數位發展部主管115年度單位預算評估報告

數位發展部(以下簡稱數發部)主管含所屬資通安全署(以下簡稱資安署)及數位產業署(以下簡稱數產署)，115年度主管預算案歲入編列24億5,251萬元，較114年度預算24億6,079萬1千元減少828萬1千元(減幅0.34%)，主要係減列「使用規費收入」所致；歲出104億451萬8千元，較114年度預算58億2,214萬1千元(含追加預算7億4,479萬7千元)增加45億8,237萬7千元(增幅78.71%)，主要係數發部新增「智慧政府數位化精進發展計畫」5億680萬8千元、資安署增列辦理「數位政府資安生態防護推動計畫」、「政府數位韌性強化計畫」、「資安治理AI化計畫」、「AI網路主動式防禦關鍵技術研究計畫」及「關鍵基礎設施資安防護計畫」等6億5,600萬7千元，及數產署增列及新增「數位產業跨域軟體基盤暨數位服務躍升計畫」5億3,230萬元、「城鄉建模與數位雙生基礎建設應用計畫」4億3,000萬元及「智慧雨林產業創生計畫-健康照護及資通訊產業推動計畫」等14項計畫18億3,884萬1千元所致。謹就115年度數發部主管預算案評估如下：

二、115年度派員出國及赴大陸地區旅費預算大幅增加，允宜依減法原則妥適檢討，集中資源於核心施政重點，以確保財政紀律與政策效益

數發部主管於115年度預算案編列派員出國及赴大陸地區旅費計3,305萬6千元，較114年度預算(含追加預算)983萬2千元增加2,322萬4千元(增幅236.21%，詳表1)。經查：

表1　數發部主管114及115年度派員出國及赴大陸地區旅費預算統計表

單位：新臺幣千元

機關	大陸地區旅費		國外旅費		合計	
	114年度	115年度	114年度	115年度	114年度	115年度
數發部主管	0	1,767	9,832	31,289	9,832	33,056
數發部	0	1,381	8,061	20,821	8,061	22,202
資安署	0	386	473	7,228	473	7,614
數產署	0	0	1,298	3,240	1,298	3,240

說　　明：表內 114 年度預算含追加預算，115 年度為預算案。
資料來源：各機關預算(案)。

(一)114 年度出國計畫辦理情形

數發部主管於 115 年度預算案編列派員出國及赴大陸地區旅費計 3,305 萬 6 千元，其中數發部 2,220 萬 2 千元、資安署 761 萬 4 千元及數產署 324 萬元，均較 114 年度預算大幅增加，主要係 114 年度預算案經本院刪減所致。就數發部及所屬說明 114 年度出國計畫後續辦理情形(詳請參附錄 1，數發部主管 114 年度出國計畫因刪減而取消辦理之因應方式及影響一覽表)，簡要摘述如下：

1. **數發部**：美國資訊安全大會（RSA）、2025 世界行動通訊會議及臺美安全對話會議等改採其他管道蒐集通訊技術及數位創新應用之最新發展資訊；數位經貿重要會議、美歐數位技術相關組織會議等透過視訊會議辦理；自由線上聯盟（FOC）等重要國際數位會議及國際交流合作相關會議等多項會議以辦理追加預算方式因應。國際資訊安全重要會議及漢諾威工業展（HANNOVER MESSE）等國際會議改參與國內單位研討會或透過線上開放資料蒐集分析。
2. **資安署**：目前透過國際友好組織及國家主動來訪進行情資交換，主動辦理國際會議及攻防演練，並邀請亞太、歐美地區等 10 餘國，進行廣泛探討及深入交流；無法參與外館資安健診，外館暴險中；其中一場會議配合數發部改由線上參與，其餘無法採線上參與項目會造成減少國際合作機會，影響我國外交實力等。
3. **數產署**：新南向產業鏈結高峰論壇-智慧城市分論壇、數位人才攬才團、參訪或參加美歐數位信任相關組織等未刪減；ASOCIO 年會、WCIT 峰會及第 4 次 APICTA 國際執委會及參與

2025 APICTA Awards 國際競賽等，爭取於臺灣辦理或改由我國主辦；國際消費性電子展及 2025 世界行動通訊會議(MWC)取消未見影響。

(二)115 年度預算案所編部分出國計畫似非數發部主管施政優先項目，亦恐與零基預算精神未盡相符

依財政紀律法[1]「貫徹零基預算精神」之立法宗旨及行政院「落實零基預算精神強化預算編製作業精進措施」略以，政府資源有限，各項施政應以支出效益為準繩排列優先順序，以建立資源分配基準。主管機關除依自我管理原則辦理外，並應配合行政院施政主軸，強化計畫及預算審查，在現有規模下調整預算結構，確保財政資源有效運用，並妥善容納重點施政項目。另將重建財政紀律，未來年度不再依照慣例逐年延續，均將歸零思考，按施政優先順序分配資源，透過「減法原則」檢視支出項目之必要性及適切性，將非屬施政重點之業務加以檢討整併，有限資源集中於優先性較高且效益較大之項目。

就數發部主管115年度出國計畫預期效益一覽表觀之(詳附錄 2)，其中國際資訊安全(DEFCON)及黑帽駭客(BlackHat)會議、美國資訊安全大會（RSA)、荷蘭資安大會(ONE Conference)等，均期掌握資安挑戰與防護趨勢等為效益；國際資訊長協會（IAC）年會及數位政府合作研商等國際會議、歐洲資料治理暨主資料管理會議、Gartner 數位科技發展專題研討會等國際智庫國際年會及亞洲開放資料合作夥伴(AODP)年會等，係掌握國際資料治理政策及應用實例等；又資安署之考察及定期會議均係以掌握國際趨勢，維持國際友好關係，建立國際聯防機會，增

[1] 依財政紀律法第 1 條第 1 項規定：「為健全中央及地方政府財政，貫徹零基預算精神，維持適度支出規模，嚴格控制預算歲入歲出差短及公共債務餘額，謀求國家永續發展，落實財政紀律，特制定本法。」

加我國能見度等。惟觀部分出國計畫似非數發部主管施政優先項目，且多項計畫僅屬資訊蒐集性質；另部分屬於觀摩或曝光性質之計畫，且同類型會議(如資安、數位治理、資料政策等)重複性高，允宜依「減法原則」核實檢討。

(三)115 年度派員出國及赴大陸地區旅費預算大幅增加，緊縮措施容有強化空間

依「中央各主管機關編製 115 年度概算應行注意辦理事項」第 5 點第 1 項第 3 款第 7 目規定：「各機關國內、外旅費與派員出國教育訓練費，應嚴格控管；本年度編列國外旅費及派員出國教育訓練費之合計數，以不超過該二科目 114 年度預算案合計數為原則；…。」顯示行政院對派員出國計畫預算，訂有緊縮經常支出之原則性規定。然數發部主管於 115 年度預算案編列派員出國及赴大陸地區旅費計 3,305 萬 6 千元，僅較 114 年度預算案減少 8 千元，惟較 114 年度法定預算大幅增加(詳表 1)，緊縮措施容有強化空間。

綜上，數發部主管於 115 年度預算案編列派員出國及赴大陸地區旅費計 3,305 萬 6 千元，較 114 年度預算大幅增加，主要係 114 年度出國計畫因預算刪減，另改以視訊、委辦及替代管道等方式因應。鑑於 115 年度部分計畫係為維持國際友好關係，建立國際聯防機會，增加我國能見度等，又部分計畫屬資訊蒐集或觀摩性質，似非該主管施政優先項目，與零基預算精神未完全契合，且同類型會議重複性高，允宜依「減法原則」檢視計畫必要性，並強化緊縮措施，將有限資源集中於國家數位發展及資安韌性等核心施政重點，以確保財政紀律及政策效益。