外交部主管113年度單位決算評估報告

一、外交部「致遠新村活化再利用計畫」數次修正計畫展期及調增經費，允宜配合地質及需求強化施工品質，俾維護建物長遠安全

外交部「致遠新村活化再利用計畫」總經費6億9,013萬1千元，於113年度編列「一般建築及設備-營建工程-致遠新村職務輪調宿舍改建」分支計畫預算1億194萬3千元，可支用預算數[1]4億5,942萬8千元，累計執行數3億7,911萬4千元，累計執行率82.52%。經查：

(一)為因應職員居住及檔案管理需求而興建，歷來執行情形欠佳

外交部考量同仁經常派駐國外及輪調返國服務，動輒需舉家搬遷，加以保管檔案量逐年增加，原北投檔庫不敷使用，爰推動「致遠新村活化再利用計畫」，擬興建單房間職務宿舍及檔案管理中心，以解決職員在臺北短期居住需求，因應未來檔卷儲存空間。案經行政院108年5月24日核定，並請外交部加速辦理相關作業，原定期程108至111年度，總經費4億6,123萬3千元，自109年度起編列預算辦理，惟預算執行情形欠佳，除112年度外，各年度應付保留比率為八至九成餘；113年度預算編列1億194萬3千元，當年度實現數1,217萬4千元，實現比率僅11.94%(詳表1)。

表1 外交部「致遠新村活化再利用計畫」各年度預算執行情形表

單位：新臺幣千元；%

年度	預算數(A)	實現數		應付保留數	
		金額(B)	實現比率(B/A)	金額(C)	應付保留比率(C/A)
109	67,408	5,843	8.67	61,565	**91.33**
110	153,416	2,913	1.90	150,503	**98.10**
111	59,220	96	0.16	59,124	**99.84**

[1]可支用預算數=以前年度預算保留數+本年度預算數。

年度	預算數(A)	實現數		應付保留數	
		金額(B)	實現比率(B/A)	金額(C)	應付保留比率(C/A)
112	289,138	58,267	20.15	230,871	**79.85**
113	**101,943**	**12,174**	**11.94**	89,769	**88.06**

資料來源：外交部。

(二)數次修正計畫展延期程及調增經費，惟為維護長遠安全，允宜配合地質及需求強化施工品質

「致遠新村活化再利用計畫」以調整工程細部設計、工程成本配合物價與實際行情調整、地質狀況影響工程施作及天候影響變更設計等原因 3 度修正計畫展延工期，修正後計畫總經費調增至 6 億 9,013 萬 1 千元，較原計畫增加 2 億 2,889 萬 8 千元，增幅達 49.63%，計畫期程則延後 3 年至 114 年 12 月(詳表 2)。

表 2 「致遠新村活化再利用計畫」修正概況表 單位：新臺幣千元；%

修正序次		第 1 次	第 2 次	第 3 次
陳報日期		109.9.18	110.4.26	113.4.12
核定日期		109.12.7	110.9.15	113.6.24
期程	修正前	108.10～111.4	108.12～112.2	108.12～113.6
	修正後	108.12～112.2	108.12～113.6	108.12～114.12
總金額	修正前	461,233	562,873	690,131
	修正後	562,873	690,131	690,131
	增幅	101,640	127,258	-
		22.04	22.61	-

資料來源：外交部，本中心彙製。

據該部說明落後原因略以，主要係 111 年 5 至 7 月 covid-19 疫情高峰，廠商出工人數不如預期，嗣又遇因破碎安山岩盤地質問題影響保護山坡地之擋土排樁工程施作，復於同年 7 月底因重大工安事件遭臺北市勞檢處停工 83 日所致；建物未來供職員居住，由於所收載檔案文件屬重量偏重品項，須考量承重需求強化結構及地質處理，參據該部提供函文，該處位於北投山地特殊地質，基地西北隅係山坡地，卻有前述破碎安山岩盤地

質問題，是以設計工程、監測及施工須審慎進行，以因應地下水滲入增加岩盤重量產生之崩塌風險[2]，維護長遠安全。

綜上，外交部為提供派駐國外及輪調返國服務同仁短期居住處所，以及解決檔庫存放空間不足之問題，爰推動「致遠新村活化再利用計畫」。自編列預算以來，實現比率欠佳，更3度修正計畫展延完工期限3年，調增經費2億2,889萬8千元，惟建物位處北投，復遇有破碎安山岩地質影響擋土排樁工程施作，基於地質及承重需求，允宜強化施工品質，俾維護長遠安全。

[2]地質危險性分析參臺大地質學系陳宏宇教授1998年6月夏季第六期地球科學園地專文。