僅介於 10 人至 27 人間(詳表 1)，其中 113 年度招獲人數 27 人，為近 8 年(106 至 113 年度)最高，惟 8 年間合計僅招獲 134 人，僅達目標人數之 31.90%，顯示招募成效未臻理想，允待精進強化招募策略，以提升招募成效。

表 1 國家安全局 106 至 115 年度志願士兵招募目標人數及實際招獲人數統計表 單位：人；%

年度	目標數	招獲數	招獲率
106	60	13	21.67
107	60	22	36.67
108	60	20	33.33
109	60	21	35.00
110	60	10	16.67
111	60	10	16.67
112	30	11	36.67
113	30	27	90.00
114	30	12	40.00
115	15	-	-

說明：114 年度招獲數為截至 7 月底實際數。

資料來源：國家安全局提供。

(二)為吸引青年投身軍旅，政府自 114 年 4 月起提升志願役官兵待遇，惟國家安全局 115 年度「志願士兵招募人數」目標值之訂定偏屬保守，挑戰性不足，允待積極檢討，以厚植人力

為吸引社會青年投身軍旅，政府自 114 年 4 月 1 日調升志願役官兵薪資待遇⁶，期為穩定國軍人才來源。惟國家安全局 115 年度「志願士兵招募人數」目標值 15 人，較 106 至 111 年度志願役士兵招募年度目標數 60 人減少 75%，且 112 至 114 年度「志願士兵招募人數」目標值亦已連續 3 年調降至每年 30 人。115 年度不但未隨薪資調升趨勢擴大招募規模，反而再度下修，顯

⁶ 依國防部全球資訊網 114 年 3 月 21 日國防部發布新聞稿，針對「志願役加給及戰鬥部隊加給調整方案」乙情說明，有關志願役加給部分，將官調增為 1 萬 3 千元(原 1 萬元)、上校及中校調增為 1 萬 4 千元(原 1 萬元)及少校、尉官、士官、士兵調增為 1 萬 5 千元(原 1 萬元)。

示目標值設定偏低，欠缺積極性與挑戰性，恐不利厚植基層人力基礎。

綜上，國家安全局配合募兵制推動，每年均對外招募志願士兵擔任基層勤務支援工作，惟近年(106 至 112 年度)招獲人數均遠低於計畫目標。雖 113 年度招募人數較往年略有提升，仍未達目標值，且 115 年度「志願士兵招募人數」目標值之訂定偏屬保守，挑戰性不足。鑒於政府自 114 年 4 月 1 日起調升志願役官兵薪資待遇，以吸引社會青年投身軍旅，報效國家，允宜妥謀善策，以厚植軍事人力。

六、為汰換老舊備用電力設施，115 年度局本部及科技中心均編列預算購置柴油發電機各 2 臺，惟發電機品牌及產地不同致生價格落差，允宜本摶節原則，審慎衡酌成本效益，以提高財務效能

國家安全局 115 年度於「情報行政」業務(工作)計畫項下「行政管理」分支計畫之「設備及投資-雜項設備費」科目中，就局本部 N 棟柴油發電機 2 臺(含安裝工程)編列 2,359 萬元及科技中心柴油發電機 2 臺(含安裝工程)暨低壓動力線汰換編列 4,000 萬元。經查：

(一)依規定政府各項消費支出應力求節約，本摶節原則辦理

依據 115 年度中央及地方政府預算籌編原則第二、(三)點規定：「…。政府各項消費支出應力求節約，本緊縮及節能原則確實檢討；…。」是以，國家安全局應審慎審酌各項支出，以摶節原則辦理。

(二)為汰換老舊備用電力設施，國家安全局本部及科技中心於 115 年度編列預算購置柴油發電機各 2 臺，然規劃購置之發電機品牌及產地不一，致價格存在差異

為維持情報及特勤工作持續推展，國家安全局備有柴油發電機，以降低斷電風險。檢視 113 及 114 年度該局購置柴油發電機之情形，其規格為 500KW(千瓦)及 400KW(千瓦)，平均單價約 192 萬元及 112 萬 7 千元(詳表 1)。惟 115 年度國家安全局局本部編列柴油發電機 2 臺(含安裝工程)編列 2,359 萬元，係因磐安營區現有 N 棟柴油發電機使用逾 25 年，設備老舊、效能低落，且多數零件均已停產，維修不易，亟須汰換更新，並另增設並聯系統，以利單一機組故障時，仍可支援運作，以降低完全斷電風險。而科技中心編列柴油發電機 2 臺(含安裝工程)暨低壓動力線汰換 4,000 萬元，係因安康營區停電期間之電力備援系統，相關機組使用已逾 20 年，考量機型老舊且多數零件均已停產，倘遇故障將不易維修，且部分動力線電纜已有線材劣化情事，及發電機房設施與部分電纜行經路徑遇大雨積水，亟需改善，以維營區備援電力系統運作無虞及整體用電安全。又該中心建置眾多科技偵蒐裝備，需 24 小時穩定供電，以維持運作不中斷，確保科技情蒐工作推展順遂。

然查局本部與科技中心同為購買柴油發電機 2 臺，惟編列經費存有差異。據國家安全局說明，局本部所規劃係 750KW(千瓦)柴油發電機 2 臺，編列經費 1,775 萬 4 千元，換算平均每臺單價為 887 萬 7 千元；而科技中心為 650KW(千瓦)柴油發電機 2 臺，則編列經費 2,100 萬元，換算平均每臺單價為 1,050 萬元。據國家安全局說明，差異主因係因兩者規劃購置之發電機品牌及產地不同，局本部預計採購臺灣製造本土品牌，而科技中心則因安康營區僅有本次規劃汰換之 2 臺發電機，無其他電力備援，且主要供電目標為科技偵蒐裝備，爰規劃購置較為穩定之進口原裝發電機品牌，該設備為歐美原廠製造。惟考量其功率

較小，而平均單價卻約高出約 160 餘萬元，允宜本摶節原則，審慎衡酌成本效益，以提高財務效能。

表 1 國家安全局 113 至 115 年度購置柴油發電機之相關情形表

單位：新臺幣千元

年度	單位	項目	規格	預算數	決算數	平均每臺單價
113	局本部 H 棟	柴油發電機 1 臺	500KW	2,750	1,920	1,920
114	局本部 F 棟	柴油發電機 2 臺	400KW	2,432	2,253	1,127
		排煙管等設備 1 式	1 式	1,198	1,155	-
115	局本部 N 棟	柴油發電機 2 臺	750KW	17,754	-	8,877
		安裝工程	1 式	5,836	-	-
	科技中心	柴油發電機 2 臺	650KW	21,000	-	10,500
		低壓動力線汰換	1 式	19,000	-	-

說明：115 年度為預算案數。

資料來源：國家安全局提供，本中心整理。

綜上，國家安全局為汰換老舊備用電力設施，於 115 年度預算案編列購置柴油發電機 4 臺所需經費，分別配置於局本部及科技中心各 2 臺。惟因規劃購置之發電機品牌及產地不一，致價格存在差異，允宜本摶節原則，審慎衡酌成本效益，以提高財務效能。

（分機：1929 沈家榆）