

交通部、鐵道局及所屬 115 年度單位預算評估報告

一二、桃機公司近年資金調度壓力與債務負擔加重，另近年空側作業及地面安全管理未盡周延，允宜督促該公司健全財務管理，並落實精進機場安全管理

交通部 115 年度預算案「營業基金-國際機場園區股份有限公司」編列 45 億元，由國庫增資國際機場園區股份有限公司(以下簡稱桃機公司)，另 112 至 114 年度國庫已分別增資 141 億元、120.43 億元、63.8 億元¹。經查：

(一)桃機公司近年資金調度壓力與債務負擔加重

為提升桃園機場國際競爭力，桃機公司進行第三航站區之基礎建設，惟桃機公司營運資金不足以支應，爰請求政府增資協助，本案經行政院原則同意由政府增資 600 億元，交通部已於 112 至 114 年度增資 325.23 億元。惟桃機公司表示，隨著第三航站區建設進入付款高峰期，115 年度預計支出達 274.77 億元，後續尚需約 450 億元，其中僅 45 億元由行政院核列，其餘須由公司自籌，導致借款總額顯著上升，自 111 年底 202 億元增至 115 年底預估 392.4 億元，其中短期借款達 192.4 億元(詳表 1)。

再者，據桃機公司近年財務資料顯示，該公司自推動第三航站區與第三跑道等重大建設以來，資金需求急遽上升，導致營運資金連年為負，111 年度營運資金餘額為負 27.55 億元，預計 115 年度擴大至負 191.6 億元，顯示資金缺口持續擴大，反映桃機公司資金調度壓力與債務負擔加重。

¹ 據桃機公司說明，有關桃園國際機場第三航站區等重大建設所需，案經行政院原則同意由政府增資 600 億元，以利重大建設順利推展及健全桃機公司財務。

表 1 桃機公司 111 至 115 年底借款及營運資金狀況表 單位：新臺幣千元

項目		111 年底	112 年底	113 年底	114 年底	114 年 7 月底	115 年底
借款	短期	8,200,000	5,500,000	3,700,000	14,800,000	7,000,000	19,240,000
	長期	12,000,000	6,000,000	0	0	0	20,000,000
	合計	20,200,000	11,500,000	3,700,000	14,800,000	7,000,000	39,240,000
流動資產(A)		11,475,598	7,882,489	5,423,722	9,128,416	7,775,790	9,927,101
流動負債(B)		14,230,712	13,697,897	10,419,324	24,559,818	12,278,159	29,087,518
營運資金餘額(A-B)		-2,755,114	-5,815,408	-4,995,602	-15,431,402	-4,502,369	-19,160,417

說明：111 至 113 年底為審定決算數，114 及 115 年底為預算案數²，114 年 7 月底為實際數。

資料來源：桃機公司提供；本中心整理。

(二)桃機公司近年空側作業及地面安全管理未盡周延

機場安全管理涵蓋空側作業、地面運輸、安檢流程、消防系統及資訊安全等多個面向，為航空運輸順暢運作之基石。惟桃機公司 110 年度空側違規案件達 225 件，並逐年攀升至 113 年度 335 件，114 年 1 至 7 月亦達 107 件，顯示空側作業管理仍有精進空間。此外，110 至 113 年度地面安全事件分別為 7 件、3 件、17 件及 12 件，114 年 1 至 7 月亦發生 6 件，反映現場作業與設備維護仍存風險，亟需督促桃機公司檢討並加強改善。

表 1 桃機公司近年空側違規及地面安全事件表

年度	空側違規案件	地面安全事件
110 年	225 件	7 件
111 年	255 件	3 件
112 年	334 件	17 件
113 年	335 件	12 件
114 年 1 至 7 月	107 件	6 件

資料來源：桃機公司提供；本中心整理。

綜上，桃園公司近年第三航站區與第三跑道之相關建設，惟面臨營運資金長期不足與安全管控成效待強化之挑戰，允宜督促

² 114 年度預算案數係取自 115 年預算案內之 114 年度資料。

其開源節流及建立穩健具前瞻性之資金管理策略，並落實人員訓練與制度管理，以降低違規與事故風險，確保建設順利推展並維持機場營運品質與國際形象。