

總統府主管(不含中央研究院)115 年度單位預算評估報告

總統府主管(不含中央研究院)115 年度預算案編列情形：1. 總統府：編列歲入 258 萬 8 千元，歲出 11 億 6,381 萬 1 千元。2. 國家安全會議：編列歲入 2 萬 3 千元，歲出 2 億 4,663 萬 1 千元。3. 國史館：編列歲入 126 萬元，歲出 2 億 5,173 萬 3 千元。4. 國史館臺灣文獻館：編列歲入 115 萬 7 千元，歲出 1 億 2,622 萬 2 千元(如表 1)。謹就總統府主管(不含中央研究院)115 年度預算案評估如下：

表 1 總統府主管(不含中央研究院)115 年度歲入、歲出預計表

單位：新臺幣千元

科 目	115 年度 預算案數	114 年度 預算數	比較增減(-)	
			金額	比率
總統府				
歲入	2,588	2,546	42	1.65%
歲出	1,163,811	1,078,827	84,984	7.88%
國家安全會議				
歲入	23	23	-	-
歲出	246,631	223,589	23,042	10.31%
國史館				
歲入	1,260	1,225	35	2.86%
歲出	251,733	236,074	15,659	6.63%
國史館臺灣文獻館				
歲入	1,157	1,157	-	-
歲出	126,222	112,853	13,369	11.85%

說明：114 年度歲出預算數係包含追加預算數之合計，其中總統府為法定預算數 10 億 6,764 萬 7 千元加追加預算數 1,118 萬元；國史館為法定預算數 2 億 3,213 萬 6 千元加追加預算數 393 萬 8 千元；國史館臺灣文獻館為法定預算數 1 億 972 萬 5 千元加追加預算數 312 萬 8 千元。另國家安全會議無追加預算。

資料來源：總統府主管(不含中央研究院)115 年度預算案書及中央政府總預算 114 年度追加預算書。

四、以「按日按件計資酬金」支應法律諮詢、邀集學者專家出席研討國安議題等支出，惟近年執行率不及五成，顯示預算編列與實際存有落差，允宜依實際需求核實編列預算，以提升資源運用效益

國家安全會議(以下簡稱國安會)115 年度預算案於「一般行政」及「諮詢研究業務」業務(工作)計畫之「按日按件計資酬金」

科目合計編列預算 317 萬 1 千元，較 114 年度預算數 300 萬 5 千元增加 16 萬 6 千元(增幅 5.52%)。經查：

(一)為提升整體資源使用效益，宜依實際需求及預算執行能力核實編列預算

據 115 年度中央及地方政府預算籌編原則對於政府預算收支之基本原則第二、(二)點有關「提升整體資源使用效益」方面規定：「政府預算收支應先期作整體性之縝密檢討，妥善規劃整合各項相關業務，以發揮財務效能；各機關應確立施政目標，衡量可用資源訂定具體計畫，…，提升整體資源使用效益，…。」據此，國安會應依實際需求及預算執行能力核實編列預算，以利整體資源妥善規劃運用。

(二)國安會採按日按件計資酬金辦理之業務項目

國安會為總統決定國家安全有關大政方針之諮詢機關，肩負維護國家安全之重任，除統籌協調國防、外交、兩岸及重大安全政策外，亦須針對當前及潛在威脅進行持續性研究與前瞻性分析。相關議題涵蓋政治、經濟、軍事、科技、能源及資安等多元面向，藉由規劃研議、協調整合諮詢分析等運作方式，提供總統決策之參考。透過此一機制，不僅能強化國家整體安全韌性，亦有助於因應瞬息萬變的國際與區域情勢，確保國家長治久安與民眾福祉。

國安會分別於「一般行政」及「諮詢研究業務」項下，編列「按日按件計資酬金」，其用途如下：

1. 一般行政：主要支應聘請法律顧問諮詢費用，以及辦理員工專精講習、專題演講之講座鐘點費，並包含員工協助方案等相關支出，以強化內部專業知能。
2. 諮詢研究業務：主要運用於邀集學者、專家研討相關國家安全議題之出席費、稿費等經費。研究範疇涵蓋五大面向：

- (1) 周邊海域安全與國際合作：為加強我國周邊海域安全，協調積極參與國際及區域安全合作、拓展國際空間，深入了解各國國情及相關涉外研究等。
- (2) 國防安全與國際戰略：為加強國防安全戰略及國際總體戰略等議題研究，維護區域穩定，與重要國家建立安全研究機制。
- (3) 兩岸交流：為利掌握兩岸交流所牽涉相關議題，研擬外交、國防與兩岸關係均衡並重的國家安全戰略。
- (4) 國際經濟與國內經濟：為加強國際經濟情勢與國家經濟策略研究，並強化戰略及安全對話，提升產業特色與產品附加價值。
- (5) 重大災變與新興安全議題等：辦理重大災變預應及程序研討，加強國家重大緊急應變機制之整合協調；建立區域安全對話機制及學術研究團體聯繫管道，拓展攸關國家安全之雙邊及多邊合作；另針對複合式災害、恐怖攻擊，國際傳染病疫情，糧食安全及能源安全等國家安全威脅與危機應變議題之研究等。

(三)「按日按件計資酬金」科目，近年執行率未及五成，顯示編列與實需存有落差，允宜核實編列預算，以提升經費運用效益

111 至 115 年度「按日按件計資酬金」預算編列介於 300 萬 5 千元至 319 萬 7 千元間(詳表 1)，115 年度預算案編列 317 萬 1 千元，較 114 年度增幅 5.52%。惟近年(111 至 113 年度)之整體執行率呈逐年下降趨勢，分別為 42.79%、29.21%及 16.55%，均未及五成。同期間決算數亦由 136 萬 8 千元下降至 52 萬 6 千元，顯示經費實際運用逐漸縮減。

進一步觀察，「一般行政」及「諮詢研究業務」業務(工作)計畫之「按日按件計資酬金」之各自預算執行情形，「一般行

政」項下之「按日按件計資酬金」科目，由 111 年度編列預算 24 萬元，降至 113 年度之 16 萬 4 千元，執行率由 111 年度 42.92% 上升至 113 年度 64.02%；「諮詢研究業務」項下之「按日按件計資酬金」科目預算，由 111 年度編列 295 萬 7 千元，增至 113 年度 301 萬 5 千元，惟執行率卻由 111 年度之 42.78%，驟降至 113 年度之 13.96%，減少 28.82 個百分點，決算數亦自 126 萬 5 千元，下降至 42 萬 1 千元。依國安會提供資料所示，近年來整體「按日按件計資酬金」決算數偏低係法律顧問、諮詢案件及邀集學者專家出席及撰稿之次數較預期少所致。

由上可知，近年「按日按件計資酬金」科目，普遍存在執行率偏低之現象，反映原有經費編列與實際需求之間存有相當落差，致使經費運用效益低落。惟 115 年度預算案仍編列 317 萬 1 千元，較近年最高決算數 136 萬 8 千元，高出 180 萬 3 千元，允宜依實際需求核實規劃，並加強事前評估與績效檢討，以提升預算運用效益，避免有限之財政資源閒置與浪費。

表 1 國安會 111 至 115 年度「按日按件計資酬金」科目預、決算執行情形表 單位：新臺幣千元；%

項目	按日按件計資酬金								
	一般行政/基本行政工作維持/業務費			諮詢研究業務/業務費			合計		
	預算數	決算數	執行率	預算數	決算數	執行率	預算數	決算數	執行率
111	240	103	42.92	2,957	1,265	42.78	3,197	1,368	42.79
112	240	99	41.25	2,875	811	28.21	3,115	910	29.21
113	164	105	64.02	3,015	421	13.96	3,179	526	16.55
114	220	62	28.18	2,785	187	6.71	3,005	249	8.29
115	220	-	-	2,951	-	-	3,171	-	-

說明：114 年度決算數為截至 8 月底之執行數。

資料來源：國安會提供，本中心整理。

綜上，國安會為總統決定國家安全有關大政方針之諮詢機關，肩負維護國家安全之重任，針對國防、外交、兩岸及重大安全政策等議題，藉由規劃研議、協調整合諮詢分析等運作方式，

提供總統決策之參考，並於「按日按件計資酬金」科目，編列預算邀集相關學者專家研討相關議題，期能引進專業意見，強化政策研析深度。惟近年該科目執行率未及五成，顯示經費編列與實際需求脫節，致使預算資源運用效益不彰。允宜依實際需求核實編列預算，並建立需求評估及績效檢討機制，以提升經費使用效率，避免預算閒置與浪費。