國家發展委員會及所屬、公平交易委員會及反托拉斯基金113年度決算評估報告

二、113年度整體公共建設計畫執行率為近3年度最低，部分列入預警機制之計畫，風險程度不降反增或仍維持高風險，允宜檢討強化計畫管控及追蹤措施

國發會113年度「績效管理」計畫預算數3,827萬1千元，決算數3,793萬5千元，執行率99.12%，主要業務包含辦理行政院所屬各機關重大公共建設計畫之管制等工作。經查：

(一)國發會自107年度起執行預警機制，近3年度(111至113年度)預警機制列管項數及經費等占比呈逐年減少趨勢

為促進各部會提高執行力，有效管控各項公共建設計畫能如期如質執行，國發會訂定「公共建設計畫審議、預警及退場機制」(以下稱預警機制)，於106年12月7日經行政院核定，自107年1月1日起施行。依國發會說明：「預警機制係以公共建設計畫全生命週期概念，強化審議功能，要求明確核定以利執行，篩選計畫進行執行情形預警，以瞭解問題所在，不繼續延宕導致無法收拾之結果，退場目的為資源重排序，可讓資源釋出重排序給更需要之計畫。」

國發會自107年度起執行預警機制，篩選執行落後、潛藏無法如期達成之風險等計畫進行列管，近3年度(111至113年度)列管項數占整體公共建設計畫項數介於19.46%至20.78%之間、每年列管計畫經費占整體經費介於46.10%至57.45%之間；近3年度預警機制列管項數及經費等占比呈逐年減少趨勢。惟113年度整體公共建設計畫之經費執行率93.78%，為近3年度最低(詳表1)。

表1　近3年度預警計畫項數及預算占中央政府整體公共建設計畫比重概況表　　單位：項；新臺幣億元；%

項目	111年度			112年度			113年度		
	項數	年計畫經費	執行率	項數	年計畫經費	執行率	項數	年計畫經費	執行率
整體公共建設計畫	385	5,265.22	95.69	388	6,787.42	96.21	411	7,882.46	93.78
預警計畫	80	3,025.08	95.63	80	3,183.66	97.37	80	3,633.89	97.06
預警占比	20.78	57.45	-	20.62	46.91	-	19.46	46.10	-

資料來源：整理自111至113年度行政院列管重要計畫推動情形。

(二)部分公共建設計畫列入預警機制後風險程度不降反增或仍維持高風險，允宜檢討問題癥結及強化計畫控管措施

依預警機制規定，若公共建設計畫屬高風險者，部會將列入專案督導，並採取個案協助、逐項排除困難、彈性運用預算等方式加以協助；屬中風險者，則以提升管考頻率及里程碑控管及實地查證等措施協助：屬低風險者，則自行管理並降低管考頻率等；另透過行政院公共工程委員會公共建設督導會報協調解決執行困難，及運用機動查證、實地查證或召開專案會議等措施協助落實執行。惟檢視113年度列入預警機制之公共建設計畫改善情形，其中10項計畫(占預警計畫數12.50%)當年度之風險程度不降反增或未降低(詳表2)，其中如交通部「臺鐵電務智慧化提升計畫」、國科會「科學城公共建設計畫-國家科學及技術委員會」、文化部「國家兒童未來館興建計畫」及經濟部「(L10901)天然氣事業部台中廠三期投資計畫」等4項計畫第1季均屬低風險，至第4季惡化轉為中風險，另衛福部「整建長照衛福據點計畫」及內政部「前瞻基礎建設—城鄉建設—公共服務據點整備—公有危險建築補強重建(106至114年)」至第4季仍為高風險，容有改善空間。

表2　113年度公共建設預警計畫未改善者風險變化一覽表

計畫名稱	主管機關	第1季	第2季	第3季	第4季
整建長照衛福據點計畫	衛福部	高風險	中風險	中風險	**高風險**
前瞻基礎建設—城鄉建設—公	內政部	高風險	中風險	中風險	**高風險**

計畫名稱	主管機關	第1季	第2季	第3季	第4季
共服務據點整備—公有危險建築補強重建(106至114年)					
臺鐵電務智慧化提升計畫	交通部	低風險	中風險	中風險	**中風險**
科學城公共建設計畫-國家科學及技術委員會	國科會	低風險	低風險	低風險	**中風險**
國家兒童未來館興建計畫	文化部	低風險	低風險	低風險	**中風險**
(L10901)天然氣事業部台中廠三期投資計畫	經濟部	低風險	低風險	低風險	**中風險**
國立中興大學南投分部大學城建置計畫(112至116年)	教育部	中風險	中風險	中風險	中風險
阿里山林業鐵路設施設備安全提升計畫	農業部	中風險	中風險	中風險	中風險
前瞻基礎建設計畫－城鄉建設－充實全民運動環境計畫	教育部	中風險	中風險	中風險	中風險
前瞻基礎建設計畫-少子化友善育兒空間建設-建構0-2歲兒童社區公共托育計畫	衛福部	中風險	高風險	高風險	中風險

說　　明：衛生福利部簡稱衛福部，國家科學及技術委員會簡稱國科會。
資料來源：113年度行政院列管重要計畫推動情形。

綜上，國發會自107年起推動公共建設計畫預警機制，篩選執行落後、潛藏無法如期達成風險之公共建設計畫提出預警，加強監督計畫執行並協調解決執行困難，惟113年度整體公共建設計畫之經費執行率93.78%，為近3年度最低，部分納入預警機制之計畫風險程度不降反增，或仍維持高風險，容有改進空間，允宜檢討運作機制與問題癥結，強化計畫管控及追蹤作業，俾有效掌握進度並降低公共建設計畫之執行風險。