中央政府前瞻基礎建設計畫第 4 期特別決算審核報告評估報告

中央政府前瞻基礎建設計畫(以下簡稱前瞻)第 4 期特別決算，歲入預算無列數，歲出預算數 2,098 億 3,255 萬 5 千元，歲入及歲出決算審定數分別為 3 億 1,960 萬 1 千元及 2,070 億 3,530 萬 4 千元。謹就下列機關歲出預算執行情形分別評估如下：

第 13 款、文化部主管

文化部主管於前瞻第 4 期（112 至 113 年度）特別預算編列 55 億 1,274 萬元，決算數為 54 億 4,326 萬 3 千元(詳表 1)。謹就文化部主管前瞻第 4 期特別決算評析如下：

表 1 文化部主管前瞻第 4 期特別預、決算表 單位：新臺幣千元；%

計畫名稱	期程	承辦單位	預算數 A	決算數 B	B/A
1.文化科技 5G 創新產業垂直應用場域建構及營運－應用內容開發及場域營運計畫	110/01-113/12	文化部	80,000	79,800	99.75
2.5G 文化科技人才培育暨跨域應用計畫	110/01-113/12	文化部	130,000	122,584	94.30
		國立台灣美術館及所屬	29,700	29,665	99.88
		小計	159,700	152,249	95.33
3.影音場域之 5G 創新應用領航－影視音類計畫	110/01-114/08	文化部	998,000	989,878	99.19
4.5G 內容力技術力跨域創新生態系計畫	110/01-114/08	文化部	140,000	139,402	99.57
5.國家文化記憶庫及數位博物館應用－國家文化記憶庫計畫 2.0	110/01-114/08	國立臺灣歷史博物館	258,109	247,213	95.78
6.公部門網路服務與運算雲端基礎設施－文化部雲世代雲端基礎建設計畫	110/01-114/08	文化部	15,560	15,035	96.63
數位建設合計			1,651,369	1,623,577	98.32
1.文化生活圈建設計畫	106/09-114/08	文化部	2,022,000	1,982,469	98.04
		文化資產局	1,497,160	1,496,884	99.98
		國立臺灣史前文化博物館	49,876	49,876	100.00
		國立臺灣文學館	15,000	15,000	100.00
		小計	3,584,036	3,544,229	98.89

2.加速推動地方創生計畫	110-114	文化部	165,605	165,426	99.89
		文化資產局	71,970	70,299	97.68
		國立臺灣美術館及所屬	39,760	39,732	99.93
		小計	277,335	275,457	99.32
城鄉建設合計			3,861,371	3,819,686	98.92
總計			5,512,740	5,443,263	98.74

資料來源：文化部提供。

一、「文化生活圈建設計畫」補助計畫尚有部分展期或解約，且缺乏場館空間利用情況之管考，允宜加強進度管控及使用效益之管考

文化部主管於前瞻第 4 期特別預算「城鄉建設-文化生活圈建設」編列 35 億 8,403 萬 6 千元(詳表 1)，主要係辦理文化保存計畫、重建臺灣藝術史計畫、地方館舍升級等。執行結果，審定決算數為 35 億 4,423 萬元(含實現數 33 億 9,491 萬 4 千元、保留數 1 億 4,931 萬 6 千元)，占預算數 98.89%。經查：

表 1　文化部主管「文化生活圈建設計畫」前瞻第 4 期(112 至 113 年度)特別預、決算表

單位：新臺幣千元；%

機關名稱	法定預算數	決算數				賸餘數	實現數占預算數比率	決算數占預算數比率
		實現數	應付數	保留數	合計			
文化部	2,022,000	1,846,720		135,749	1,982,469	39,531	91.33	98.04
文化資產局	1,497,160	1,483,318		13,566	1,496,884	276	99.08	99.98
國立臺灣史前文化博物館	49,876	49,876			49,876	0	100.00	100.00
國立臺灣文學館	15,000	15,000			15,000	0	100.00	100.00
小計	3,584,036	3,394,914		149,316	3,544,230	39,806	94.72	98.89

說　　明：表內數據與加總後結果略有出入，係 4 捨 5 入之故。
資料來源：文化部提供。

(一)部分補助計畫因疫情、履約爭議、包商管理等問題致執行進度落後，允宜督促積極辦理

「文化生活圈建設計畫」前瞻第 4 期特別決算保留數 1 億 4,931 萬 6 千元(占預算數之 4.17%)，其中 1 億 3,574 萬 9 千元

(詳表 1)係文化部辦理之補助計畫執行進度未如預期，包含:

1.「地方館舍升級」計有「雲林布袋戲傳習中心興建工程案」及「新竹國際展演中心新建計畫」2 案延誤：

（1）雲林布袋戲傳習中心興建工程案：為跨年度工程案件，因受 COVID-19 疫情、缺工缺料、廠商爭議影響致進度嚴重延宕，且提送趕工計畫後迄未見改善。詢據該部表示已加強督導，並請雲林縣政府儘速完成計畫。

(2)新竹國際展演中心新建計畫:該計畫於 110 年 1 月開工，因機電送審延遲、土方回填延遲及統包商管理能力、施工品質不佳等因素,致使工程嚴重延宕,自 111 年 10 月停工，該部已依規定終止本案補助計畫。

2.「地方影視音發展計畫」尚有「花蓮影視音基地擴展計畫 3.0」未執行完畢，該計畫係因配合台電配電工程進度，展延執行期程至 114 年 10 月底。

(二)為避免場館有閒置之情形，允宜加強對補助館舍空間利用之管考

有關補助計畫執行完竣後，查有場館閒置之現象，依據審計部前於前瞻第 3 期特別決算審核報告，文化部補助臺中市政府辦理「中臺灣電影中心新建工程」，109 年 12 月完工後，因該府辦理 2 次委外營運招商結果，均無人提出申請，已閒置逾 2 年乙節，經詢據文化部表示，該中心現已更名為「臺中流行影音中心」，且目前尚在室內裝修作業，預計於 115 年底始對外營運。因該中心完工迄 113 年底已歷 4 年，尚因裝修需 115 年底始能營運，顯示有場館閒置之情況，允宜積極改善

另為發揮計畫最大效益，對於受補助完竣場館之後續營運應持續管考，俾提升空間使用率乙節，經詢據文化部表示，該

部藝文場館興建計畫於執行完畢後 5 年內，應就其場館管理情形、財務收支情形、重要成果績效等，每年提出營運報告，惟尚缺乏場館營運狀況統計以及經營不善場館之改善機制，文化部允宜就計畫執行完竣後使用情形建立有效追蹤管考機制，以避免場館閒置之情況發生。

綜上，文化部辦理前瞻第 4 期特別預算「文化生活圈建設計畫」，部分補助計畫執行進度未如預期，允宜加強督導儘速完成；另受補助計畫執行完竣後之場館空間利用，允宜就該等空間使用情形建立有效追蹤管考機制，以避免場館閒置之情況發生。

二、辦理「推廣數位公益服務」保留數占預算數比率偏高，且補助管考規範未臻周延，允宜檢討強化並落實執行

文化部主管於前瞻第 4 期特別預算「數位建設-推廣數位公益服務」編列 13 億 4,800 萬元，決算數為 13 億 3,166 萬元 4 千元(含實現數 8 億 4,528 萬元、保留數 4 億 8,638 萬 4 千元)，占預算數 98.79%，賸餘數 1,633 萬 6 千元。經查:

(一)「推廣數位公益服務」計畫特別決算實現數占所預算數之 62.71%，保留比率逾三成

文化部為強化臺灣原生文化內容產製，推動「推廣數位公益服務」計畫，計畫內容包含於重點文化場域推動 5G 建置與應用整合、跨域應用計畫補助、推動影視音展演環境升級，以協助臺灣文化內容業者應用新興科技進行產業創新升級等。本計畫於前瞻第 4 期編列預算 13 億 4,800 萬元，實現數 8 億 4,528 萬元，保留數 4 億 8,638 萬 4 千元及賸餘數 1,633 萬 6 千元，累計實現數占預算數 62.71%，保留數占預算數比率 36.08%(詳表 1)，執行未如預期之主要原因計有文化科技 5G 創新垂直應用

場域建構及營運計畫因配合中正紀念堂演藝廳工期展延至 114 年執行；5G 文化科技人才培育暨跨域應用計畫部分專案計畫跨年度執行；5G 內容力技術力跨域創新生態系計畫因部分入選團隊需落地商業驗證至 114 年 7 月結案；5G 時代超高畫質內容創新應用計畫則因補助公廣集團辦理超高畫質節目製播及 5G 設備升級等相關工作展延等因素，致保留數占比偏高，據該部陳稱該等計畫預計 114 年底皆可執行完畢。

表 1 文化部前瞻第 4 期特別預算「數位建設－推廣數位公益服務」執行概況表

單位：新臺幣千元；%

計畫名稱	預算數	預算執行情形					
		實現數		保留數		賸餘數	
		金額	占比	金額	占比	金額	占比
推廣數位公益服務	1,348,000	845,280	62.71	486,384	36.08	16,336	1.21

資料來源：文化部前瞻第 4 期特別決算。

(二)文化部相關補助管考規範未臻周延，允宜檢討強化並確切落實執行

審計部於前瞻第 4 期特別決算審核報告，指陳文化部辦理文化科技 5G 創新垂直應用場域建構及營運計畫下之 5G 文化科技創新應用內容開發與營運擴展分項計畫，提供國家級展演場域執行 5G 新型態展演內容產製及應用服務，惟未訂定補助作業要點之缺失，詢據文化部陳復，因該計畫係提供國家級展演場域執行 5G 新型態展演內容產製及應用服務，驗證 5G 專網設備實用性，因屬新型態展演服務，具有先行驗證性質，故以專案方式而非補助民間團體辦理；至審計部所提未訂定補助作業規範，以及相關補助條件之缺失，該部將於未來執行相關計畫時，配合訂定補助作業規範及強化補助條件與回饋機制，並積極邀請其他館場參與，以提升計畫執行效益。

綜上，文化部辦理前瞻第 4 期特別預算「推廣數位公益服務」，

因多項計畫展延至 114 年底結案，允宜注意控管進度期程，另應就審計部指陳未訂定補助規範之缺失研謀改善，俾促進計畫之執行及成效。

（分機：1913 許福添）

三、文化部所屬前瞻第 4 期特別預算執行情形大致尚如預期，惟國家文化記憶庫計畫 2.0 允宜加強執行並提升記憶庫網站閱覽流量

文化部所屬前瞻第 4 期特別預算編列 19 億 6,157 萬 5 千元，決算審定數 19 億 4,866 萬 9 千元(詳表 1)。謹就文化部所屬前瞻第 4 期特別決算評析如下：

表 1　文化部所屬前瞻第 4 期特別決算情形表　　單位：新臺幣千元；%

機關名稱	計畫名稱	預算數	決算審定數				實現數占預算數比率	決算審定數占預算數比率
			實現數	應付數	保留數	合計		
文化部所屬合計		1,961,575	1,913,691	-	34,978	1,948,669	97.56	99.34
文化資產局	小計	1,569,130	1,552,897	-	14,287	1,567,184	98.97	99.88
	文化生活圈建設計畫	1,497,160	1,483,318	-	13,567	1,496,884	99.08	99.98
	加速推動地方創生計畫	71,970	69,579	-	720	70,299	96.68	97.68
國立臺灣美術館	小計	69,460	68,221	-	1,175	69,397	98.22	99.91
	5G 文化科技人才培育暨跨域應用計畫	29,700	28,489	-	1,175	29,665	95.92	99.88
	加速推動地方創生計畫	39,760	39,732	-	-	39,732	99.93	99.93
國立臺灣史前文化博物館	文化生活圈建設計畫	49,876	49,876	-	-	49,876	100.00	100.00
國立臺灣歷史博物館	國家文化記憶庫及數位博物館應用-國家文化記憶庫計畫 2.0	258,109	227,697	-	19,516	247,213	88.22	95.78

機關名稱	計畫名稱	預算數	決算審定數				實現數占預算數比率	決算審定數占預算數比率
			實現數	應付數	保留數	合計		
國立臺灣文學館	文化生活圈建設計畫	15,000	15,000	-	-	15,000	100.00	100.00

說　　明：本表係依預算數、決算審定數四捨五入後以千元呈現，不調整加總尾差。

資料來源：整理自中央政府前瞻第 4 期特別預算、特別決算審核報告。

(一)文化部所屬前瞻第 4 期特別預算執行情形大致尚如預期

文化資產局、國立臺灣史前文化博物館及國立臺灣文學館辦理「文化生活圈建設計畫」，分別執行再造歷史現場計畫、博物館館舍設備改善及展示更新、臺灣文學館臺北分館修繕工程及再利用等；國立臺灣美術館辦理「5G 文化科技人才培育暨跨域應用計畫」、「加速推動地方創生計畫」，分別為開發 5G 創新內容並舉辦展演活動，辦理結合地方創生之相關策展及研究等，前述計畫決算審定數占預算數之比率達 99%以上(詳表 1)，預算執行大致尚如預期。

(二)文化資產局允宜積極辦理「加速推動地方創生計畫」保留案並加強控管

文化資產局辦理「加速推動地方創生計畫」，其決算審定數占預算數之比率為 97.68%，其中保留數 72 萬元(詳表 1)，主要係雲林縣歷史建築斗南火車站北側倉庫群修復再利用計畫暨規劃設計等屬跨年期計畫，尚待 114 年度繼續執行，允宜追蹤並管考進度，確實按計畫期程持續進行。

(三)國立臺灣歷史博物館辦理國家文化記憶庫計畫 2.0 預算執行率容待精進，允宜加強執行，並強化網站主題文章與熱門搜尋趨勢之連結，以增加網站點擊率及流量

國立臺灣歷史博物館(以下簡稱臺史博)辦理「國家文化記

憶庫及數位博物館應用-國家文化記憶庫計畫 2.0」決算審定數 2 億 4,721 萬 3 千元，占預算數 2 億 5,810 萬 9 千元之 95.78%，其中保留數為 1,951 萬 6 千元(詳表 1)，主要係國家文化記憶庫線上策展平臺主題展示暨推廣、網站擴充及維運資訊服務、特展藝文勞務採購案等屬跨年期計畫，尚待 114 年度繼續執行。

考量國家文化記憶庫 2.0 計畫涉及文化資源、知識範疇及技術工具之跨域創新整合規劃，為協調統籌各項跨領域推廣應用工作，臺史博辦理「國家文化記憶庫 2.0 計畫專案推動中心」勞務採購案並委託財團法人資訊工業策進會(以下簡稱資策會)執行，其中包含依搜尋引擎熱門搜尋關鍵字設定合適關鍵字並據以撰寫文章上傳國家文化記憶庫 2.0 網站，俾利該網站優先出現於搜尋結果前面，以增加民眾點擊機率及網站流量。資策會依據其 113 年 8 月規劃「廟宇建築」等關鍵字，113 年 9 月及 10 月於國家文化記憶庫 2.0 網站發表「【臺灣廟宇建築】9 種構件裝飾、南北式建築、修繕技法介紹」等主題文章，惟依 Google Trends 網站統計，113 年 8 至 10 月除「ptt」、「翻譯」、「google」、「台灣」、「天氣」等日常固定性搜尋外，Google 網站熱門搜尋關鍵字詞為「奧運」、「颱風」[1](詳表 2)。以上顯示同期間記憶庫網站主題文章與網路熱門搜尋關鍵字之關聯性，尚待強化連結，允宜參據各月份民眾熱門搜尋趨勢及時事型高流量議題，滾動調整關鍵字及發表之主題文章，以有效提升國家文化記憶庫 2.0 網站點擊率。

表 2　迄 113 年底國家文化記憶庫 2.0 網站發表主題文章情形概況表

資策會規劃之關鍵字及主題文章發表情形			Google 網站搜尋字詞	
關鍵字	發表日期	主題文章名稱	期間	熱門搜尋字詞

[1] 參據 113 年度中央政府總決算審核報告(頁丙-651)。

資策會規劃之關鍵字及主題文章發表情形			Google 網站搜尋字詞	
關鍵字	發表日期	主題文章名稱	期間	熱門搜尋字詞
廟宇建築	113.9.18	【臺灣廟宇建築】9 種構件裝飾、南北式建築、修繕技法介紹	113 年 8 月	奧運
臺灣廟宇建築				
東港迎王 2024 時間		王船是什麼？詳細瞭解燒王船、東港迎王習俗流程與時間	113 年 9 月	颱風
燒王船幾年一次				
羽球	113.10.12	羽球懶人包！見證羽球發展演變，認識國際賽事發光發熱的選手	113 年 10 月	羽球
羽球雙打				
圍爐習俗		為什麼要圍爐、吃年夜飯？瞭解圍爐的意義、習俗、由來與禁忌	113 年 8 至 10 月	颱風
圍爐的由來				
結婚習俗		婚姻習俗演變｜哪些結婚習俗可以簡化？現代結婚習俗流程介紹		
結婚是什麼				

資料來源：臺史博提供。

綜上，文化部所屬辦理前瞻第 4 期特別預算相關計畫執行情形大致尚如預期，惟臺史博辦理「國家文化記憶庫及數位博物館應用-國家文化記憶庫計畫 2.0」執行進度尚有精進空間，允宜加強督促積極辦理，並參據網路熱門搜尋趨勢及時事型高流量議題據以滾動調整關鍵字及發表之主題文章，以提升國家文化記憶庫 2.0 網站之點擊率及流量。

（分機：1941 方淑玄）