

國軍退除役官兵輔導委員會 115 年度單位預算評估報告

國軍退除役官兵輔導委員會(以下簡稱退輔會)115 年度預算案編列歲入 7 億 282 萬 3 千元，較 114 年度預算數減少 8,542 萬 8 千元(減幅 10.84%)；歲出 1,325 億 6,071 萬 4 千元，較 114 年度預算數¹1,309 億 5,357 萬 8 千元(原預算數 1,309 億 1,422 萬 2 千元加計追加預算數 3,935 萬 6 千元)，增加 16 億 713 萬 6 千元(增幅 1.23%)。謹就退輔會 115 年度單位預算案評估如下：

六、111 至 113 年度屆退官兵班隊整體訓練規模逐年縮小，且自辦班隊獲取證照率未顯著提高，允宜強化課程設計等，以提升其訓後就業成效；另有關軍民專長轉銜業務，宜強化跨部會溝通與整合，以確保有效轉銜職場

退輔會 115 年度預算案於「退除役官兵就學、職訓」工作計畫編列 1,740 萬 6 千元，較 114 年度預算數 1,722 萬 7 千元(原預算數 1,600 萬元加計追加預算數 122 萬 7 千元)，增加 17 萬 9 千元(增幅 1.04%)，係辦理退除役官兵職業技術訓練及就學輔導措施所需經費；另於「一般行政」工作計畫之「辦理統計與資訊管理作業」分支計畫項下編列建置軍民專長轉銜服務平台案經費 595 萬元²，用於協助官兵進行職涯規劃並提升職場競爭力。經查：

(一)111 至 113 年度屆退官兵班隊整體訓練規模逐年縮小，容顯屆退官兵參訓意願不高，其中自辦班隊獲取證照率概維持七成餘，未顯著提高

按「國軍屆退官兵就業輔導措施實施要點」規定，退輔會

¹本報告所指 114 年度預算數，除另以括弧註記追加預算數者外，其餘均為未辦理追加預算者。

²退輔會 115 年度預計辦理「退除役官兵軍民專長轉銜作業案」包括公務預算「軍民專長平台建置」595 萬元及安置基金「軍民專長轉銜對照表建置」1,056 萬 9 千元，合共 1,651 萬 9 千元。

與國防部會同辦理屆退官兵之退前職業訓練，係為協助其順利轉銜之關鍵一環。檢視該會所屬職訓中心 111 至 114 年度(截至 8 月底止)辦理屆退官兵職業訓練成效(詳表 1)，111 至 113 年度自辦及委辦參訓人數合計自 829 人降至 771 人，顯示整體訓練規模概呈下降趨勢。另觀屆退官兵訓後就業率情形，自辦班隊之各年度訓後就業率均近九成，表現尚屬穩定，而獲取證照率則維持七成餘，容待提升；且委辦班隊之參訓人數自 111 年度之 34 人逐年減少至 113 年度之 5 人，班隊規模逐年縮小，減幅達 85.29%。可悉屆退官兵參訓意願恐不高，且自辦班隊獲取證照率未顯著提高。

表1 退輔會所屬職訓中心111至114年度(截至8月底止)辦理屆退官兵職業訓練成效表 單位：人；%

項目/年度	111		112		113		114	
	自辦	委辦	自辦	委辦	自辦	委辦	自辦	委辦
參訓人數	795	34	881	23	766	5	631	2
結訓人數	775	34	860	23	752	5	424	2
證照人數	554	13	643	21	545	5	說明 ¹ 266	2
訓後就業率	89.80	70.60	89.20	82.61	88.80	100.0	說明 ¹ 49.6	說明 ¹ 50.0
獲取證照率	71.48	38.24	74.77	91.30	72.47	100.0	62.70	100.0

說明：1.據退輔會表示，114 年證照人數及訓後就業率，因尚在輔導期內，故將於結訓後 3 個月、6 個月統計。

2. 111 至 114 年度截至 8 月底為實際數。

資料來源：退輔會提供，本中心整理。

(二)退除役官兵軍民專長轉銜作業尚待完成，允宜積極辦理並持續強化跨部會之溝通與整合力度，以確保計畫如期如質完成

為協助退除役官兵順利銜接民間職場，退輔會自 113 年 7 月起推動「退除役官兵軍民專長轉銜作業案」(簡稱軍民專長轉銜作業案)。該會經委託專業機構建置軍民專長轉銜對照表，並整合勞動部、經濟部及教育部職能基準與就業資源，以期打造軍民專長轉銜運用平台。該平台預計提供軍民轉銜就業建議、

職缺媒合、職業介紹、職訓與進修建議等多元服務，俾有效協助官兵將軍中各類專長轉換銜接民間職業，並運用 AI 技術提供客製化就業服務諮詢，協助官兵提早規劃職涯，以縮短退後待業時間。該案 115 年度預算編列及工作情形詳表 2。

詢據退輔會說明，該會預訂 115 年 10 月 31 日前完成對照表與平台建置，11、12 月進行運用平台功能測試及教育訓練，116 年 1 月 1 日正式啟用。鑒於「軍民專長轉銜作業案」對於協助官兵進行職涯規劃、提升職場競爭力具有關鍵作用，為使其效益能及早實現，該會允宜持續強化跨部會之溝通與整合力度，以確保此計畫能如期如質完成。

表2 退輔會115年度辦理「退除役官兵軍民專長轉銜作業案」預算編列及工作情形表 單位：新臺幣千元

經費來源及項目	115 年度 預算案數	工作辦理情形
公務預算-軍民專長平台建置	5,950	該平台於 114 年 2 月完成需求評估，預計 10 月開始辦理採購作業，115 年 1 月委商執行。
安置基金-軍民專長轉銜對照表	10,569	該對照表案已於 4 月 30 日完成採購作業，正式委外執行，採 2 次查驗(114 年 12 月 31 日、115 年 6 月 1 日)及 1 次驗收，並預計 115 年 12 月底前完成，116 年 1 月 1 日正式啟用。
合計	16,519	

資料來源：退輔會提供，本中心整理。

綜上，為協助退除役官兵順利銜接民間職場，退輔會所屬職訓中心近年辦理屆退官兵之退前職業訓練，惟該中心 111 至 113 年度屆退官兵班隊整體訓練規模逐年縮小，屆退官兵參訓意願恐不高，其中自辦班隊獲取證照率未顯著提高，允宜探究原因，並強化課程設計與訓後輔導機制，及賡續精進訓後就業成效；另該會協助官兵進行職涯規劃，宜積極辦理「軍民專長轉銜作業案」並強化跨部會溝通與整合，以確保有效轉銜職場。