

十、新增「AS-365N 海豚型機隊升級中程計畫」，於 113 年 2 月核定卻遲至 115 年度甫編列預算，致 114 年度所需預算以勻支方式辦理，恐不利本院預算審查

空勤總隊 115 年度預算案於「空中勤務業務-航務、機務及飛安」項下新增編列「AS-365N 海豚型機隊升級中程計畫」18 億 1,991 萬 5 千元。經查：

(一)為優化飛機性能及維護機隊妥善率，允宜積極辦理提升 9 架 AS-365N 海豚型機隊性能之中程計畫，以達成整體機隊統一構型

據空勤總隊提供資料，現行內政部空勤總隊 AS-365N 型海豚型直升機計 9 架(詳表 1)，因機齡漸高且面臨該機型之關鍵性航儀電系統航材已衍生消失性商源問題，影響整體機隊妥善率與勤務遂行，爰辦理「AS-365N 海豚型機隊升級中程計畫」，規劃汰除飛機 5 架(AS-365N1/N2 型機)並採購飛機 5 架(AS-365N3 型機)，另升級原有飛機 4 架(AS-365N3 型機)，整體升級飛機共 9 架(AS-365N3(+))型機)，以達成將空勤總隊 AS-365N 海豚型機隊統一為最新型 AS-365N3(+))型機隊，解決高齡機所面臨消失性商源問題並優化飛機性能及提升機隊妥善率，俾符合現代空中救災任務需求。該計畫原於 113 年 2 月 15 日核定，總經費 34 億 7,973 萬 6,800 元，期程為 114 至 118 年度，復因考量匯率波動，經行政院於 114 年 8 月 19 日核定修正，總經費修正為 36 億 3,340 萬 7 千元，計畫執行期程改為 114 至 119 年度(詳表 2)。

表1「AS-365N海豚型機隊升級中程計畫」升級及汰除期程預劃表

單位：架

執行期程(年度)	114	115	116	117	118	119
AS-365N1/N2型機高齡飛機汰除期程					2	3

AS-365N3型機進廠執行升級期程		5		2	2	
升級(AS-365N3+)完工出廠期程				2	4	3

說明：本計畫實際執行階段為「飛機委商辦理移交執行升級」、「飛機汰除執行規劃」及「機隊升級案履約管理及驗收」，其中汰除飛機5架並採購飛機5架，另升級原有飛機4架，整體升級飛機共9架。

資料來源：空勤總隊提供；本中心整理。

表 2 「AS-365N 海豚型機隊升級中程計畫」經費需求表

單位：新臺幣千元

年度	經費需求	執行項目及經費需求
114	69,499	1. 空勤總隊原有之 4 架 AS-365N3 型機由原廠執行現代化性能提升至 AS-365N3(+)型機編列 8 億 586 萬 1 千元。 2. 另於現貨市場採購 5 架二手之 N3 型機交由原廠執行性能提升至 N3(+)型機，編列 17 億 2,601 萬 8 千元。 3. 關鍵設計(由原廠工程部門提供改裝前必要之技術文件)審查(CDR)預付款 10 億 8,152 萬 7 千元。 4. 夜視鏡頭盔及後艙乘客座椅及航、機務等應勤裝備項目，航材、出國訪廠等雜項裝備項目 2,000 萬元。
115	1,819,915	
116	329,527	
117	420,675	
118	685,799	
119	307,992	
合計	3,633,407	

資料來源：空勤總隊提供；本中心整理。

(二)該計畫係跨年期計畫，於 113 年 2 月核定卻於 115 年度甫編列預算並揭露相關資訊，嗣後允宜改善

「中央各主管機關編製 115 年度概算應行注意辦理事項」第 13 點規定：「各機關跨年期計畫應儘早研擬及完成核定程序，並應比照預算法第 39 條¹有關繼續經費之規定，依事實情形除於總預算案歲出機關別預算表與單位概(預)算書列明計畫名稱、經費總額、執行期間、本年度編列數及以前年度法定預算數總數(含動支預備金)外，並於單位概(預)算書之跨年期計畫概況表表達。」

據空勤總隊提供資料，「海豚機隊汰換規劃專案小組」於

¹ 預算法第 39 條規定：「繼續經費預算之編製，應列明全部計畫之內容、經費總額、執行期間及各年度之分配額，依各年度之分配額，編列各該年度預算。」

111 年 3 月成立，行政院於 113 年 2 月核定該計畫，並辦理採購案於 114 年 1 月 16 日決標，惟 114 年度所需關鍵設計審查預付款 6,949 萬 9 千元未於 114 年度預算編列，而於預算額度內勻支，惟該計畫遲至 115 年度預算案甫首度編列經費及揭露跨年期計畫資訊，恐不利本院審議。空勤總隊嗣後於研提相關跨年期計畫時允宜提前作業，以降低類此計畫已執行卻未及編列預算之情況發生。

(三)允宜依實際勤務需要調配執行作業，以確保計畫順利執行，並研謀規劃配置必要裝備之可行性，以強化空中救護量能

該計畫執行期程自 114 至 119 年長達 6 年，執行工作尚須配合完工出廠直升機接收與機齡偏高機型汰換規劃作業，鑑於該計畫進度尚需依整體後勤、實際執行任務等不確定因素進行調整，為避免影響飛機進廠執行升級時，機隊架數減少影響勤務，空勤總隊允宜視勤務實際需求滾動調整勤務配當，確保計畫順利執行；另為強化空中救護敏捷韌性，並保衛國人生命財產安全，允宜研謀規劃配置空中救護任務所需救護裝備之可行性，以強化我國空中救護量能。

(四)允宜本摶節原則，提前研謀規劃未來新機採購及相關教育訓練，俾利機隊運作銜接順利

詢據空勤總部表示，辦理新機採購期程約需 10 年以上，且涵蓋層面含跨部會業務需要等實際需求、預算規劃、航務、勤務、駐地、人力運用及機務等多面向，允宜本摶節預算原則辦理，並提早研謀新機採購及相關教育訓練配套等中長程規劃等事宜，以確實推進並掌握執行進度，俾利機隊運作銜接順利。

綜上，為解決高齡機所面臨消失性商源問題，提升 9 架 AS-365N 海豚型機隊性能，空勤總隊 115 年度預算案新增編列

「AS-365N 海豚型機隊升級中程計畫」，以優化飛機性能及提升機隊妥善率，惟該計畫於 113 年 2 月核定卻遲至 115 年度甫編列預算，致 114 年度所需預算以勻支方式辦理，恐不利本院預算審查，另為機隊運作銜接順利，允宜提前研謀規劃未來新機採購及相關教育訓練，以確保空中救災量能。

（分機：1930 鮑夏明）