外交部主管113年度單位決算評估報告

三、近年外交部歲出預算保留及賸餘數持續偏高，允宜參據執行量能編列預算，俾符實際

外交部113年度預算編列歲出291億9,382萬4千元，動支第二預備金1億4,217萬2千元，合共293億3,599萬6千元，決算數266億2,236萬8千元，執行率90.75%。經查：

(一)應按執行能力編製預算，落實零基預算精神及提高執行成效

按落實零基預算精神強化預算編製作業精進措施第伍項一、(四)點規定，將執行能力列為各機關檢討及審查支出重點；次據各機關單位預算執行要點第壹點規定：「...。三、各機關應依歲入、歲出分配預算及計畫進度切實嚴格執行，並適時以成果或產出達成情形，辦理計畫及預算執行績效評核作業，以作為考核施政成效，及核列以後年度預算之參據。」、「...。十五、為加強預算之執行，避免發生進度嚴重落後及經費鉅額保留，所列計畫於編定預算案後，應…進行相關籌劃作業之安排…。」準此，各機關應於年度終結時檢討計畫進度及預算執行情形，作為預算編製參考，運用現有編審運作機制，強化檢討作業之深度與效度，評估執行能力據以編製預算，落實零基預算精神，提高執行成效。

(二)近年預算保留及賸餘數持續偏高，111至113年度約73至83億元，整體執行情形未能有效改善

外交部於109及110年度歲出規模約270億元，自111年度起歲出規模逾290億元，惟執行能力偏低，保留及賸餘數隨歲出規模增加，保留及賸餘數於110年度最高達91億8,520萬5千元，111至113年度仍偏高，介於73至83億元間，顯高於109年度61.5億元，109至113年度間賸餘數及比率雖概呈下

降趨勢，保留數及比率卻概呈提高趨勢，整體執行情形未能有效改善(詳表 1)。

表 1 外交部 109 至 113 年度歲出預算執行情形表 單位：新臺幣千元；%

年度	預算數 A	實支數	應付保留數			賸餘數 C	保留及賸餘數合計 B+C	保留比率 B/A	賸餘比率 C/A
			應付數	保留數 B	小計				
109	**26,709,526**	17,213,726	3,347,403	1,998,466	5,345,869	4,149,931	6,148,397	7.48	15.54
110	**27,871,211**	16,211,239	2,474,767	4,375,284	6,850,051	4,809,921	**9,185,205**	15.70	17.26
111	**29,040,242**	16,534,557	5,186,453	3,691,630	8,878,083	3,627,602	**7,319,232**	12.71	12.49
112	**30,501,091**	19,232,084	3,007,980	6,126,587	9,134,567	2,134,440	**8,261,027**	20.09	7.00
113	**29,335,996**	18,461,269	3,051,290	5,109,809	8,161,099	2,713,628	7,823,437	17.42	9.25

說　　明：112 及 113 年度預算數含動支第二預備金數。
資料來源：整理自外交部資料。

綜上，外交部近來歲出規模持續擴增，容須具備相應執行能力推進計畫，以避免預算編列過寬，排擠其他政事支出，惟其保留及賸餘數持續偏高，容顯計畫可執行性及必要性之評估尚有強化空間，允宜加強執行並按執行能力編列預算，俾落實零基預算精神及提高預算執行成效。

（分機：1933 張峻萍）