

交通部、鐵道局及所屬 115 年度單位預算評估報告

一四、桃園機場相關捷運建設計畫歷經延宕與修正，期程展延與經費增加，且截至 114 年 7 月底「機捷增設第 3 航廈站」預算實現率未及五成，允宜落實進度控管

鐵道局 115 年度預算案「鐵道及捷運建設計畫-都市大眾捷運系統建設計畫」項下編列「臺灣桃園國際機場聯外捷運系統延伸至中壢火車站規劃報告及周邊土地發展計畫」(以下簡稱「機捷延伸中壢火車站線」)6 億 3,600 萬元及「機場捷運增設機場第三航廈站(A14 站)計畫」(以下簡稱「機捷增設第 3 航廈站」)16 億 1,250 萬元，前開 2 項計畫有助於桃園國際機場聯外交通便捷性並提升機場競爭力。經查：

(一)鐵道局推動之桃園機場相關捷運建設概述

為強化國際機場便捷之聯外捷運服務，鐵道局刻辦理 2 項與桃園機場相關捷運計畫，簡摘如下(詳表 1)：

1. 「機捷延伸中壢火車站線」：延伸路線自 A21 環北站至 A23 中壢站，全長約 2.06 公里，採地下化施工，途經 A22 老街溪站，此計畫擬串聯桃園國際機場、高鐵桃園站與臺鐵中壢火車站三大運輸樞紐，計畫期程 99 至 118 年度，計畫總經費 173.02 億元。
2. 「機捷增設第 3 航廈站」：原規劃機場捷運時已預留車站空間，初期僅建設月台隧道，現因應第 3 航廈漸次完工而進行完整車站施工，此站位於 A14，將與第 1、第 2 航廈站串聯，提供旅客更便捷之聯外捷運服務，計畫期程 106 至 115 年度，計畫總經費為 60.43 億元。

表 1 114 年度進行之桃園機場相關捷運建設摘述表

計畫名稱	機捷延伸中壢火車站線	機捷增設第 3 航廈站
計畫	本計畫於 89 年辦理「桃園都會區大眾捷	本計畫屬臺灣桃園國際機場第

計畫名稱	機捷延伸中壢火車站線	機捷運增設第3航廈站
緣起	運系統規劃報告」及92年辦理「中正國際機場至桃園都會區軌道系統綜合規劃報告」時，已將原桃園捷運藍線B1至B10路段列為優先辦理路線，本計畫路線係原規劃路線之部分路段(原B8至B10段)，可串聯桃園國際機場、高鐵桃園站及臺鐵中壢火車站等交通節點，提升聯外運輸效能。	3航站區建設計畫(下稱T3計畫)接續計畫，T3計畫係桃園國際機場股份有限公司主辦，因A14站包含於第3航廈內部，爰由桃機公司代辦A14站之結構體工程，另本計畫則辦理A14車站後續相關工程。
計畫期程	99至118年度	106至115年度
計畫經費	173.02億元	60.43億元
計畫範圍	A21環北站(不含)至A23中壢站，全長約2.06公里，地下化施工。	A14站位於第三航廈下方，原為過站隧道，現進行完整車站建設。
工程內容	本計畫由機場捷運A21環北站(不含)起，全長約2.06公里，全線採地下化方式前進，經A22老街溪站，至A23中壢站。含A22老街溪站主體工程、潛盾隧道、橫渡線、A23中壢站主體工程。	車站裝修、水電環控、電梯扶梯、出入口、機電系統、行李與航班資訊系統等
主要效益	串聯三大運輸系統，打造無縫轉乘節點，促進中壢地區都市發展與土地利用。	提供機場旅客無縫便捷聯外捷運服務；與第一航廈站(A12)、第二航廈站(A13)串聯將提供進出桃園國際機場旅客優質運輸服務，提升桃園國際機場之競爭力及形象。
區域影響	強化桃園都會區交通機能，配合中壢車站地下化與都市更新，帶動周邊繁榮。	配合航空城計畫，促進機場周邊產業與商業成長。

資料來源：摘自鐵道局網站。

(二)2項計畫均經延宕而修正展展延期程並提高經費

前開2項計畫均因計畫延宕等因素而辦理2次修正計畫，業展展延期程並提高經費，說明如下(詳表2)：

1. 「機捷延伸中壢火車站線」：已辦理2次計畫修正，完工期限由108年6月後延至118年7月，延後逾10年；計畫總額由138.01億元提高為173.02億元，增加25.37%。
2. 「機捷增設第3航廈站」：已辦理2次計畫修正，完工期限由112年2月後延至115年12月，延後逾3年；計畫總額由52.94億元提高為60.43億元，增加14.15%。另因T3計畫第3次修

正計畫業經行政院 114 年 4 月 17 日核定，鐵道局刻擬依其修正
 正期程辦理「機捷增設第 3 航廈站」第 3 次修正計畫。

表 2 桃園機場相關捷運建設計畫修正表

計畫名稱	機捷延伸中壢火車站線	機捷增設第 3 航廈站
原核定	1. 核定日：99 年 12 月。 2. 計畫期程：99 年至 108 年 6 月。 3. 總經費：138.01 億元。	1. 核定日：106 年 8 月。 2. 計畫期程：106 年至 112 年 2 月。 3. 總經費：52.94 億元。
第 1 次修正	1. 核定日：107 年 7 月。 2. 修正後期程：延長至 118 年 7 月。 3. 修正後總經費：維持原核定額 138.01 億元。 4. 修正原因：因臺鐵中壢車站地下化工程影響，捷運工程需分階段通車，A22 與 A23 站施工順序調整。	1. 核定日：109 年 8 月。 2. 修正後期程：延長至 115 年 12 月。 3. 修正後總經費：維持原核定 52.94 億元。 4. 修正原因：配合 T3 計畫修正，調整計畫期程。
第 2 次修正	1. 核定日：111 年 9 月。 2. 修正後期程：維持至 118 年 7 月。 3. 修正後總經費：提高為 173.02 億元。 4. 修正原因：因物價上漲與共構介面工程納入，原預算不足，需追加經費以支應實際需求	1. 核定日：113 年 4 月。 2. 修正後期程：維持至 115 年 12 月。 3. 修正後總經費：提高為 60.43 億元。 4. 修正原因：因市場缺工、缺料、物價上漲導致工程成本提高。

說明：本表列示截至 114 年 8 月底之計畫修正情形，

資料來源：摘自鐵道局網站及該 2 項計畫之第 2 次修正計畫書。

(三)機捷增設第 3 航廈站預算執行未如預期

截至 114 年 7 月底，「機捷延伸中壢火車站線」、「機捷延伸中壢火車站線」累計分配預算實現率各為 96.93%、44.98%，其中「機捷增設第 3 航廈站」因 T3 計畫場地交付延誤及 CU05 標流標 5 次後始決標等因素，故迄 114 年 7 月底預算分配數為 19.77 億元，實現數僅 8.89 億元，實現率僅 44.98%，另實際進度 67.85%亦較預定進度 68.76%略低(詳表 3)，顯示計畫控管未盡理想。

表 3 截至 114 年 7 月底桃園機場相關捷運建設計畫執行情形表

單位：新臺幣億元、%

計畫名稱	迄 114 年度 累計預算數	迄 114 年 7 月底止執行情形				
		累計分配 數(1)	累計實現 數(2)	累計實現率 (2)/(1)	計畫總累計 執行進度	
					預定	實際
機捷延伸中壢火車站線	93.42	93.11	90.25	96.93	85.22	85.41
機捷延伸中壢火車站線	28.26	19.77	8.89	44.98	68.76	67.85

資料來源：鐵道局提供。

綜上，與桃園機場相關之 2 項捷運建設計畫雖具提升運輸效能與機場競爭力之效益，惟執行過程均經兩次修正，導致期程展延與經費增加，「機捷延伸中壢火車站線」與「機捷增設第 3 航廈站」期程分別延後逾 10 年與逾 3 年，經費亦各增加 25.37%與 14.15%。此外，「機捷增設第 3 航廈站」截至 114 年 7 月底累計分配預算實現率僅 44.98%，實屬偏低，另有計畫進度略低於預期之情事，顯示計畫控管仍有不足，允宜強化進度掌握與執行效率，俾加速提升桃園機場旅客公共運輸之便捷性並提升機場競爭力。