國立故宮博物院113年度決算評估報告

國立故宮博物院(以下簡稱故宮)113 年度歲入決算數 5 億 1,047 萬 9 千元，較預算數 4 億 2,946 萬 4 千元，增加 8,101 萬 5 千元(預算達成率 118.86%);歲出決算數 25 億 339 萬 8 千元,較預算數 25 億 3,936 萬 9 千元，減少 3,597 萬 1 千元(預算執行率 98.58%)。

故宮文物藝術發展基金(以下簡稱故宮文物基金)113 年度決算賸餘 4,570 萬 2 千元,較預算賸餘 4,028 萬 8 千元,增加 541 萬 4 千元(增加 13.44%)。謹就故宮及故宮文物基金 113 年度決算評估如下：

一、113 年度故宮門票收入決算數尚未回復至 COVID-19 疫情發生前(108 年度)之水準，且達成率與 112 年度相近，允宜研議提振購票入館參觀意願相關措施，以利門票收入進一步成長

故宮 113 年度門票收入預算數 2 億 9,197 萬 2 千元,決算數 3 億 7,595 萬 9 千元，達成率 128.77%。經查：

(一)108 至 110 年度故宮門票收入決算數受 COVID-19 疫情影響逐年下降

近年故宮門票收入由 108 年度決算數 8 億 5,294 萬 1 千元、達成率 77.59%，遽降至 109 年度決算數 1 億 160 萬 8 千元、達成率僅 9.68%，再持續下滑至 110 年度決算數 3,667 萬 2 千元、達成率僅 6.75%(詳表 1)，主要係受 COVID-19 疫情影響，我國實施邊境管制與博物館閉館等防疫措施，致觀光旅遊及參訪人次大幅降低。

(二)113 年度門票收入決算數雖較 112 年度為高，然達成率與 112 年度相近，顯示門票收入恐未能進一步大幅成長

隨 COVID-19 疫情減緩且人際交流恢復如常，故宮門票收入由 111 年度決算數 6,980 萬 3 千元、達成率 14.59%，大幅成長至 112 年度決算數 3 億 677 萬 5 千元、達成率 128.30%，113 年

度決算數續增至3億7,595萬9千元、達成率128.77%(詳表1)，惟均尚未回復至COVID-19疫情發生前(108年度)之水準，又113年度門票收入決算數雖較112年度為高，然達成率與112年度相近，顯示門票收入尚未進一步大幅成長。

表1　108至113年度故宮門票收入預決算情形表　單位：新臺幣千元；%

項目	108年度	109年度	110年度	111年度	112年度	113年度
預算數	1,099,316	1,049,316	543,570	478,555	239,107	291,972
決算數	852,941	101,608	36,672	69,803	306,775	375,959
達成率	77.59	9.68	6.75	14.59	128.30	128.77

說　　明：故宮北部院區110年5月15日至7月12日閉館；南部院區110年5月15日下午1時至7月12日閉館、110年7月31日至8月6日閉館。
資料來源：故宮提供，本中心整理。

綜上，近年故宮門票收入決算數隨COVID-19疫情變化有所增減，108至110年度逐年下降，111年度起漸趨成長，惟迄113年度均尚未回復至COVID-19疫情發生前(108年度)之水準，又113年度門票收入決算數雖較112年度為高，然達成率與112年度相近，允宜研議提振購票入館參觀意願相關措施，以利門票收入進一步成長。