# 國家科學及技術委員會主管113年度決算評估報告目錄

頁次

**壹、國家科學及技術委員會及所屬** ----------1

一、跨部會署科發基金計畫整體預算執行效益待提升，允宜檢討備援預算額度之合理性，並強化補助計畫提案審查與管控機制 ····· 1

二、109 至 113 年度科學園區廠商家數穩定成長，惟積體電路廠商年平均產值為其餘產業數倍至數十倍之多，允宜優化產業結構，促進產業均衡發展以提升整體韌性 ····· 3

三、111 至 113 年度重大計畫預算執行率未達 90%之之計畫數及占比均呈逐年增加趨勢，允宜嚴實檢討，並研擬改善措施，俾增計畫執行效益 ····· 6

**貳、國家科學及技術委員會主管財團法人** ----------8

四、國家實驗研究院 113 年度出國計畫規模擴大，出國人數與經費執行率均已達標，惟各中心執行情形差異甚大，允宜強化預算編列精準度及經費管控機制 ····· 8

五、近年國家同步輻射中心收支缺口逐年擴大，至 113 年底累積短絀已逾 13 億元，允宜檢討成本與費用結構，研提開源節流具體措施，並強化預算管控機制 ····· 10

**參、行政院國家科學技術發展基金** ----------11

六、「2030 跨世代年輕學者方案」因績效目標值低於往年實績而達成率高，且 111 至 113 年度尚有預算賸餘，預算估列及績效目標之訂定未盡核實，允宜檢討改進 ····· 11

**肆、科學園區管理局作業基金** ----------13

七、109 至 113 年度科學園區廠商營業額與基金賸餘同步成長，惟清償債務預估仍需逾 15 年，允宜研議增加收益措施，俾加速債務清償及健全該基金財務結構 ····· 13

# 國家科學及技術委員會主管113年度決算評估報告

國家科學及技術委員會(下稱國科會)主管包括國科會、新竹科學園區管理局(下稱竹科)、中部科學園區管理局(下稱中科)及南部科學園區管理局(下稱南科)等4個機關。113年度主管歲入預算數2億3,951萬5千元、決算審定數2億9,515萬7千元，預算達成率123.23%；歲出預算數582億7,693萬2千元、決算審定數581億6,981萬元，預算執行率99.82%。

行政院國家科學技術發展基金(下稱科發基金)113 年度決算賸餘21億823萬5千元，較預算短絀30億元，增加賸餘51億823萬5千元。

科學園區管理局作業基金(下稱科學園區基金)113 年度決算賸餘78億3,691萬元，較預算賸餘51億584萬1千元，增加27億3,106萬9千元，增幅53.49%。謹就國科會及所屬、主管財團法人、科發基金暨科學園區基金113年度決算評析如下：

## 壹、國家科學及技術委員會及所屬

### 一、跨部會署科發基金計畫整體預算執行效益待提升，允宜檢討備援預算額度之合理性，並強化補助計畫提案審查與管控機制

國科會113年度「國家科學技術發展基金」計畫下編列跨部會署執行之科技計畫預算數15億元，用於因應當年度國際科技趨勢並配合我國科技政策，整合協調部會及時推動行政院重大、急迫性科技施政或科技政策方案，執行結果，全數均已撥充。經查：

**(一)111至113年度跨部會署科發基金計畫預算執行率僅27.28%至64.02%間，允宜檢視預算編列規模之合理性**

跨部會署科發基金計畫(下稱跨部會署計畫)係針對國家科技發展中重大且具急迫性之政策需求，提供緊急支應與先導規劃，以利重要科技政策落實與中長程計畫之銜接。據國科會資

料顯示，預算執行率由111年度64.02%，降至112年度51.57%，至113年度更大幅降至27.28%，呈逐年下降趨勢(詳表1)。考量跨部會署計畫係為因應突發且急迫之需而設立，預算執行率之高低尚不宜直接視為績效良窳之指標，惟仍需檢視預算編列規模是否符合實際需求，並探究執行率偏低之主因，以確保資源有效配置及運用。

**表1　111至113年度跨部會署科發基金計畫預決算數概況表**

單位：新臺幣千元；%

| 項目 | 111年度 | 112年度 | 113年度 |
|---|---|---|---|
| 預算數(A) | 1,531,514 | 1,313,560 | 1,399,710 |
| 決算數(B) | 980,516 | 677,375 | 381,863 |
| 預算執行率(B/A) | 64.02 | 51.57 | 27.28 |

資料來源：國科會提供。

**(二) 111至113年度補助計畫中6案預算執行率未達90%，最低僅10.01%，允宜強化提案審查機制，俾提升整體執行效益**

跨部會署計畫於111至113年度共核准補助各部會22項計畫，其中有6項計畫(占比達27.27%)預算執行率低於90%，其中113年度補助數位發展部(下稱數發部)執行之「政府資安人力職能轉換訓練計畫」，執行率甚至僅10.01%(詳表2)，顯示部分計畫在推動與執行面上未能有效運用核定資源，容有待精進。鑒於跨部會署計畫係支應重大且急迫之科技政策需求，資源配置應更精確，使用效率應有效提升，允宜強化提案審查機制，綜整評估計畫可行性、資源投入規模及執行進度管控能力，俾提升整體執行成效與科技資源運用效益。

**表2　跨部會署科發基金計畫111至113年度補助計畫執行情形表**

單位：新臺幣千元；%

| 年度 | 機關 | 計畫名稱 | 核定數(A) | 執行數(B) | 執行率(B/A) |
|---|---|---|---|---|---|
| 111 | 經濟部 | 臺灣與歐洲半導體產業策略合作發展計畫 | 75,000 | 74,768 | 99.69 |
| 111 | 經濟部 | 中小企業淨零碳排計畫 | 144,143 | 142,982 | 99.19 |
| **111** | **衛福部** | **臺灣健康資料治理推動計畫** | **36,375** | **32,596** | **89.61** |

| 年度 | 機關 | 計畫名稱 | 核定數(A) | 執行數(B) | 執行率(B/A) |
|---|---|---|---|---|---|
| 111 | 國科會 | 核心科技產業戰略布局計畫 | 61,298 | 60,998 | 99.51 |
| 111 | 國科會 | 精準健康科技與產業推動計畫 | 83,345 | 82,217 | 98.65 |
| 111 | 國科會 | 次世代數位科技創新整合與推動計畫 | 48,801 | 47,484 | 97.30 |
| 111 | 國科會 | 科技基盤建構法制支援計畫 | 12,055 | 12,055 | 100.00 |
| **111** | **國科會** | **智慧國家方案推動計畫** | **91,779** | **74,230** | **80.88** |
| **111** | **國科會** | **科技決策支援暨科技計畫推動諮詢** | **94,998** | **59,208** | **62.33** |
| **111** | **數發部** | **加速中小微型企業普及上雲計畫** | **176,517** | **139,641** | **79.11** |
| 111 | 數發部 | 產業供應鏈資安成熟度合規導入推動計畫（1/1） | 52,000 | 51,667 | 99.36 |
| 111 | 農委會 | 高雄旗山溪水系灌區精進灌溉節水管理技術推廣建置計畫 | 53,500 | 52,998 | 99.06 |
| 111 | 中央研究院 | 運用基因型鑑定分析發展多基因風險分數以建立疾病風險評估模式 | 139,714 | 133,595 | 95.62 |
| **112** | **國防部** | **國防部軍用商規無人機原型機研發案** | **170,000** | **139,307** | **81.95** |
| 112 | 國科會 | 推動可信任生成式 AI 發展先期計畫 | 232,218 | 227,514 | 97.97 |
| 112 | 國科會 | 推動各產業導入生成式 AI 先期計畫 | 119,867 | 116,949 | 97.57 |
| 112 | 數發部 | 推動國際海纜站韌性建設強化我國聯外通訊網路計畫 | 203,455 | 202,233 | 99.40 |
| 113 | 個人資料保護委員會籌備處 | 因應新興科技發展之個資保護政策基盤建構計畫 | 18,000 | 17,999 | 100.00 |
| 113 | 交通部 | 運用 GPU 發展人工智慧/機器學習氣象預測模式的功能及潛力評估 | 38,123 | 38,096 | 99.93 |
| 113 | 衛福部 | 建置全國性醫療費用資訊平台計畫 | 43,975 | 42,826 | 97.39 |
| 113 | 數發部 | 強化網路技術社群參與及人才培育推動計畫 | 11,400 | 11,170 | 97.98 |
| **113** | **數發部** | **政府資安人力職能轉換訓練計畫** | **43,750** | **4,378** | **10.01** |

資料來源：國科會提供。

綜上，111 至 113 年度跨部會署計畫整體預算執行率呈現逐年下降趨勢，預算編列規模與實際緊急需求間存有落差，且部分補助計畫執行率低於 90%，最低甚至僅 10.01%，允宜檢討備援預算額度之合理性，並強化補助計畫提案審編機制，以提升資源配置精確性及整體運用效益。

## 二、109 至 113 年度科學園區廠商家數穩定成長，惟積體電路廠商年平均產值為其餘產業數倍至數十倍之多，允宜優化產業結構，促進產業均衡發展以提升整體韌性

竹科、中科及南科113年度「投資推廣」計畫分別編列1,464萬8千元、6,120萬6千元及5,008萬4千元，決算數分別為1,273萬2千元、5,838萬1千元及5,000萬7千元，預算執行率分別為86.92%、95.38%及99.85%。經查：

**(一)109至113年度科學園區進駐廠商增加74家，截至113年底廠商數前3大之產業分別為生物技術、積體電路及光電**

科學園區已入區登記廠商家數自109年底885家，逐年成長至113年底959家，共增加74家(增幅8.36%)，檢視同時期各產業家數增減情形，成長家數最多為生物技術(增加21家、增幅9.91%)，其次積體電路(增加20家、增幅9.76%)，再其次為精密機械(增加14家、增幅9.72%)；截至113年底，廠商家數前三大產業依序為生物技術233家(占總家數比率24.30%)、積體電路225家(占比23.46%)及光電167家(占比17.41%)，前三大產業合計占總家數六成以上(65.17%)。整體而言，科學園區在過去五年間仍保持擴張態勢，其中以生物技術、積體電路及精密機械廠商家數成長最為顯著(詳表1)。

**表1　109至113年度科學園區管理局已入區登記廠商家數表**

單位：家；%

| 年度 | 積體電路 | 光電 | 電腦及周邊 | 通訊 | 精密機械 | 生物技術 | 其他 | 總計 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 109 | 205 | 160 | 75 | 58 | 144 | 212 | 31 | 885 |
| 110 | 217 | 161 | 77 | 58 | 149 | 224 | 33 | 919 |
| 111 | 219 | 162 | 78 | 56 | 156 | 236 | 34 | 941 |
| 112 | 217 | 168 | 78 | 57 | 159 | 233 | 37 | 949 |
| 113 | 225 | 167 | 80 | 57 | 158 | 233 | 39 | 959 |
| 113較109年度增加(比率) | 20 (9.76) | 7 (4.38) | 5 (6.67) | -1 (-1.72) | 14 (9.72) | 21 (9.91) | 8 (25.81) | 74 (8.36) |

資料來源：整理自國科會統計資料庫網站。

**(二)積體電路廠商平均每家年營業額為其餘產業之數倍至數十倍，允宜優化產業結構，促進產業均衡發展**

國科會官網統計資料庫顯示，科學園區整體廠商每家年平均營業額自 109 年度 34.21 億元成長至 113 年度 49.65 億元，增加15.44億元(增幅45.13%)，113年度以積體電路產業169.27億元最高，其平均營業額為整體之 3.41 倍，若以積體電路產業為基準進行比較，其他 6 項產業平均營業額與其存有巨大差距，積體電路產業分別為：生物技術產業之 84.82 倍、其他產業之 28.21 倍、精密機械產業之 18.44 倍、通訊產業之 12.92 倍、光電產業之 6.44 倍、電腦及周邊產業之 6.03 倍(詳表 2)，如此懸殊之倍數差異，不僅彰顯我國積體電路產業於全球供應鏈中規模經濟效益特性，更凸顯其在科學園區內產值絕對主導地位，惟園區各產業間年平均產值差異過大，園區產業發展結構存在極端不均衡現象，恐面臨結構性風險，不利於園區均衡發展，允宜優化產業結構，透過資源配置以引導產業均衡發展，提升整體產業韌性與永續發展能力。

**表 2　109 至 113 年度科學園區廠商平均營業額概況表**

單位：新臺幣億元；倍

| 年度 | 積體電路 | 光電 | 電腦及周邊 | 通訊 | 精密機械 | 生物技術 | 其他 | 總計 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 109 | 106.68 | 29.92 | 19.21 | 11.60 | 7.11 | 1.60 | 4.61 | 34.21 |
| 110 | 124.97 | 36.80 | 21.25 | 12.62 | 8.16 | 1.77 | 4.73 | 40.46 |
| 111 | 151.84 | 27.47 | 27.31 | 16.36 | 8.61 | 1.70 | 5.03 | 45.34 |
| 112 | 139.96 | 24.45 | 26.63 | 17.51 | 7.92 | 1.82 | 5.43 | 41.56 |
| 113 | 169.27 | 26.29 | 28.05 | 13.11 | 9.18 | 2.00 | 6.00 | 49.65 |
| 積體電路為該產業之倍數 | 1.00 | 6.44 | 6.03 | 12.92 | 18.44 | 84.82 | 28.21 | 3.41 |

說　　明：加減乘除結果與表內數據或略有出入，係 4 捨 5 入之故。
資料來源：整理自國科會統計資料庫網站。

綜上，科學園區於 109 至 113 年間，進駐廠商家數穩定成長，惟積體電路廠商年平均產值大幅領先其餘產業，達數倍至數十倍之多，為分散此結構性風險，允宜優化產業結構，透過資源配置引導以促進產業均衡發展，以提升整體產業韌性與永續發展能力。

**三、111 至 113 年度重大計畫預算執行率未達 90%之之計畫數及占比均呈逐年增加趨勢，允宜嚴實檢討，並研擬改善措施，俾增計畫執行效益**

國科會 113 年度「國家科學技術發展基金」計畫下編列創新及應用科技預算數 5 億 5,159 萬 6 千元，用於國家整體科技發展之規劃與推動、科技計畫之評審與管考等，執行結果，全數均已撥充。經查：

**(一)重大計畫預算執行率未達 90%，應填報原因及改進措施**

依中央政府決算書表格式之規範，各機關應針對重大計畫，包括 5,000 萬元以上資本支出計畫(如營建工程、設備採購及資本門補助等)及院部會或自行列管計畫，需依計畫別逐一填列於「重大計畫執行績效報告表」，若計畫執行未達 90%者，則應填報延宕原因，並提出改進措施，以利權責機關追蹤檢討計畫執行效益。

**(二)重大計畫預算執行率未達 90%之計畫數及占比均呈逐年增加趨勢**

檢視國科會主管重大計畫 111 至 113 年度執行情況，111 年度共 14 項重大計畫，其中執行率未達 90%者計 6 項(占比 42.86%)；112 年度計畫數增至 18 項，未達 90%者亦增至 8 項(占比 44.44%)；113 年度計畫數再增至 24 項，未達 90%者達 12 項(占比 50%)，整體而言重大計畫數持續擴大，但執行率未達 90%之計畫數及占比均呈逐年增加趨勢，執行效益有待強化。113 年度 12 項未達標之重大計畫中，執行率最低者係財團法人國家實驗研究院(下稱國研院)發展計畫中之離岸風機智慧防災檢測平台建置，執行率僅 10.97%，主因係地工離心機實驗系統採購案歷經 2 次流標，且尚待使用需求等，未及於年底前完成決標；另 3

科學園區管理局之 4 項重大計畫全數未達標(詳表 1)。國科會主管重大計畫執行率未達 90%之計畫數由 111 年度 6 項增至 113 年度 12 項，占比由 42.86%增加至 50%，允宜檢討並研擬改善措施，俾增計畫執行效益。

**表 1　111 至 113 年度國科會主管重大計畫預算執行率未達 90%概況表**

單位：件；%

| 計畫名稱 | 111 年度 | | | 112 年度 | | | 113 年度 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 計畫數(A) | 執行率未達90%(B) | 占比(B/A) | 計畫數(C) | 執行率未達90%(D) | 占比(D/C) | 計畫數(E) | 執行率未達90%(F) | 占比(F/E) |
| 國家太空中心發展計畫 | - | - | - | 6 | 4 | 66.67 | 5 | 4 | 80.00 |
| 國家災害防救科技中心發展計畫 | 1 | 0 | 0.00 | 1 | 0 | 0.00 | 1 | 0 | 0.00 |
| 國研院發展計畫 | 4 | 1 | 25.00 | 4 | 0 | 0.00 | 11 | 3 | 27.27 |
| 財團法人國家同步輻射研究中心發展計畫 | 3 | 0 | 0.00 | 3 | 0 | 0.00 | 3 | 1 | 33.33 |
| 竹科 | 2 | 1 | 50.00 | 1 | 1 | 100.00 | 1 | 1 | 100.00 |
| 中科 | 3 | 3 | 100.00 | 2 | 2 | 100.00 | 2 | 2 | 100.00 |
| 南科 | 1 | 1 | 100.00 | 1 | 1 | 100.00 | 1 | 1 | 100.00 |
| 合計 | 14 | 6 | 42.86 | 18 | 8 | 44.44 | 24 | 12 | 50.00 |

說　　明：太空中心 112 年度改制行政法人前國研院內部研究單位，故上表 111 年度該中心重大計劃仍列入國研院發展計畫中。

資料來源：彙整自國科會主管 111 至 113 年度決算書。

綜上，國科會 111 至 113 年度重大計畫之總件數逐年成長，惟預算執行率未達 90%之計畫數及占比亦呈增加趨勢，至 113 年度執行率未達 90%之計畫已達五成，允宜檢討並研擬改善措施，俾增計畫執行效益及國家預算資源運用效率。

## 貳、國家科學及技術委員會主管財團法人

## 四、國家實驗研究院 113 年度出國計畫規模擴大，出國人數與經費執行率均已達標，惟各中心執行情形差異甚大，允宜強化預算編列精準度及經費管控機制

國研院113年度決算收入76億9,933萬7千元，成本與費用80億3,268萬5千元，收支相抵後短絀3億3,334萬8千元，較112年度決算短絀2億268萬7千元增加短絀1億3,066萬1千元，增幅64.46%。經查：

### (一)113年度出國計畫預算規模擴大，出國人數及經費執行率均已達標

由國研院111至113年度出國計畫執行情形觀之(詳表1)，111年度受COVID-19疫情限制，出國人數執行率僅達46.21%，預算執行率亦偏低為65.58%；112年度出國計畫預定人數及預算數與前一年度概略持平，惟實際執行結果出國人數執行率已恢復至102.00%，預算執行率更達122.83%；至113年度，該院擴增出國計畫規模，預定出國人數增加166人(增幅41.5%)，預算增加34,091千元(增幅81.75%)，實際執行結果出國人數執行率104.77%、預算執行率99.66%(詳表1)，均已達標。國研院已積極因應COVID-19疫後趨勢，將出國計畫執行推展至常態且擴大規模，允宜持續加強出國經費控管，以確保國際科研交流之實質效益。

**表1　國研院111至113年度出國計畫執行概況表**

單位：人；新臺幣千元；%

| 項目 | | 111年度 | 112年度 | 113年度 |
|---|---|---|---|---|
| 出國人數 | 預計人數(A) | 422 | 400 | 566 |
| | 執行人數(B) | 195 | 408 | 593 |
| | 執行率(B/A) | 46.21 | 102.00 | 104.77 |
| 出國經費 | 預算(C) | 38,502 | 41,703 | 75,794 |
| | 決算(D) | 25,250 | 51,223 | 75,537 |
| | 執行率(D/C) | 65.58 | 122.83 | 99.66 |

資料來源：摘自 111 至 113 年度國研院決算書。

### (二)各中心出國經費執行率差異過大，允宜檢討預算編列覈實性並強化管控機制

進一步檢視國研院各中心 111 至 113 年度出國計畫預算執行情形(詳表 2)，各中心執行率差距顯著，111 年度因適值疫情期間，各中心經費執行率除高速中心(122.37%)與太空中心(131.78%)經費執行率逾 100%之外，其餘均偏低，介於 9.57%(動物中心)至 69.80%(院本部)間；112 及 113 年度則呈現部分中心大幅超支、部分中心卻偏低之情形，其中動物中心連續兩年分別達 301.25%及 265.93%、科政中心為 250.59%及 244.32%，112 年度高速中心 186.61%與 113 年度地震中心 166.88%，預算執行率均嚴重超支六成以上，惟儀科中心(112 年度 69.18%、113 年度 72.69%)、半導體中心(113 年度 75.59%)及海洋中心(112 年度 76.50%)執行率均低於八成。上述執行差異顯示部分中心預算編列覈實性及經費管控尚有精進空間，允宜研謀強化出國預算管控機制，以提升預算編列精準度及資源之有效運用。

**表 2　國研院各中心 111 至 113 年度出國計畫預算執行概況表**

單位：新臺幣千元；%

| 單位 | 111 年度 | | | 112 年度 | | | 113 年度 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 預算 | 決算 | 執行率 | 預算 | 決算 | 執行率 | 預算 | 決算 | 執行率 |
| 動物中心 | 1,149 | 110 | 9.57 | 1,283 | 3,865 | 301.25 | 1,403 | 3,731 | 265.93 |
| 地震中心 | 2,148 | 878 | 40.88 | 5,554 | 7,200 | 129.64 | 7,054 | 11,772 | 166.88 |
| 高速中心 | 7,265 | 8,890 | 122.37 | 7,140 | 13,324 | 186.61 | 16,822 | 15,036 | 89.38 |
| 半導體中心 | 3,850 | 1,644 | 42.70 | 6,189 | 5,679 | 91.76 | 25,289 | 19,115 | 75.59 |
| 儀科中心 | 12,490 | 1,859 | 14.88 | 11,860 | 8,205 | 69.18 | 13,430 | 9,762 | 72.69 |
| 科政中心 | 2,200 | 1,056 | 48.00 | 2,200 | 5,513 | 250.59 | 2,800 | 6,841 | 244.32 |
| 海洋中心 | - | - | - | 2,132 | 1,631 | 76.50 | 2,132 | 2,334 | 109.47 |
| 院本部 | 2,540 | 1,773 | 69.80 | 5,345 | 5,806 | 108.62 | 6,864 | 6,946 | 101.19 |
| 太空中心 | 6,860 | 9,040 | 131.78 | - | - | - | - | - | - |
| 全院 | 38,502 | 25,250 | 65.58 | 41,703 | 51,223 | 122.83 | 75,794 | 75,537 | 99.66 |

說　　明：太空中心 112 年度改制行政法人，112 及 113 年度均不再列入。
資料來源：摘自 111 至 113 年度國研院決算書。

綜上，國研院 113 年度因應疫後國際交流已回歸常態，並擴

大出國計畫規模，人數與預算執行均達預計目標，惟各中心執行差異過多，部分中心超支嚴重，惟部分執行率偏低，顯示預算編列與管控仍待加強，允宜研謀強化管控機制，以提升預算編列覈實性及資源之有效運用。

## 五、近年國家同步輻射中心收支缺口逐年擴大，至 113 年底累積短絀已逾 13 億元，允宜檢討成本與費用結構，研提開源節流具體措施，並強化預算管控機制

財團法人國家同步輻射中心(下稱國輻中心)113 年度決算收入 21 億 6,640 萬 1 千元，成本與費用 22 億 7,377 萬 4 千元，收支相抵後短絀 1 億 737 萬 3 千元，較 112 年度決算短絀 1 億 577 萬 5 千元增加短絀 159 萬 8 千元，增幅 1.51%。經查：

### (一)國輻中心 111 至 113 年度收支短絀金額均逾 1 億元，累積短絀逐年擴大

國輻中心 109 至 113 年度成本與費用決算數持續高於收入決算數，致使該中心連年呈現收支短絀，其中收入決算數自 109 年度 19 億 1,208 萬 5 千元逐年遞增至 113 年度 21 億 6,640 萬 1 千元，同期間成本與費用決算數亦自 20 億 2,650 萬 7 千元遞增至 22 億 7,377 萬 4 千元，109 年度收支短絀最高，金額達 1 億 1,442 萬 2 千元，其後雖逐年減少至 111 年度最低 1 億 446 萬元，惟隨即又遞增至 113 年度 1 億 737 萬 3 千元，每年短絀數均逾 1 億元(詳表 1)，顯示國輻中心收支皆呈擴大趨勢，惟未能有效弭平收支差額，致累積短絀逐年擴大。

**表 1　國輻中心 109 至 113 年度收支餘絀概況表**

單位：新臺幣千元

| 項目 | 109 年度 | 110 年度 | 111 年度 | 112 年度 | 113 年度 |
|---|---|---|---|---|---|
| 收入(A) | 1,912,085 | 1,952,605 | 2,014,124 | 2,110,030 | 2,166,401 |
| 成本與費用 | 2,026,507 | 2,062,406 | 2,118,584 | 2,215,805 | 2,273,774 |

| 項目 | 109 年度 | 110 年度 | 111 年度 | 112 年度 | 113 年度 |
|---|---|---|---|---|---|
| (B) | | | | | |
| 餘絀(A-B) | -114,422 | -109,801 | -104,460 | -105,775 | -107,373 |
| 累積餘絀(C) | -938,814 | -1,048,615 | -1,153,076 | -1,258,850 | -1,366,224 |
| 創立基金 | | | | | 500,000 |
| 其他基金 | | | | | 5,210,102 |
| 基金總額(D) | | | | | 5,710,102 |
| 淨值(D+C) | 4,771,288 | 4,661,487 | 4,557,026 | 4,451,252 | 4,343,878 |

資料來源：彙整自國輻中心各年度決算書。

**(二)113 年度決算累積短絀創新高達 13.66 億元，致該中心淨值逐年減少，允宜檢討成本與費用結構，並強化預算管控機制**

因連年收支短絀，至 113 年底國輻中心累積短絀數達 13 億 6,622 萬 4 千元，因持續累積短絀，基金淨值由 109 年底 47 億 7,128 萬 8 千元，逐年持續下滑至 113 年底 43 億 4,387 萬 8 千元(詳表 1)。鑒於國輻中心累積短絀金額創新高，且長期持續短絀恐將嚴重侵蝕該中心淨值，不利永續營運，允宜積極檢討營運成本與費用結構，研謀有效開源節流具體措施，並強化預算管控機制，確保穩健營運發展。

綜上，國輻中心連年收支短絀，致累積短絀已逾 13 億元，並導致淨值逐年下滑，恐不利該中心永續營運。允宜積極檢討營運成本與費用結構，研謀有效開源節流具體措施，並強化預算管控機制，以遏止財務缺口擴大，確保穩健發展。

## 參、行政院國家科學技術發展基金

**六、「2030 跨世代年輕學者方案」因績效目標值低於往年實績而達成率高，且 111 至 113 年度尚有預算賸餘，預算估列及績效目標之訂定未盡核實，允宜檢討改進**

科發基金 113 年度預算案「推動整體科技發展計畫」項下「培育優秀學者研究計畫」預算數 16 億 6,717 萬 1 千元，辦理「2030

跨世代年輕學者方案」，決算數 13 億 9,951 萬元，執行率 83.95%。經查：

**(一)111 至 113 年度預算執行賸餘數頗高，預算籌編及運用效率容有精進空間**

「2030 跨世代年輕學者方案」除 110 年度決算數略高於預算數(執行率 102.64%)外，111 至 113 年度預算執行率均偏低，介於 79.03%至 89.23%間。其中，112 年度執行率僅 79.03%，賸餘數高達 3 億 2,641 萬 8 千元，為近 4 年最高，累計 111 至 113 年度賸餘數達 7 億 3,653 萬 7 千元(詳表 1)，若能將餘裕資源充分運用，以「新秀學者」(最高補助 500 萬元)及「國際年輕傑出學者」(最高補助 1,000 萬元)之補助標準估算，每年尚可額外挹注數十個研究計畫。鑒於 111 至 113 年度預算執行賸餘數頗高，顯示計畫預算籌編覈實性以及資源使用效率，容有進一步檢討與精進空間。

**表 1　110 至 113 年度「2030 跨世代年輕學者方案」預、決算情形表**

單位：新臺幣千元；%

| 項目 | 110 年度 | 111 年度 | 112 年度 | 113 年度 |
|---|---|---|---|---|
| 預算數(A) | 910,661 | 1,322,517 | 1,556,836 | 1,667,171 |
| 決算數(B) | 934,707 | 1,180,059 | 1,230,418 | 1,399,510 |
| 賸餘數(A-B) | -24,046 | 142,458 | 326,418 | 267,661 |
| 執行率(B/A) | 102.64 | 89.23 | 79.03 | 83.95 |

資料來源：國科會提供。

**(二)培育年輕學者績效目標之訂定低於往年實績，允宜參酌實情調升目標值，俾增培育量能**

該方案 110 至 113 年度績效指標達成情形(詳表 2)，兩類設有目標值之計畫中，新秀學者計畫除 111 年度外，另 3 個年度均超過目標值，4 個年度累計達成率 118.00%，國際年輕傑出學者計畫則連續 4 年超過目標值，累計達成率 133.33%，雖兩項計畫之績效指標實績多已逾設定目標，惟近 4 年目標值均維持不

變，未能反映實際培育量能；至於未設目標值之「優秀年輕學者」，每年補助件數則介於 173 至 195 件間，略呈下滑趨勢。考量該方案績效指標實績多已超越設定目標，惟目標值卻未隨實績滾動調升，為確保研發資源能被充分且有效運用，允宜衡酌實績滾動調修目標值，俾有效運用資源培育年輕科研人才。

**表 2　110 至 113 年度「2030 跨世代年輕學者方案」績效指標達成情形表**

單位：件；%

| 計畫 | 績效指標 | 110 年度 | 111 年度 | 112 年度 | 113 年度 | 合計 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 新秀學者 | 目標值 | 25 | 25 | 25 | 25 | 100 |
| | 實際值 | 30 | 24 | 31 | 33 | 118 |
| | 達成率 | 120.00 | 96.00 | 124.00 | 132.00 | 118.00 |
| 國際年輕傑出學者 | 目標值 | 15 | 15 | 15 | 15 | 60 |
| | 實際值 | 16 | 19 | 22 | 23 | 80 |
| | 達成率 | 106.67 | 126.67 | 146.67 | 153.33 | 133.33 |
| 優秀年輕學者 | 目標值 | 擇優核給 | 擇優核給 | 擇優核給 | 擇優核給 | - |
| | 實際值 | 195 | 180 | 175 | 173 | 723 |
| | 達成率 | - | - | - | - | - |

資料來源：國科會提供。

綜上，「2030 跨世代年輕學者方案」因績效目標值之訂定多低於往年實績而達成率高，且預算執行率偏低，近 3 年執行結果尚有數億元之預算賸餘，為確保研發資源能被充分且有效運用，允宜衡酌實績滾動調修績效指標，俾擴大培育具前瞻創新研究能力及跨世代年輕科研人才之量能。

## 肆、科學園區管理局作業基金

### 七、109 至 113 年度科學園區廠商營業額與基金賸餘同步成長，惟清償債務預估仍需逾 15 年，允宜研議增加收益措施，俾加速債務清償及健全該基金財務結構

科學園區基金 113 年度「管理收入」預算數 83 億 2,787 萬 1 千元，決算數 91 億 1,587 萬 9 千元，預算達成率 109.46%。經查：

**(一)近年廠商營業額與基金賸餘同步成長**

近年科學園區廠商營業額大幅成長,自109年度3兆276.25億元,至113年度4兆7,614.89億元,5年內成長幅度57.27%(詳表1)。即使112年全球景氣修正期間，總營業額略為下滑，惟南科受惠於產業聚落效益，營業額仍持續大幅成長，並於113年度帶動整體廠商營業額創下新高,113年度較109年度成長幅度達161.00%。科學園區廠商營運表現佳，營業額成長伴隨管理收入增加，挹注科學園區基金之營運收入，同時期基金收入均大於支出，整體營運狀況皆為賸餘，賸餘數由109年度決算40.67億元增至113年度78.37億元(詳表2)，增幅近1倍(92.70%)，顯示園區營業額與基金賸餘同步成長。

**表1　109至113年度科學園區廠商營業額統計表** 單位：新臺幣億元；%

| 年度 | 竹科 | 中科 | 南科 | 全部 |
|---|---|---|---|---|
| 109 | 12,439.15 | 9,359.79 | 8,477.31 | 30,276.25 |
| 110 | 15,879.72 | 10,352.32 | 10,948.84 | 37,180.88 |
| 111 | 16,132.55 | 11,698.11 | 14,833.74 | 42,664.40 |
| 112 | 14,200.53 | 9,383.96 | 15,855.00 | 39,439.49 |
| 113 | 15,146.35 | 10,342.55 | 22,125.99 | 47,614.89 |
| 113較109年度成長幅度 | 21.76 | 10.50 | 161.00 | 57.27 |

資料來源：摘錄自園區作業基金各年度預、決算書。

**表2　109至113年度園區作業基金收支餘絀情形表** 單位:新臺幣億元

| 年度 | 收入 | 支出 | 餘絀 |
|---|---|---|---|
| 109 | 173.65 | 132.98 | 40.67 |
| 110 | 190.04 | 136.06 | 53.98 |
| 111 | 210.12 | 151.25 | 58.87 |
| 112 | 207.64 | 154.48 | 53.16 |
| 113 | 234.50 | 156.13 | 78.37 |

說　　明：109至113年度均為決算數。

資料來源：摘錄自園區作業基金各年度預、決算書。

**(二)近年債務清償所需時程略見下降趨勢，惟仍需逾15年，允宜研議增加收益措施，以加速債務清償**

因應園區持續進行開發與擴建，科學園區基金債務總額持續上升，自109年度決算993.50億元，增至113年度1,221.41億元，成長22.94%，若以當年度收支賸餘數全數清償債務計算，

清償所需時程自 109 年度之 24.43 年，縮短至 113 年度之 15.59 年。雖科學園區基金清償債務所需時程已略見下降趨勢，顯示營運效益有所提升，惟考量債務總額仍持續攀升，且清償年限仍需逾 15 年，允宜研議增加收益措施，俾利加速清償債務，確保基金具備足夠財務韌性，以因應未來園區建設之重大資本支出。

**表 3　109 至 113 年度各科學園區借款及利息統計表**

單位：新臺幣億元；年

| 年度 | 債務總額(A) | 收支賸餘數(B) | 債務清償所需時程(A/B) |
|---|---|---|---|
| 109 | 993.5 | 40.67 | 24.43 |
| 110 | 1,001.86 | 53.98 | 18.56 |
| 111 | 1,060.71 | 58.87 | 18.02 |
| 112 | 1,126.36 | 53.16 | 21.19 |
| 113 | 1,221.41 | 78.37 | 15.59 |

說　　明：109 至 113 年度均為決算數。
資料來源：彙整自國科會提供資料。

綜上，近年科學園區廠商營業額與基金賸餘雖同步大幅成長，債務清償時程略有縮短，惟考量園區債務總額持續攀升，且債務清償年限仍需逾 15 年，允宜研議開源措施，俾利加速清償債務，健全園區基金財務結構，以因應未來重大建設需求。

（分機：8658 陳輝國）